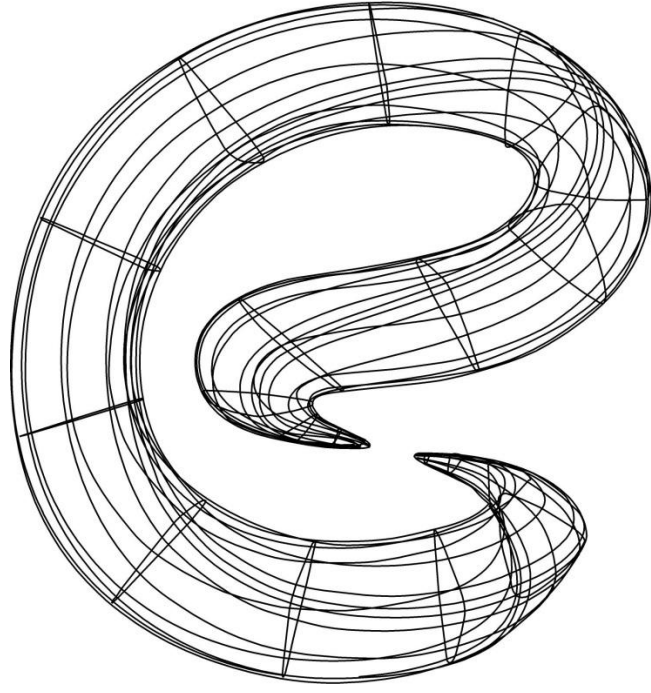




**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG
ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ**

**01 Ocak – 30 Haziran
2026**

FAALİYET RAPORU

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı. A.Ş. Genel Kurulu'na,

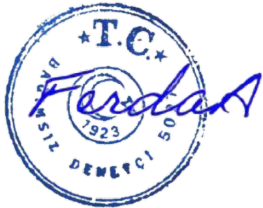
Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı. A.Ş.'nin ("Şirket") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 30 Haziran 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi'ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED



Ferda Akkılınç Ilıca, SMMM

Sorumlu Denetçi
İstanbul, 6 Ağustos 2026

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş.
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. GENEL BİLGİLER

1.1. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

Bu rapor, 1 Ocak – 30 Haziran 2026 faaliyet dönemini kapsamaktadır.

1.2. Ticaret Unvanı : Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş.
Ticaret Sicil No : 125209
Merkez Adresi : Kanyon Ofis Büyükdere Cad. No:185 34394 İstanbul
Şube İletişim Bilgileri : Yoktur.
İnternet Sitesi : www.eyh.eczacibasi.com.tr , www.eczacibasi.com.tr

1.3. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Çıkarılmış Sermayesi : 105.000.000-TL
Kayıtlı Sermayesi : 500.000.000-TL
Ortaklık Yapısı : Şirketin 30.06.2026 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda gösterilmiştir:

Pay Sahibi	30 Haziran 2026		31 Aralık 2025	
	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Eczacıbaşı Holding A.Ş.	85.653.274	81,57	85.653.274	81,57
Diğer	19.346.726	18,43	19.346.726	18,43
Toplam	105.000.000	100,00	105.000.000	100,00

Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) tarafından yayımlanan 30 Haziran 2026 tarihli verilere göre fiili dolaşımdaki pay oranı, Şirket sermayesinin %18,34’üdür.(31 Aralık 2025:%18,34)

Şirket kayıtlı sermaye sistemindedir ve kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 TL’dir. Çıkarılmış sermayesi, her biri 1 TL itibari değerinde tamamı hamiline yazılı 105.000.000 adet paya bölünmüştür. İmtiyazlı pay yoktur ve her pay bir oy hakkına sahiptir. Şirket kendi paylarını iktisap etmemiştir.

Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş. payları, Borsa İstanbul A.Ş.(“BİST”)'de ECZYT kodu ile işlem görmektedir.30 Haziran 2026 tarihinde kapanış fiyatı 300 TL (31 Mart 2026: 306,75 TL) olarak gerçekleşmiştir.

Sermaye ve Ortaklık Yapısında Dönem İçindeki Değişiklikler

01 Ocak 2026 – 30 Haziran 2026 dönemi içinde sermaye ve ortaklık yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş.
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.4. Şirket'in Organizasyonu, Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı

Hakkında Bilgiler, Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu ikisi bağımsız üye olmak üzere toplam altı üyeden oluşmaktadır. Şirketimizin dönem içinde komitelerde görev yapan üyelere ve komite yapılarına aşağıda yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi	Bağımsızlık Durumu
Ferit Bülent Eczacıbaşı	Yönetim Kurulu Başkanı	30.04.2026	-
Rahmi Faruk Eczacıbaşı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	30.04.2026	-
Ferit Erin	Üye	30.04.2026	-
Simhan Savaşçın Başaran	Üye	30.04.2026	-
Nesimi Erten	Üye	30.04.2026	Bağımsız Üye
Sertaç Mustafa Nişli	Üye	30.04.2026	Bağımsız Üye

2026 raporlama dönemi içinde bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır. Yönetim Kurulu üyeleri 1 Ocak – 30 Haziran 2026 dönemi içerisinde rekabet yasağına aykırı herhangi bir faaliyette bulunmamıştır.

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde; Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerini oluşturmuştur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görev ve sorumlulukları, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Şirketimizin dönem içinde komitelerde görev yapan komite üyelerine ve komite yapılarına aşağıda yer verilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite

Nesimi Erten	Başkan
Sertaç Mustafa Nişli	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi

Sertaç Mustafa Nişli	Başkan
Simhan Savaşçın Başaran	Üye
Zeynep Serttepe	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Nesimi Erten	Başkan
Simhan Savaşçın Başaran	Üye

Yönetim Kurulu'nun Komitelerin Etkinliğine İlişkin Değerlendirmesi

Yönetim Kurulu'nca oluşturulan komiteler, kendi görev ve çalışma esaslarında belirtilen konularda görev ve sorumluluklarını yerine getirmişler, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanmaya özen göstermişlerdir. Komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanmıştır.

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş.
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Personel Sayısı

Şirketimizin bordrolu personeli bulunmamakta, yönetim hizmetleri dışarıdan sağlanan hizmet ve danışmanlık alımı yoluyla yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

1 Ocak – 30 Haziran 2026 dönemi içerisinde Yönetim Kurulu üyesi Simhan Savaşçın Başaran ve Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine Türk Lirası'nın 30.06.2026 tarihli satın alma gücüne göre toplam 1.564.785 TL huzur hakkı (ücret) ödemesi yapılmış olup konuya ilişkin bilgiler finansal tablolarımızın 3 nolu dipnotunda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Aynı ve Nakdi İmkanlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler

Ödenen herhangi bir tutar bulunmamaktadır.

2. FAALİYETLER, FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER VE FİNANSAL DURUM

Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş., 29 Aralık 1973 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur.

Şirketin ana faaliyet konusu; kar elde etme yeteneği veya potansiyeli bulunan, uygun bulunduğu alanlarda kurulmuş veya kurulacak olan sermaye şirketlerinin sermayelerine iştirak etmek veya bu şirketlerin çıkarmış olduğu veya çıkaracağı paylar ile diğer menkul kıymetlere yatırım yapmaktır.

2.1.İştiraklere ve Finansal Yatırımlara İlişkin Bilgiler:

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Şirketin Sermayedeki Payı (%)
İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ş.	Seramik sağlık gereçleri, armatür, küvet, duş tekneleri, banyo mobilyaları, seramik kaplama ürünleri, yapı kimyasalları, mutfak mobilyaları ve aksesuarları'nın Türkiye çapında satışı ve satış sonrası hizmetleri	46,21
EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar San. ve Tic. A.Ş.	Faaliyet üretim faaliyeti bulunmayıp, mevcut bağlı ortaklıkları, ve iştirakleri ile bir tür holding yapısındadır. Bu yapı içinde, direkt olarak gayrimenkul geliştirme faaliyetlerinde bulunmakta, iştirakleri referans ve eşdeğer ilaç pazarı, gayrimenkul sektörü ve seramik kaplama pazarı alanlarında faaliyet göstermektedir.	30,62
Eczacıbaşı Holding A.Ş. ¹	İştirakte bulunmak	11,54

¹ Şirketimiz, ana hissedarımız olan Eczacıbaşı Holding A.Ş.'nin sermayesinde %11,54'lük paya sahip olup, Eczacıbaşı Holding A.Ş.'nin işletme ve yatırım politikaları üzerinde herhangi bir yönlendirici etkisi ya da kontrolü yoktur. Mali tablolarımızda gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar kalemi altında yer almaktadır.

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş.
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Sermaye ve ortaklık yapısı

Pay Sahibi	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Eczacıbaşı Holding A.Ş.	47,33 ²	324.345.460,43
Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş.	30,62	209.803.928,39
Diğer (Halka Açık Kısım)	22,05	151.110.611,18
Toplam	100,00	685.260.000

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. finansal göstergelerine ilişkin bilgiler karşılaştırmalı olarak aşağıda yer almaktadır.

Finansal Göstergeler ³	<u>30.06.2026 (TL)</u>	<u>31.12.2025(TL)</u>
Ödenmiş Sermayesi	685.260.000	685.260.000
Toplam Varlıklar	84.872.544.000	88.321.253.000
Özkaynaklar	68.817.820.000	71.885.045.000
	<u>30.06.2026 (TL)</u>	<u>30.06.2025 (TL)</u>
Hasılat	5.178.980.000	5.725.065.000
Net Kar	(1.855.381.000)	2.549.019.000

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar”), 24 Ekim 1951 tarihinde kurulmuştur. Fiilen üretim faaliyeti bulunmayıp, mevcut bağlı ortaklıkları ve iştirakleri ile bir tür holding yapısındadır. Bu yapı içinde, direkt olarak gayrimenkul geliştirme faaliyetlerinde bulunmakta, iştirakleri; referans ve eşdeğer ilaç pazarı, gayrimenkul sektörü ve seramik kaplama pazarı alanlarında faaliyet göstermektedir.

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, İstanbul ili, Şişli ilçesi, Büyükdere Caddesi Mevkii’nde İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ile %50-%50 ortak olarak inşa edilmiş olan ve Türkiye’de ilk açık alışveriş merkezi (“AVM”) projesi olarak hayata geçen Kanyon AVM’nin yarısı ile her biri 1.167 m2 olan 26 kat ofis bloğunun tamamına sahiptir. Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar’ın 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Kanyon ofis ve alışveriş merkezinden elde ettiği toplam kira geliri Türk Lirası’nın 30.06.2026 tarihli satın alma gücüne göre toplam 468.922 Bin TL’dir (30 Haziran 2025: 455.050 Bin TL).

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar’ın maliki olduğu Ayazağa, Cendere Vadisi, Kentsel Dönüşüm Alanı içerisinde yer alan taşınmaz üzerinde Artaş İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Yüklenici”) ile hasılat paylaşımı esasına dayalı bir gayrimenkul projesi geliştirilmesi amacıyla Temmuz 2023’te Arsa Payı Karşılığı Hasılat Paylaşımı ve Kat Karşılığı İnşaat Sözleşmesi imzalanmıştır. Projeye ilişkin olarak İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından avan proje onayı Sarıyer Belediyesi’ne iletilmiş ve başlatılan ÇED süreci olumlu sonuçlanmıştır

Şirket’in 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla toplam personel sayısı 6 kişidir (31 Mart 2026:5) ve tümü İş Kanunu’na tabidir.

² 15 Nisan 2026 tarihinde Eczacıbaşı Holding tarafından EİS payları ile ilgili olarak, 22.500.000 TL toplam nominal tutarlı payın yabancı kurumsal yatırımcılara hızlandırılmış talep toplama yöntemiyle satışı işlemi Borsa İstanbul’da toptan alım satım işlemi olarak gerçekleştirilmiştir. Bu işlemle birlikte, Eczacıbaşı Holding’in, EİS sermayesindeki doğrudan payları %50,62’den %47,33’e düşmüş, halka açıklık oranı %18,76’dan %22,05’e yükselmiştir.

³ Finansal büyüklükler TL’nin 30.06.2026 tarihindeki satın alma gücüne göre verilmiştir.

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş.
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. payları, BİST’te ECILC koduyla işlem görmektedir.

İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ş.

Sermaye ve ortaklık yapısı

Pay Sahibi	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş.	46,21	8.982.336
Eczacıbaşı Holding A.Ş.	39,69	7.715.932
Diğer (Halka Açık Kısım) ⁴	14,10	2.741.732
Toplam	100,00	19.440.000

İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ş.’ye ilişkin finansal göstergeler karşılaştırmalı olarak aşağıda yer almaktadır.

Finansal Göstergeler ³	30.06.2026 (TL)	31.12.2025(TL)
Ödenmiş Sermayesi	19.440.000	19.440.000
Toplam Varlıklar	4.568.347.947	2.915.677.787
Özkaynaklar	1.064.313.674	998.880.362
	30.06.2026 (TL)	30.06.2025 (TL)
Hasılat	1.081.533.382	1.096.243.611
Net Dönem Karı	67.936.116	9.211.565

İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ş. (“İntema”) 1978 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Fiili faaliyet konusu, Eczacıbaşı Topluluğu’nun yapı ürünleri ile tedarik ettiği diğer ürünlerin Türkiye çapında pazarlaması ve satışının yanı sıra, banyo ve mutfak yenileme pazarına yönelik ürün ve hizmet bütününe proje ve tasarımından başlayan yönlendirici ve bilgilendirici tanıtım, teşhir, danışmanlık, satış ve satış sonrası hizmetlerini gerçekleştirmektedir.

İntema’nın pazarlama ve satışını yaptığı ürün grupları seramik sağlık gereçleri, armatür, küvet, duş tekneleri, gömme rezervuarlar, banyo mobilyaları, seramik kaplama ürünleri, yapı kimyasalları, mutfak mobilyaları, tezgahları ve aksesuarları, mutfak cihazları ve küçük ev aletleri ürünlerinden oluşmaktadır. İstanbul, Ankara, İzmir, Samsun, Adana ve Bodrum’da satış mağazaları bulunmaktadır.

İntema, Eczacıbaşı Yapı Ürünleri bünyesindeki banyo ürünlerinin toptan ve perakende kanalda; karo ve yapı kimyasalları ürünlerinin perakende kanalda yurtiçi pazarlama ve satışını yapmaktadır. İntema Mutfak ürünleri, perakende ve toptan kanalda satılmaktadır.

İntema mağazaları ile sağlanan satış noktası yapılanması yetkili satıcı kanalına yayılarak, kurum ve marka imajının doğru temsili, vitrin ve hizmet kalitesinde standartlaşma sağlamaktadır. İntema mağazaları bir projenin çizim aşamasından monte edilmesine kadar tüm aşamaları yerine getirerek "anahtar teslim" projelere imza atmaktadır. İntema organizasyonu altında faaliyetlerini yürüten ve sektöründeki ilk düzenli servis teşkilatı olan VitrA-Artema-İntema yetkili servisleri bugün Türkiye çapında 85 noktada yapı grubu ürünlerine yönelik satış sonrası hizmet desteği sağlamaktadır.

Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayınlanan istatistiklere göre;

- Türkiye genelinde konut satışları Haziran ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %15,8 oranında artarak 129.979 adet olmuştur. Konut satışları Ocak-Haziran döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre % 3,1 oranında azalışla 699.516 olarak gerçekleşmiştir.

⁴ Diğer içerisinde İntema’ya ait %1,42 oranında paylar yer almaktadır.

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Türkiye genelinde ilk el konut satış sayısı, Haziran ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %23,1 oranında artarak 43.406 olmuştur. İlk el konut satışları Ocak-Haziran döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %0.8 artışla 221.487 adet olarak gerçekleşmiştir.
- Mevsim etkilerinden arındırılmış inşaat sektörü güven endeksi bir önceki aya göre Haziran ayında %1,1 oranında artarak 83,00 olarak gerçekleşmiştir.

İntema'nın 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 146 çalışanı bulunmaktadır (31 Mart 2026: 148). Çalışanlar toplu iş sözleşmesine dahil değildir.

İntema payları BİST'te INTEM koduyla işlem görmektedir.

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

1969 yılı sonunda kurulan Eczacıbaşı Holding A.Ş., genel yatırım faaliyetleriyle birlikte Eczacıbaşı Topluluğu'nun stratejik planlama, mali ve finansal yönetim, denetim ve yeni proje değerlendirmelerini gerçekleştirmekte ve yönlendirmektedir. Bunların yanı sıra Eczacıbaşı Topluluğu kuruluşlarının organizasyon ve insan kaynakları, bilgi teknolojileri ve iletişim sistemlerine ilişkin çalışmalarında danışmanlık işlevini ve ayrıca Topluluğun kurumsal iletişim faaliyetlerini yürütmektedir. Eczacıbaşı Holding A.Ş.'nin ödenmiş sermayesi 852.000.000 TL'dir.⁵

2.2.Finansal Durumu

2026 yılına dirençli bir seyirle başlayan küresel ekonomi üzerindeki belirsizlikler, özellikle Şubat ayı sonunda Orta Doğu'da başlayan savaşla belirgin bir şekilde artmıştır. Bu süreçte Hürmüz Boğazı'nın deniz trafiğine büyük ölçüde kapalı kalması ve Körfez bölgesindeki enerji altyapısının ciddi hasar görmesi, başta petrol ve doğalgaz olmak üzere enerji arzında kesinti riskini yükseltmiştir. Söz konusu gelişmeler, yalnızca enerji fiyatları üzerinde yukarı yönlü baskı oluşturmakla kalmayıp, aynı zamanda küresel tedarik zincirlerinde aksamalara yol açarak diğer kritik emtiaların temininde de risklerin artmasına neden olmuştur. Ancak Nisan başında ateşkesin sağlanması, ardından da Mayıs sonlarında tarafların ateşkesin 60 gün uzatılmasını ve Hürmüz Boğazı'nın tekrar trafiğe açılmasını kapsayan bir mutabakat üzerinde uzlaşmaya varması, başta enerji olmak üzere emtia fiyatlarında belirgin bir normalleşmeye yol açmıştır.

Yakın gelecekte küresel ekonominin nasıl bir seyir izleyeceği, büyük ölçüde, Orta Doğu'da taraflar arasında devam eden müzakerelerin nasıl gelişeceğine bağlı olacaktır. IMF, referans senaryosunda 2026 yılında küresel büyümenin 2025'teki %3,4'ten %3,1'e gerileyeceğini tahmin ederken, savaşın daha uzun süre devam etmesi ve Hürmüz Boğazı'ndan geçişlerin daha uzun süre ile aksamaması durumunda, küresel büyümenin %2,5'e kadar gerileyebileceğini belirtmiştir. Ancak ateşkesin uzamasına imkan veren bir mutabakatın sağlanmış olması ve müzakerelerin devam etmesi nedeniyle, küresel ekonomiye yönelik en olumsuz senaryonun olasılığının önemli ölçüde azaldığı değerlendirilmektedir.

Orta Doğu'da çatışmaların enerji ve emtia fiyatlarında ilk etapta yol açtığı yükselişler, küresel çapta enflasyon oranlarının da artış eğilimine girmesine yol açmış, merkez bankalarının enflasyon oranlarını kontrol altında tutabilmek için daha sıkı para politikası uygulamasına neden olmaya başlamıştır. Bu gelişmelerle Haziran ayında Avrupa Merkez Bankası ve Japon Merkez Bankası, kısa vadeli faizleri 25'er baz puan artmıştır. İkinci çeyreğin son günlerinde ise, barışın sağlanabileceğine ilişkin ümitlerin pekişmesi ve Hürmüz Boğazı'nın trafiğe tekrar açılmaya başlamasıyla enerji fiyatlarında yaşanan hızlı gerilemeler, piyasalarda ek faiz artırım beklentilerinin törpülenmesine, buna bağlı olarak da piyasalardaki volatilitenin kısmen azalmasına yol açmıştır.

⁵ Eczacıbaşı Holding A.Ş.'nin 2025 yılı Kurumsal Broşürüne https://www.eczacibasi.com.tr/assets/2025_corporate-brochure.pdf adresinden ulaşılabilir.

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş.
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yurt içinde ise Orta Doğu'daki jeopolitik gelişmeler ve buna bağlı olarak yükselen enerji fiyatları, net enerji ithalatçısı konumundaki Türkiye ekonomisi açısından da önemli riskler doğurmuştur. Artan enerji maliyetlerinin cari denge, enflasyon ve büyüme görünümü üzerindeki olası olumsuz etkilerine karşılık, ekonomi politika yapımcılarının hızlı ve proaktif adımlar attığı görülmüştür. Bu çerçevede TCMB, savaşın başlamasının ardından kısa vadeli Türk lirası cinsi faizlerin %40'a yakın seviyelere ulaşmasına yol açan sıkı likidite yönetimini yılın ikinci çeyreğinde de sürdürmüş, TL kısa vadeli faizleri yüksek seyretmeye devam etmiştir.

Buna ek olarak, çatışmaların başlamasının ardından ilk haftalarda yaşanan rezerv düşüşleri de, yurt dışı risk algısındaki kısmi iyileşmeyle kısmen telafi edilmiş, döviz kurları istikrarlı seyrini korumuştur. Ayrıca eşel mobil sistemi sayesinde uluslararası enerji fiyatlarındaki artışların hane halkı alım gücü üzerindeki doğrudan baskısı da belirli ölçüde hafifletilmiştir. Bu bütüncül politika seti, kısa vadede finansal istikrarın korunmasına ve makroekonomik oynaklıkların kontrol altında tutulmasına katkı sağlamaya devam etmektedir.

Bununla birlikte, Orta Doğu'da kalıcı bir barışın ne zaman sağlanacağı, 2026 yılı genelinde Türkiye ekonomisinin performansını belirleyecek en temel unsur olmayı sürdürmektedir. Nitekim ISO Türkiye PMI beklenti endeksi Haziran ayı itibarıyla 47,1 seviyesi ile halen 50 eşik düzeyinin belirgin derecede altında seyretmektedir. Ancak barış görüşmelerinde somut ilerleme kaydedildiği bir senaryoda, 2025 yılında %3,6 oranında büyüyen Türkiye ekonomisinin 2026 yılında da %3 civarı bir büyüme performansı sergileyebileceği, dolayısıyla büyümedeki ivme kaybının görece sınırlı kalacağı değerlendirilmektedir. Öte yandan enerji fiyatlarındaki yükselişin dezenflasyon sürecini sınırlandırdığı, yıllık enflasyonun yılı yaklaşık %30 civarında tamamlayabileceği öngörülmektedir. Bu enflasyon görünümünün, TCMB'nin yılın son çeyreğinde yeniden faiz indirim sürecine başlamasına imkan tanıyabileceği değerlendirilmektedir.

Bu gelişmeler ışığında; Şirket'in taşıdığı net nakit pozisyonu, gerek küresel gerekse de ülkemiz ekonomisinde yaşanan ekonomik belirsizlikler ve enflasyondan kaynaklanan risklerin olumsuz etkilerine karşı direnç sağlamıştır. Şirket'in güçlü mali yapısı geçmiş dönemlerde olduğu gibi bu dönem de devam etmiştir. Faaliyetlerimiz, ihtiyatlılık prensibine bağlı kalarak, mevcut politika ve stratejilerimize uygun olarak gerçekleştirilmektedir.

2.3. Finansal Göstergeler³

Özet Kar Zarar Tablosu	01.01.2026-30.06.2026 Dönemine İlişkin Tutar (TL)	01.01.2025 -30.06.2025 Dönemine İlişkin Tutar (TL)
Satış Gelirleri	-	-
Brüt Kar	-	-
Esas Faaliyet Karı	35.087.692	177.129.698
Amortisman Gideri ve İtfa Payları	(14.862)	(14.862)
Amortisman Öncesi Faaliyet Karı	35.102.554	177.144.560
Net Dönem Karı	(650.292.659)	763.877.245

Özet Finansal Durum Tablosu	30.06.2026 İlişkin Tutar (TL)	31.12.2025 İlişkin Tutar (TL)
Toplam Varlıklar	32.242.811.927	33.476.743.126
Toplam Yükümlülük	789.697.509	766.266.701
Toplam Özkaynaklar	31.453.114.418	32.710.476.425
Toplam Dönen Varlıklar	619.214.886	944.890.566
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	36.747.323	13.330.535

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş.
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Likidite Oranları	30.06.2026	31.12.2025
Cari Oran	16,85	70,88
Likidite Oranı	16,85	70,88

Mali Yapıya İlişkin Oranlar	30.06.2026	31.12.2025
Toplam Borçlar/ Toplam Varlıklar	0,02	0,02
Toplam Borçlar/ Toplam Özkaynak	0,02	0,02
Toplam Özkaynaklar/ Toplam Varlıklar	0,98	0,98
Toplam Özkaynaklar/ Toplam Borçlar	39,83	42,69

Karlılık Oranları	30.06.2026	30.06.2025
Net Dönem Karı/ Toplam Özkaynaklar	(0,021)	0,024
Net Dönem Karı/ Toplam Varlıklar	(0,020)	0,024

2.4. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Şirketin 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 31.453.114.418 TL olan özkaynaklar tutarı, sermaye ve yedek akçeler toplamının üzerindedir.

2.5. Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

Şirket finansal yapısında herhangi bir problem bulunmamaktadır.

2.6. 01.04.2026-30.06.2026 Dönemi İçindeki Gelişmeler

2025 Yılı Olağan Genel Kurul Kararlarının Tescili

30 Nisan 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in 2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır. Finansal raporları denetlemek üzere Bağımsız Denetim Şirketi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine, kar dağıtım önerisine uygun olarak kar dağıtımının gerçekleştirilmesine ve kar payı ödeme tarihinin 6 Mayıs 2026 olarak belirlenmesine karar verilmiştir. Bahse konu olağan genel kurul toplantı kararları İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 11 Mayıs 2026 tarihinde tescil edilmiştir. 8 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla kar dağıtım işlemi tamamlanmıştır.

Sürdürülebilirlik Politikalarının güncellenmesi

21 Mayıs 2026 tarihinde Şirketimizce uygulanmakta olan sürdürülebilirlik politikalarında yapılan değişiklikler Yönetim Kurulumuz tarafından kabul edilmiş olup, revize edilen politikalar Şirketimizin internet sitesinde yer verilmiştir.

3. YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR

Yapılmakta olan yatırım bulunmamaktadır.

4. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirket'in faaliyet konusu itibarıyla araştırma ve geliştirme çalışması bulunmamaktadır.

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş.
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

5. İÇ KONTROL SİSTEMİ, İÇ DENETİM FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER İLE YÖNETİM ORGANININ BU KONUDAKİ GÖRÜŞÜ

İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim

İç Kontrol, süreç ve işlemlerin ilgili mevzuat ve kurallar çerçevesinde, yönetim stratejisi ve politikalarına uygun olarak yürütülmesi, hata, hile ve usulsüzlüklerin tespiti ve önlenmesi, hesap ve kayıt düzeninin bütünlük ve güvenilirliğinin sağlanması, veri sistemindeki bilgilerin zamanında ve doğru bir şekilde elde edilebilmesinin teminini sağlayan sistemdir. İç kontrol sistemi faaliyetlerin etkililiği ve verimliliği, raporlamanın güvenilirliği ile ilgili mevzuata uygunluk amaçlarına ulaşma konusunda makul güvence sağlamak üzere tasarlanmıştır.

İş süreçlerinin akışları içerisinde yer alan standart tanımlar, görev ve sorumluluklar, yetkilendirmeler, politika ve prosedürler gibi unsurlar İç Kontrol Sistemi'ni teşkil etmektedir. Risk yönetimi, bilgi sistemleri ve süreçlerini de içeren bu sistem, İç Denetim faaliyetleri kapsamında değerlendirilmeye tabi tutulmakta ve etkinliği denetlenmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite; muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, finansal rapor ve sürdürülebilirlik raporlarının incelenerek yönetim kurulunun onayına sunulması, bağımsız denetim şirketinin belirlenmesi, iç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliği ile bağımsız denetim süreçlerinin gözetiminden sorumludur. Komite dönem içerisinde muhasebe ve iç kontrol sistemleri, bağımsız denetim ve finansal raporlama süreçlerini izleyerek görevini yerine getirmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite tarafından yürütülen görevlerin yanında, yasal kayıtlar üçer aylık dönemlerde Yeminli Mali Müşavirlik Şirketi tarafından Türk Ticaret Kanunu, Tekdüzen Hesap Planı ve Vergi Mevzuatı açısından kontrol edilmektedir. Ayrıca; Ocak - Haziran ara hesap dönemi ve Ocak - Aralık hesap dönemine ait yıllık finansal tabloların Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygunluğu bağımsız denetim şirketi tarafından denetlenmektedir.

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

6.1. Riskin Erken Saptanması Komitesinin Çalışmalarına İlişkin Bilgiler

Riskin Erken Saptanması Komitesinde 01 Ocak 2026 – 30 Haziran 2026 döneminde Nesimi Erten ve Simhan Savaşçın Başaran görev yapmıştır. 2026 Ocak – Haziran dönemine ilişkin 3 adet rapor düzenlenmiştir.

Şirketimizde, stratejik hedeflerine ulaşma sürecinde karşılaşılabilecek riskleri etkin bir şekilde yönetmek, belirsizlikleri azaltmak ve fırsatları değerlendirmek amacıyla benimsenen Kurumsal Risk Yönetimi Politikası Şirket'in tüm birimlerini ve faaliyetlerini kapsamakta olup, Topluluk Kurumsal Risk Yönetimi Politikası ile uyumludur.

6.2. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Şirket holding yapısında olup, ana faaliyet konusu; kar elde etme yeteneği veya potansiyeli bulunan, uygun bulunduğu alanlarda kurulmuş veya kurulacak olan sermaye şirketlerinin sermayelerine iştirak etmek veya bu şirketlerin çıkarmış olduğu veya çıkaracağı paylar ile diğer menkul kıymetlere yatırım yapmaktır. Üretim ve satış gibi faaliyetleri bulunmamaktadır. Gelir yaratma kapasitesi, karlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük önemli ve ciddi riskler görülmemektedir.

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

7. DİĞER HUSUSLAR VE AÇIKLAMALAR

7.1. Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar

Bulunmamaktadır.

7.2. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Faaliyet dönemine ilişkin kamu denetimi veya özel denetim yapılmamıştır.

7.3. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketimiz aleyhine açılan ve mali durumu etkileyebilecek dava bulunmamaktadır.

7.4. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulama nedeniyle adli veya idari ceza alınmamıştır.

7.5. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılmadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediğı, Hedeflere Ulaşılmamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Şirketimiz genel kurul kararlarını yerine getirmiştir.

7.6. Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de dahil olmak üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

01 Ocak 2026 – 30 Haziran 2026 tarihleri arasında olağanüstü genel kurul toplantısı yapmamıştır.

7.7. Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğı Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

01 Ocak 2026 – 30 Haziran 2026 hesap döneminde bağış, yardım ve sosyal sorumluluk harcamaları bulunmamaktadır.

7.8. Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilgi

Yoktur.

7.9. Devlet teşvik ve yardımları

Yoktur.

7.10. Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüzde beşini, onunu, yirmisini, yirmi beşini, otuz üçünü, ellisini, altmış yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip olunması veya payların bu yüzdelerin altına düşmesi

Yoktur.

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş.
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

7.11. İlişkili Taraf Açıklamaları

Şirketin 01 Ocak 2026– 30 Haziran 2026 hesap döneminde ilişkili taraf işlemlerine ilişkin bilgiler, finansal tablo “Not 3 – İlişkili Taraf Açıklamaları” dipnotunda detaylı olarak sunulmaktadır.

7.12. Yıl içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

Dönem içerisinde ana sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

7.13. Hesap döneminin kapanmasından faaliyet raporunun açıklandığı tarihe kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar.

Yoktur.

Kar Dağıtım:

Şirketimizin 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ilişkin; 600.000.000 TL tutarında nakit kar payı dağıtılmasına ilişkin kar dağıtım önerisi 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda kabul edilmiş olup, 8 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla kar dağıtım işlemi tamamlanmıştır.

Son beş yıla ait kâr dağıtım bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Yıl	Kâr Dağıtım	Tutarı ⁶ (TL)	Oranı (%)	
	Başlangıç Tarihi		Brüt	Net
2021	26.05.2022	160.020.000	152,40	137,16
2022	27.04.2023	199.500.000	190,00	171,00
2023	05.06.2024	546.000.000	520,00	468,00
2024	14.05.2025	700.000.000	666,67	566,67
2025	06.05.2026	600.000.000	571,43	485,71

7.14. Diğer

Dönem içerisinde şirket faaliyetlerini önemli derece etkileyecek mevzuat değişikliği olmamıştır.

8. KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası www.eyh.eczacibasi.com.tr ve www.eczacibasi.com.tr internet adreslerinin yatırımcı ilişkileri bölümünde yer almaktadır. Şirketin temettü dağıtımında Sermaye Piyasası Kurulu'na belirlenen esaslara uyulmaktadır.

9. İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI ve ETİK KURALLAR

Şirketimiz Eczacıbaşı Topluluğu'na dahil olup, Eczacıbaşı Topluluğu şirketleri için geçerli olan İnsan Kaynakları Politikası'nı ve Davranış Kuralları'nı (Etik Kurallar) uygulamaktadır. Topluluğumuzun Davranış Kuralları'na <https://www.eczacibasi.com.tr/eczacibasi-toplulugu-davranis-kurallari.pdf> adresinde yer verilmektedir. Eczacıbaşı Topluluğu'nun işe alım adımlarını içeren insan kaynaklarının sürecinin özeti ise <https://careers.eczacibasi.com/> Eczacıbaşı Kariyer websitesi üzerinde yayımlanmaktadır.

⁶ Tamamı nakit olarak ödenmiştir.

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**SERMAİYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI
SERMAİYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR
TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI**

FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN
KARAR TARİHİ : 06.08.2026
KARAR SAYISI : 2026/19

Şirketimizce hazırlanan 1 Ocak 2026 – 30 Haziran 2026 dönemine ilişkin, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ("Tebliğ") kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/IFRS")'na uygun, KGK ve SPK tarafından belirlenen formatlara uyumlu olarak hazırlanan; bir önceki dönem ile karşılaştırmalı Finansal Durum Tablosu, Kar veya Zarar Tablosu, Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu, Öz-kaynaklar Değişim Tablosu, Nakit Akıő Tablosu ve bunlara ait açıklamaları içeren Dipnotlar ile Faaliyet Raporu'nun ("Finansal Raporlar"), SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

a) Tarafımızca incelendiği,

b) őirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) őirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Nesimi Erten
Denetimden Sorumlu
Komite Başkanı

Sertaç Mustafa Nişli
Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi

Ferit Erin
Genel Müdür