

# EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SİNAİ VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ ve TİCARET A.Ő.

OLAĐAN GENEL KURUL TOPLANTISI

30 Nisan 2026





# İçerik

- Genel Bilgiler
  - Ortaklık Yapısı / Konsolide Yapı
- Sektörel Değerlendirme ve Sağlık Stratejimiz
- İş Modelleri
  - Sağlık
    - Gensenta
    - EİP
  - Gayrimenkul
    - Ayazağa
    - Kanyon
- Faaliyet Sonuçları
- Ekler

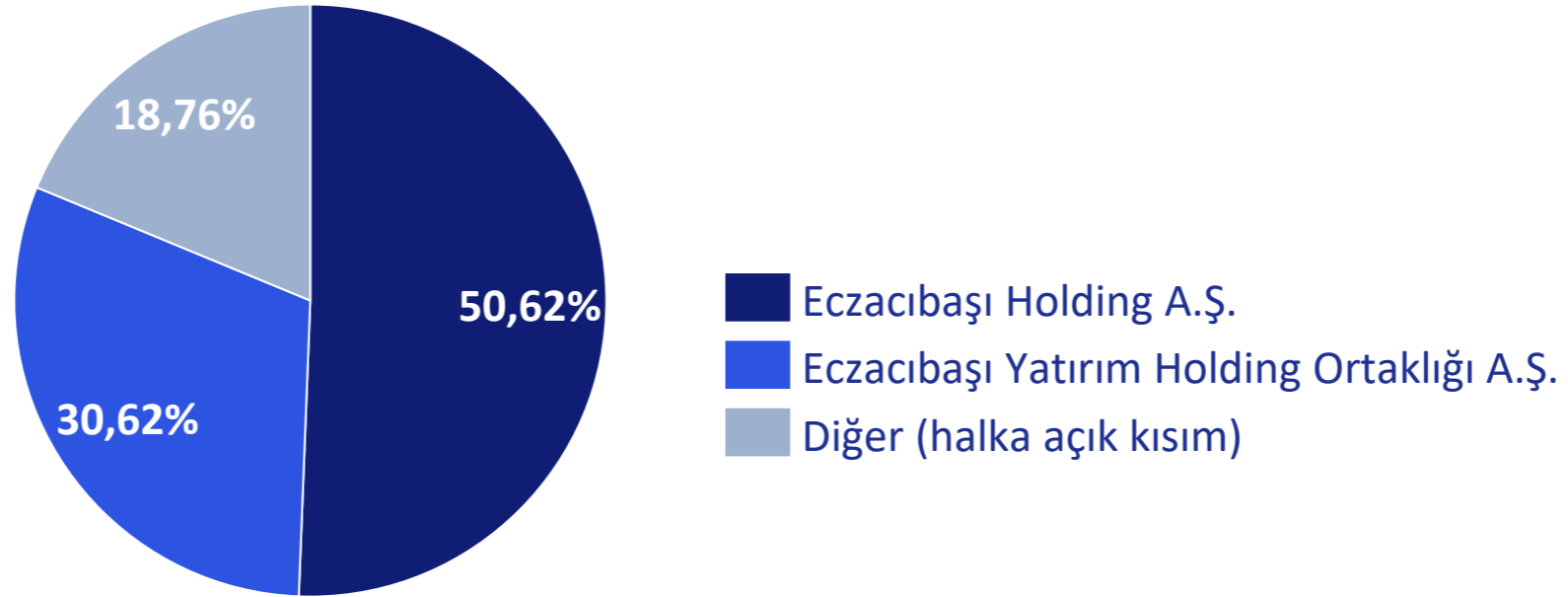
*\*Sunum içinde yer alan rakamsal veriler 31.12.2025 tarihine ilişkindir.*

# EİS Ortaklık Yapısı\*



Ödenmiş Sermaye: 685.260.000 TL

Pay Sahibi	Tutar (Bin TL)	Pay (%)
ECZACIBAŞI HOLDİNG A.Ş.	346.845	50,62
ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORT. A.Ş.	209.804	30,62
DİĞER	128.611	18,76
<b>TOPLAM</b>	<b>685.260</b>	<b>100,00</b>



\*Eczacıbaşı Holding tarafından EİS payları ile ilgili olarak, 22.500.000 TL toplam nominal tutarlı payın yabancı kurumsal yatırımcılara hızlandırılmış talep toplama yöntemiyle satışı işlemi 15 Nisan 2026 tarihinde Borsa İstanbul'da toptan alım satım işlemi olarak gerçekleştirilmiştir. Bu işlemle birlikte Eczacıbaşı Holding'in, EİS sermayesindeki doğrudan payları %50,62'den %47,33'e düşmüş, halka açıklık oranı %18,76'dan %22,05'e yükselmiştir.



# 31.12.2025 İtibarıyla - EİS - Konsolide Yapı

EİS				
Sağlık		Diğer		
Gensenta İlaç San.	%99,97	Eczacıbaşı Holding	%37,28	
Ecz. İlaç Pazarlama	%99,92	Gayrimenkul Geliştirme	Ekom Ecz. Dış Tic.	%26,36
Ecz. İlaç Ticaret	%94,70	Ecz. Gayrimenkul A.Ş.	VitrA Karo	%25,00
		%99,49	Ecz. Bilişim	%11,21

Bağlı Ortaklıklar  
İştirakler  
Finansal Yatırımlar

# 2025 Yılı Önemli Gelişmeleri



## SAĞLIK

- Eczacıbaşı-Monrol'deki %50'lik payımızın Curium International Trading B.V.'ya devrine ilişkin 05.04.2024 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesine istinaden, 27.03.2025 tarihi itibarıyla satış ve devir işlemleri tamamlanmış ve Eczacıbaşı-Monrol'de herhangi bir payımız kalmamıştır.
- Bağlı ortaklığımız Gensenta'nın Yenibosna'daki Onkolitik Üretim Ünitesi 17.03.2025 tarihi itibarıyla toplam 205.000.000 TL + 11.000.000 TL KDV bedelle Incpharma İlaç Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.'ye satılmıştır.
- Bağlı ortaklığımız Gensenta'nın, Şekerpınar'da bulunan hammadde üretim tesisinde 21.11.2024 tarihinde satışa konu ettiği taşınmazı üzerinde devam eden üretim faaliyetleri 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla durdurulmuştur.

## GAYRİMENKUL

- Şirketimizin, Ayazağa Kentsel Dönüşüm Alanı içerisinde yer alan arsasına ilişkin İmar Kanunu 19'inci madde uygulaması tamamlanarak parselasyon planı Kadastro Müdürlüğü'nce onaylanmış ve Tapu Müdürlüğü'nce tescil edilerek toplam yaklaşık 41,5 bin metrekare büyüklüğündeki arsa tapuları çıkarılmıştır.

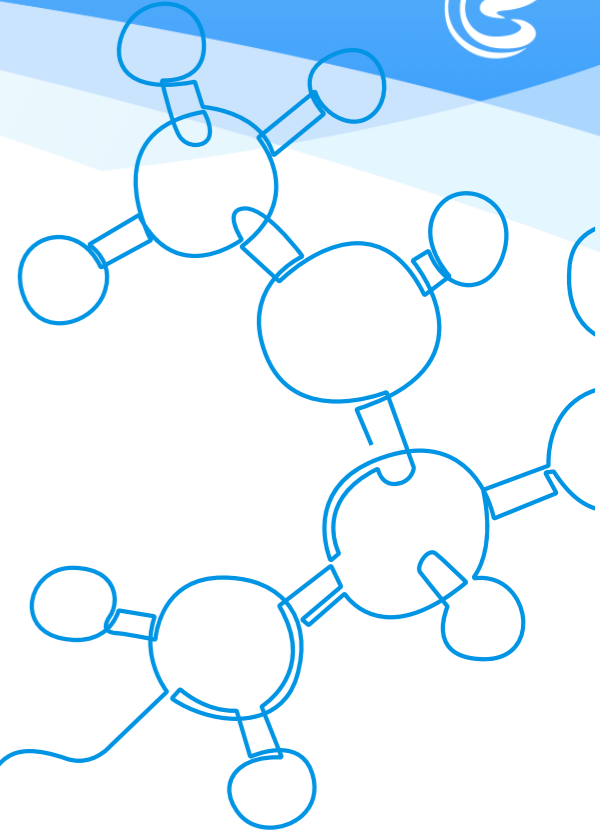


# 2025 Yılı Diğer Önemli Gelişmeleri & Katkıları

## SAĞLIK

- Çalışanlarımızın yapay zekâ ve veri okuryazarlığı alanlarında yetkinliklerini artırmaya yönelik eğitim programları sunarak organizasyonun dijital yetkinliğini güçlendirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik alanında operasyonel verimlilikte hedeflerin üzerinde performans sağlanmıştır. SBTi onaylı 1,5°C uyumlu iklim hedefleri ve TSRS uyumlu raporlama ile sürdürülebilirlik kurumsal yönetimimizin ayrılmaz bir parçası olarak yönetilmektedir. ESG performansımız LSEG (London Stock Exchange Group) tarafından ölçülerek global ilaç sektörü içinde ilk %15'lik dilimde yer almaktadır.
- Vial-4 yatırımı kapsamında alınan teşvik belgesi sonrasında, söz konusu yatırıma finansman sağlamak amacıyla YTAK (Yatırım Taahhütlü Avans Kredisi) kapsamında yapılan başvuru 2025 Yılı Mayıs sonu itibari ile sonuçlanmış ve TSP (Teknoloji Seviye Puanı) Belgesi Gensenta'ya iletilmiştir.
- 31 Aralık 2025 itibariyle Japonya Sağlık Otoritesi (PMDA) tarafından denetlenmiş olup denetim başarıyla sonuçlanmıştır. Bu onay ile birlikte, Japonya pazarındaki potansiyel işbirlikleri için onaylı ve güvenilir bir üretim merkezi konumuna gelinmiştir. Ayrıca mevcut Brezilya Sağlık Otoritesi (ANVISA) GMP sertifikamız otorite tarafından yapılan değerlendirme sonucunda Kasım 2027 sonuna kadar uzatılmıştır.
- 2025 yılı sonu itibarıyla Gensenta Yenibosna yerleşkesinde yer alan Ampul Üretim Hattında modernizasyon kapsamında yüksek yatırım gerekliliği olması sebebi ile faaliyetlerin durdurulmasına ve burada üretilen ürünlerin teknoloji transferi gerçekleştirilerek üretimlerinin fason olarak üçüncü partiye aktarılmasına karar verilmiştir. Bununla birlikte ambalajlama faaliyetlerine 2026 yılının Ağustos ayına kadar devam edilmesi öngörülmektedir. Alınan kararın Gensenta faaliyetleri ve finansalları üzerinde önemli bir etkisinin bulunması beklenmemektedir. İlgili mevzuat uyarınca T.C. Sağlık Bakanlığı ve diğer otoriteler nezdinde gerekli bildirimler yapılmıştır.

# Sağlık



# Türkiye İlaç Pazarı



Türkiye ilaç pazarı, dünya sıralamasında pazar büyüklüğüne göre 19'uncü sırada yer almaktadır. (12 milyar USD)

Referans fiyat sistemi, AB üyesi ülkeler arasından Sağlık Bakanlığı tarafından belirlenen en az 5, en fazla 10 referans ülke içindeki en düşük fiyat esas alınarak ve dönemsel Euro değeri üzerinden belirlenmektedir. Bunun üzerine SGK kurum iskontosunun belirleme esasları da pazarı doğrudan etkileyen bir düzenlemedir. İlaç tüketiminin çok büyük bir kısmı (+%90) SGK üzerinden ödendiği için geri ödeme listelerine giriş önemli bir basamak olmaktadır.

Dönemsel Avro kuru 2025 yılı Aralık itibarıyla 25,3346 TL'ye (% 16,9 artışla) yükseltilmiştir. 13.03.2026 tarihinde yapılan düzenleme ile %6,08 artışla 26,8767 TL'ye çıkarılmış; 01.04.2026 itibarıyla katsayının %65'e yükseltilmesi ile %8,3 ilave artışla 29,1164 TL seviyesine ulaşmıştır.

Aralık 2025 itibarıyla 2024 yılına göre Türkiye Perakende İlaç pazarı kutu bazında %4,1 artmıştır.

# Sağlıkta Güçlü Yönler ve Riskler

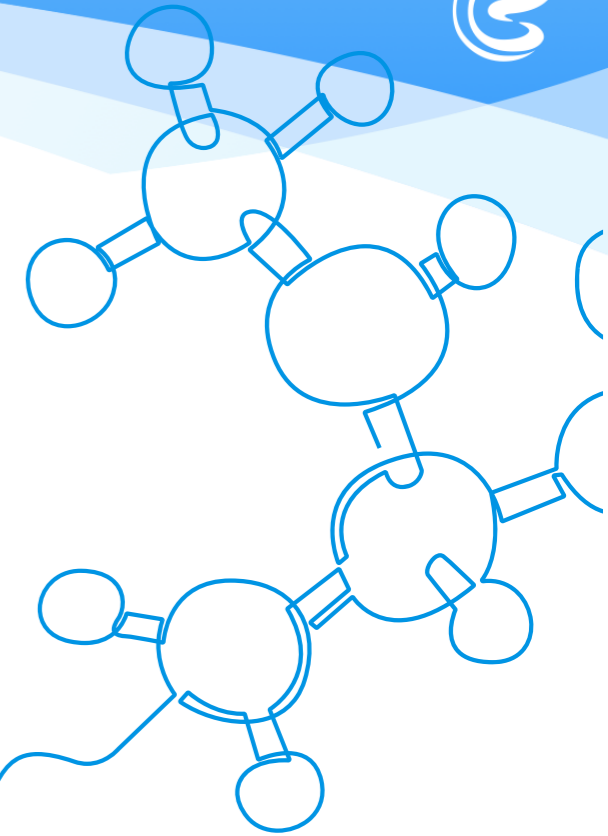


## GÜÇLÜ YÖNLER

- Bilinirliği ve güvenilirliği yüksek **Eczacıbaşı markası**
- Global olarak **rekabet gücü yüksek steril üretim kapasitesi ve uzmanlığı**
- Global ilaç pazarındaki **büyüme trendlerine uygun stratejik hedefler**
- Yapılacak **yeni yatırımlar** ile kapasite artışı, **pazar ve müşteri alanında çeşitlendirme** imkanı
- Çeşitli iş modellerine **hızlı uyum sağlama yeteneği**, dijital dönüşüm yatırımlarına ve **teknoloji destekli iş yapış biçimine öncelik verme**

## RİSKLER

- Yüksek **enflasyon ve global savaş** sebebiyle artan maliyetlerin riski
- Konjonktürel nedenlerle **inorganik büyüme imkanlarının azalması**
- Yeni ürünlerin pazara verilmiş **zamanlamasında (lansman süreçlerinde) yaşanabilecek aksaklıklar**
- **Türkiye ilaç pazarında kutu bazında büyümenin yavaşlaması**



*Kalite, güvenilirlik ve müşteri memnuniyeti odağıyla öncü ve tercih edilen bir üretim şirketi olmak için çalışıyor.*

- **Steril üretim alanında uzman**
- 1923 yılında kurulmuş Türkiye'nin **ilk enjektabl ürün üreticilerinden biri**
- İyi eğitilmiş personeli ve modern tesisleri ile Gensenta, Türkiye'nin **steril üretim alanında önde gelen** firmalarından biri
- **Yüksek kapasiteli liyofilizasyonunda 50 Yılı aşkın mükemmellik**



**544 çalışan\***



**2 üretim tesisi\*\***



**+12 ülkeye ihracat**



**+100 yıllık deneyim**

*\* Şirketin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla toplam 544 , Genel Kurul tarihi itibari ile toplam 462 çalışanı bulunmaktadır.*

*\*\*Gensenta'nın Çayırova-Şekerpınar'da bulunan hammadde üretim tesisi 22.11.2024 tarihinde 783.148.140 TL karşılığında satılmıştır. Tesisteki üretim faaliyeti 31.03.2026 itibariyle durdurulmuştur. Onkoloji tesisi ise; 17.03.2025 tarihi itibariyle devredilmiştir. Genel kurul tarihi itibariyle 1 üretim tesisimiz bulunmaktadır.*

*İlgili Kap duyuruları:*

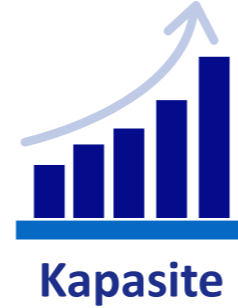
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1359763>

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1525360>

# Likit ve Liyofilizasyon Doluamları İçin Yüksek Hızlı İzolatör Tabanlı Flakon Dolum Hattı (Vial 4) Yatırımına İlişkin Gelişmeler

- Yenibosna'daki **mamul ilaç ana üretim tesisinde**, mevcut flakon dolum kapasitesine ek olarak yaklaşık **32 milyon Avro bütçeli** liyofilizatör içeren izolatörlü flakon dolum hattı yatırımına ilişkin T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'dan Yatırım Teşvik Belgesi alınmıştır.
- Söz konusu yatırım ile steril likit flakon dolum **kapasitesinde %60**, liyofilize flakon kapasitesinde **%24 kapasite artışı** ile farklı pazarlara üretim hizmeti verilmesi hedeflenmektedir.
- Vial 4 projesi plana uygun devam etmektedir. 2026 yılının 2. yarısında cihazlar tesiste kurulacak olup testler başlayacaktır.

**Son  
Teknoloji  
İzolatör**



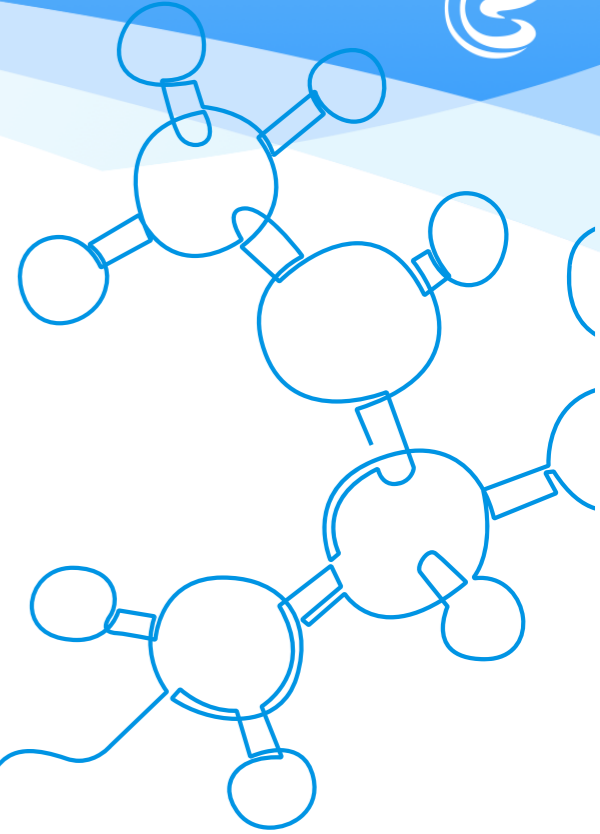
- Dolum Hatları + 24K flakon/saat
- Dondurarak Kurutucu + 40 m<sup>2</sup> Kapasite



- Liyofilizatör & Likit Dolum
- Paketleme



# ECZACIBAŞI İLAÇ PAZARLAMA



# Eczacıbaşı İlaç Pazarlama

## • Temel Tedaviler



### Aile Hekimi Sistemi

- Birinci Basamak Ürünleri



**458 çalışan\***

## • Spesifik Tedaviler



- Üroloji
- Deri Hastalıkları
- Merkezi Sinir Sistemi
- Onkoloji- Hematoloji
- Diyabet\*\*



**13 iş ortağı**

## • Tüketici Sağlığı Ürünleri



**Dynavit®** \*\*\*



**5 ana tedavi alanı odağı**

\* Şirketin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla toplam 458 çalışanı bulunmaktadır.

\*\*2025 yılı Eylül ayında "diyabet" tedavi alanları arasına eklenmiş ve bu alanda da hizmet sunulmaya başlanmıştır.

\*\*\* 2025 yılı içinde gıda takviyesi alanında 12 yeni ürüne onay alınmıştır. Dynavit markalı takviye edici gıda izin sayısı toplam 82'dir.

\*\*\* EİP ile BV Portföy Yönetimi A.Ş. arasında Dynavit markasına değer yaratmak için kurulacak şirkete yatırım yapmak üzere GSYF kurulması amacıyla 09.03.2026 tarihi itibarıyla niyet

mektubu imzalanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1569029>

ECZACIBAŞI İLAÇ PAZARLAMA



**+ 80 yıllık deneyim**

# Gayrimenkul



# Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller



	Değer Artış Geliri	Kira Geliri	Proje Geliri
Kanyon Ofis	✓	✓	
Kanyon AVM*	✓	✓	
Ayazağa Arsa	✓		
Silivri Arsa	✓		
Lüleburgaz Arsa	✓		

\*%50'si Şirketimize aittir.

## Ayazağa Kentsel Dönüşüm Alanı İçerisinde Yer Alan Arsaya İlişkin Hasılat Paylaşımı Esasına Dayalı Gayrimenkul Projesi

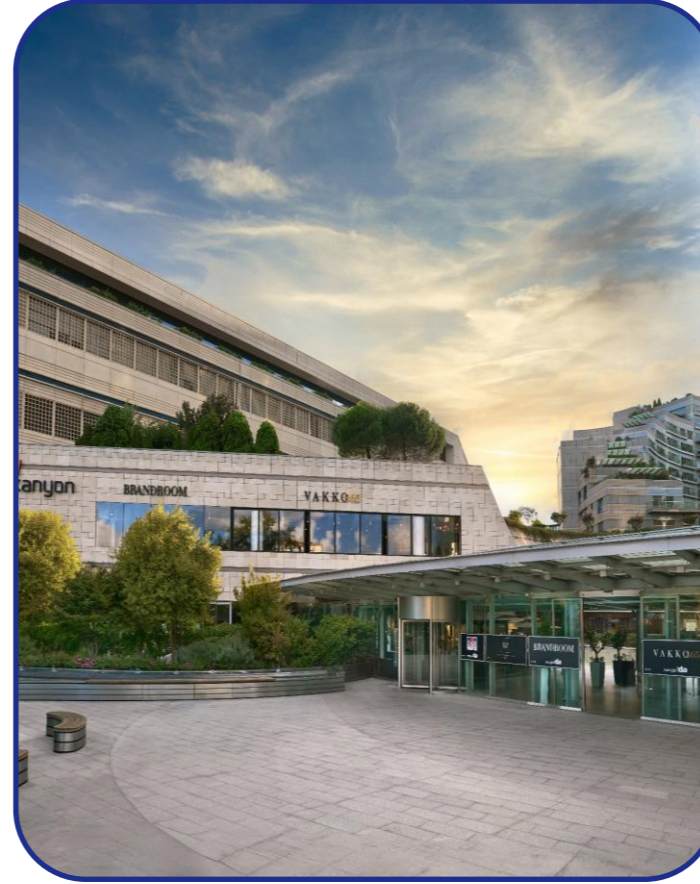
Mevcut durumda arsaya ilişkin İmar Kanunu 18'inci madde uygulaması tamamlanarak parselasyon planı Kadastro Müdürlüğü'nce onaylanmış ve Tapu Müdürlüğü'nce tescil edilerek toplam yaklaşık 41,5 bin metrekare büyüklüğündeki arsa tapuları çıkarılmıştır.

- ✓ Söz konusu alana ilişkin olarak proje ve diğer hazırlık çalışmaları devam etmektedir.
- ✓ Yasal olarak gerekli proje onaylarının alınmasını müteakiben inşaat yapı ruhsatı alınabilecektir.
- ✓ Yapı ruhsatı alınması sonrası başlayabilecek olan satışın benzer projelerde olduğu gibi yıllara sari olabileceği değerlendirilmektedir.
- ✓ Satış ile birlikte Şirketimize bir nakit akışı başlayabilecektir.
- ✓ Mevcut makro ekonomik durum, onay alınacak projenin detayları, gayrimenkul piyasası koşulları vb. koşullar elde edilecek gelir üzerinde belirleyici olacaktır.



## KANYON OFİS

- 29.175 m2 kiralanabilir ofis alanı
- 25 kat (herbiri 1.167 m2)
- 2025 yılında Kanyon Ofis doluluk oranı %91,3



## KANYON AVM\*

- ~ 41.102,5 m2 kiralanabilir alan
- ~143 mağaza ve 16 kiosk ,9 salonlu sinema, Restoranlar, Kafeler
- Sağlık ve spor kulübü
- 1.134 araçlık otopark
- 2025 yılında Kanyon AVM'de çarşı doluluk oranı %98,5

*\*Kanyon AVM'nin %50'si Şirketimiz mülkiyetindedir.*

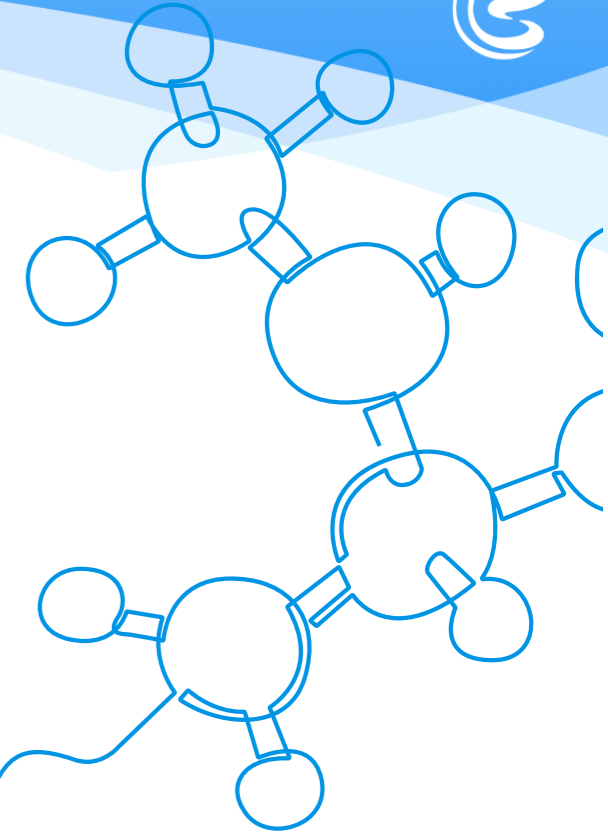
- 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren dönemde Kanyon'un Çarşı ve Ofis komplekslerinden elde edilen kira gelirlerinin toplam tutarı 796 milyon TL'dir.
- Kanyon'dan elde edilen kira gelirinde bir önceki yıla göre enflasyonun üzerinde %1,01 artış gerçekleşmiştir.

# Geleceğe İlişkin Stratejiler

- **SAĞLIK:** Üretim, ihracat, yenilikçilik ve maliyet etkinliği öncelikleri ile uyumlu; teknolojiyi odağına alarak büyüme beklenen pazar ve tedavi alanlarına yönelen yatırım strateji / aksiyonlarını devreye almak.
- **Gensenta:** Global trendler doğrultusunda, operasyonel verimliliğin etkin kullanımı ile uluslararası standartlarda üretim ve Ar-Ge faaliyetleri yürüterek tercih edilen global bir ortak olmak, kendi ruhsat ve markalı ürünlerimizle ihracat pazarında seçili ülkelerde büyümek
- **EİP:** Belirlediği alanlarda yeni ürün sayısını artırarak ve önceliklenen yetkinlikleri geliştirerek sürdürülebilir büyümeyi yerelde sağlamak
- **GAYRİMENKUL:** Sektördeki ve pazar trendlerindeki değişimleri izleyerek toplum ve çevre ile bütünleşik projeler ile portföy değerini artırmak



# Faaliyet Sonuçları

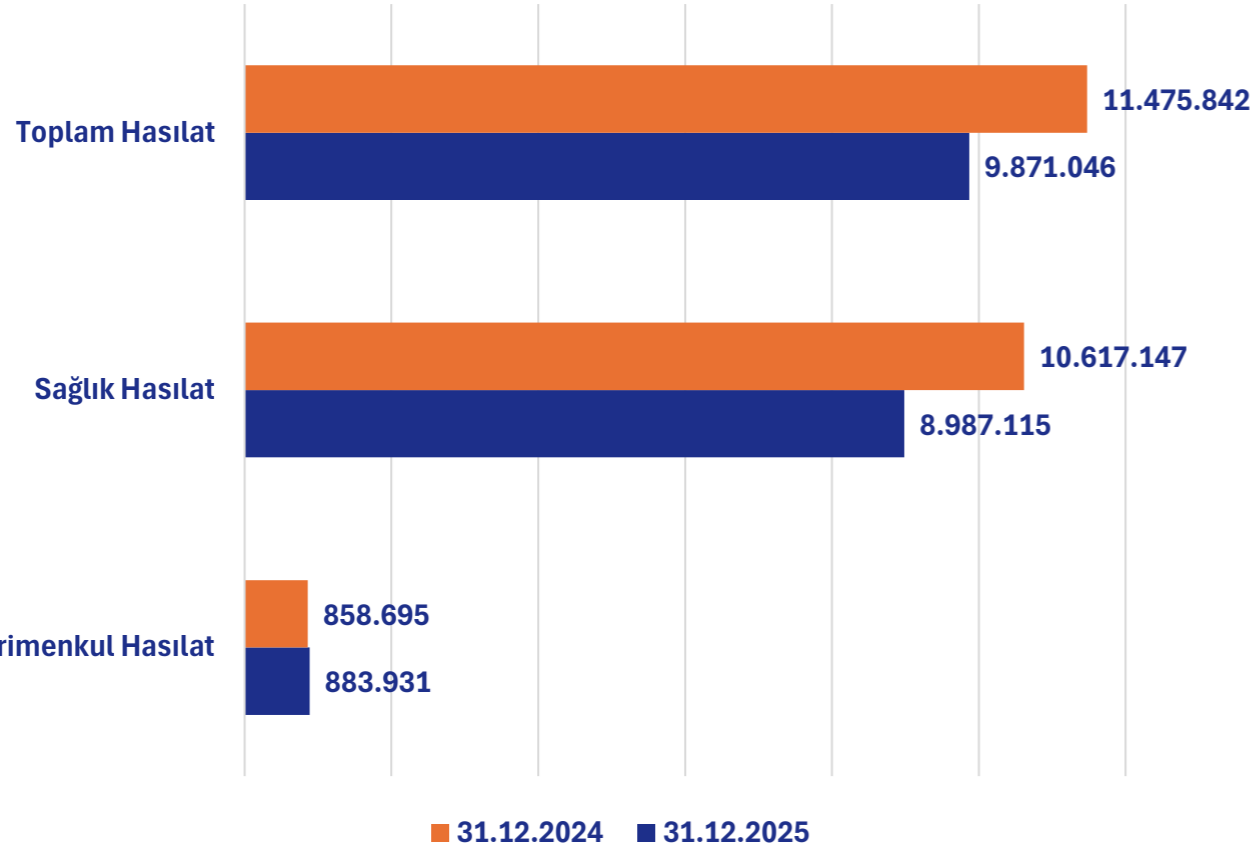


# EİS - Konsolide Göstergeler

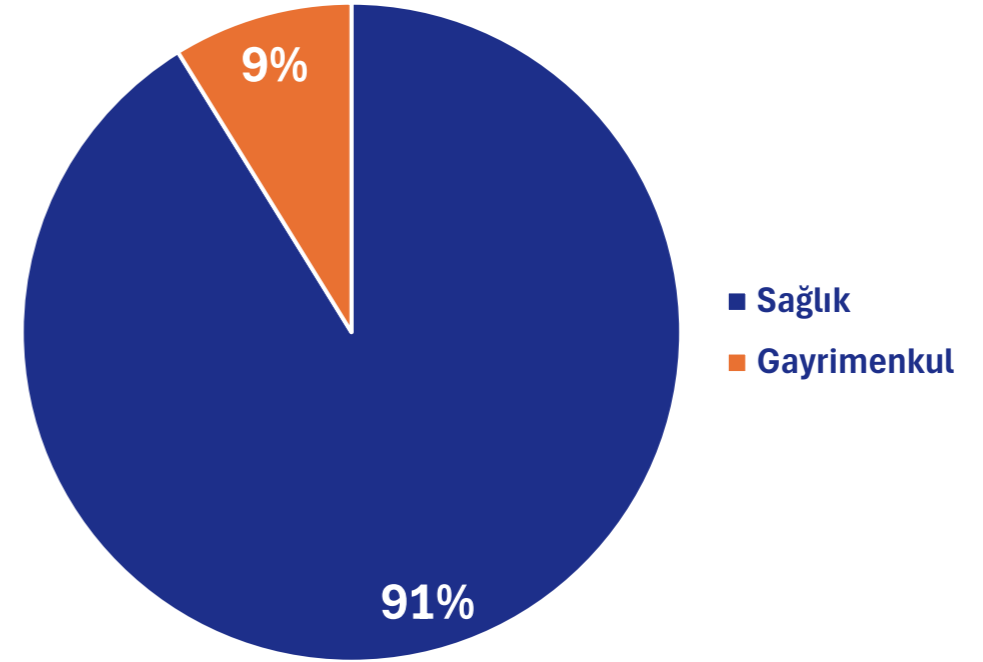
(Bin TL)



## Hasılat Değişimi ve Dağılımı



## 31.12.2025 Hasılat Dağılımı





# Faaliyet Sonuçları\*

2025

Özkaynak

**61,04** Milyar TL

Cari Oran

**2,01**

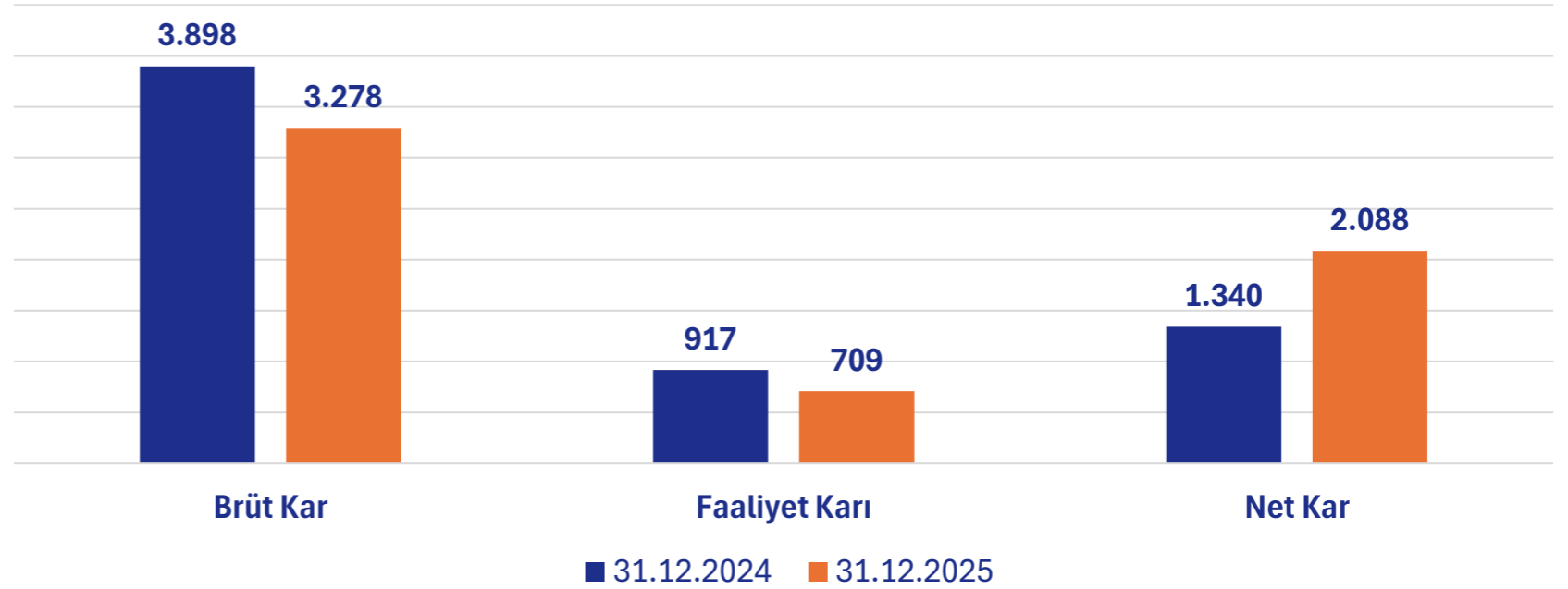
Aktif Büyüklüğü

**75,00** Milyar TL

Temettü (2025 ödenen)

**1,36** Milyar TL

Milyon TL



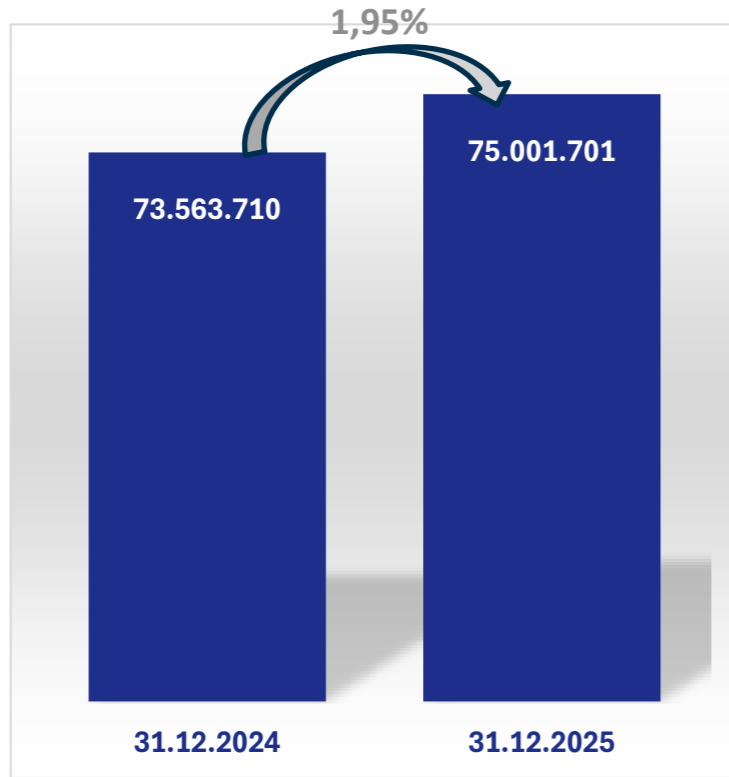
\* Temettü tutarı hariç rakamlar TL'nin 31.12.2025 tarihli satın alma gücüne göre verilmiştir.

# EİS - Konsolide Göstergeler

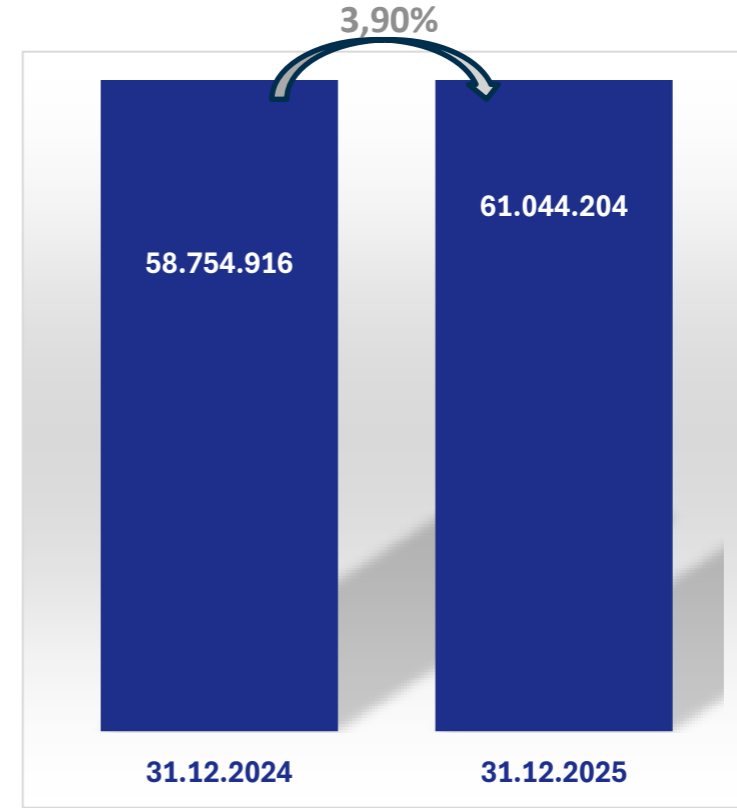
(Bin TL)



## Toplam Varlıklar



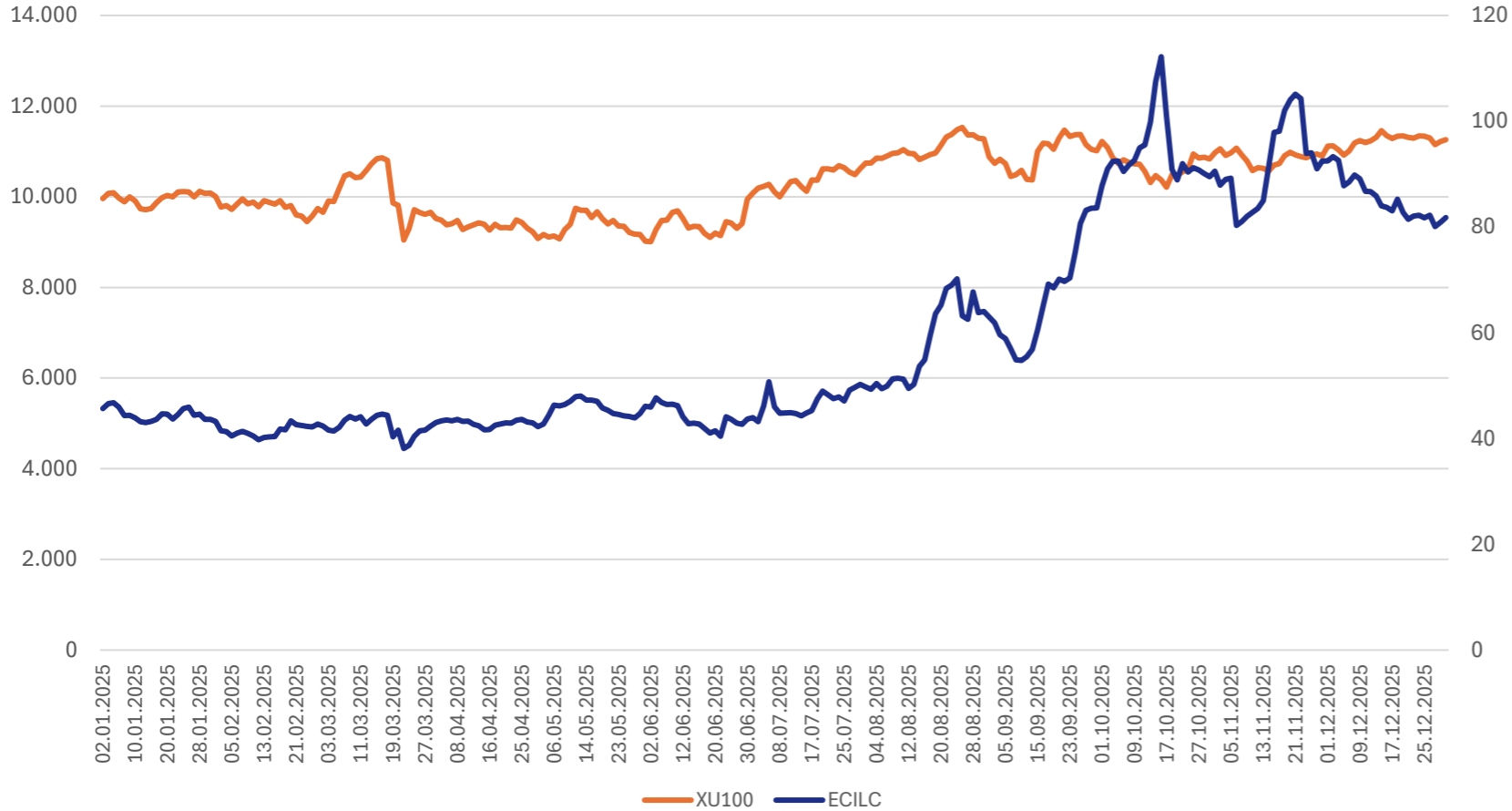
## Toplam Özkaynak



# ECILC - BIST100



## EİS Eczacıbaşı İlaç Fiyat Değişim Grafiği



	31.12.2024	31.12.2025	Getiri (%)
ECILC (TL)	45,92	81,8	78,14%
XU100	9.830,56	11.261,52	14,55%



# Teşekkürler

# EK-1 EİS - Bağlı Ortaklıklar 2025 Yılına İlişkin Finansal Verileri



31 Aralık 2025 itibarıyla (*)	Ortaklık Oranı (%)	Varlıklar (Bin TL)	Özkaynaklar (Bin TL)	Hasılat (Bin TL)	Esas Faaliyet Karı / Zararı (Bin TL)	Net Dönem Karı / Zararı (Bin TL)
<b>Bağlı Ortaklıklar</b>						
<i>Gensenta İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş.</i>	99,97	11.898.129	9.451.180	3.837.840	270.503	-1.063.308
<i>EİP Eczacıbaşı ilaç Pazarlama A.Ş.</i>	99,92	3.135.132	84.778	6.353.508	-780.449	-637.056
<i>Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş.</i>	99,49	44.267	444	75.088	-8.702	-13.208
<i>Eczacıbaşı ilaç Ticaret A.Ş.</i>	94,70	3.116	3.026	-	322	322

(\*) Tablodaki finansal veriler, Şirketimizin konsolide finansal tablolarında yer alan tutarları ifade etmektedir.

# EK-2 Sürdürülebilirlik Çalışmalarımız



Şirketimizin çevresel, sosyal ve yönetim konularındaki performansını yıllık olarak **LSEG ESG Scoring** platformu aracılığıyla ölçmektedir. 2023 verilerine göre global ölçekte ilaç sektöründe faaliyet gösteren şirketler arasında **%15'lik** dilim içindedir.

Gensenta ve Eczacıbaşı İlaç Pazarlama iklim risklerini ve fırsatlarını değerlendirmiş, paydaş beklentilerini karşılamak amacıyla **Çifte Önemlilik (Double Materiality)** yöntemi ile sürdürülebilirlik önceliklerini belirlemiştir.



Gensenta ve Eczacıbaşı İlaç Pazarlama'da, kullanılan elektriğin **%100'ü yenilenebilir enerji** kaynaklarından elde edilmektedir.

2025 yılında Gensenta'da **444 m<sup>2</sup>'lik Güneş Enerjisi Sistemi** kurulumu tamamlanmıştır.



Global standartlar ve yerel mevzuatlara uygun olarak, sürdürülebilirlik raporlarımızı düzenli olarak yayımlamaktayız.



- + TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu
- + Entegre Sürdürülebilirlik Raporu
- + Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

Gensenta, sera gazı emisyonu azaltma hedeflerini **Science Based Targets (SBTi)** tarafından onaylanan **Türkiye'deki ilk 3 ilaç şirketinden biridir**. Ayrıca üretim tesisi **ISO 14001, ISO 45001 ve ISO 50001** belgelerine sahiptir.



**Gensenta**, müşteriler ve finans kuruluşlarının talepleri doğrultusunda **International Finance Corporation (IFC)** performans standartlarına uygunluğunu sürekli olarak takip etmekte, **Pharmaceutical Supply Chain Initiative (PSCI)** gibi global girişimler aracılığı ile sürdürülebilirlik performansını paylaşmaktadır.

