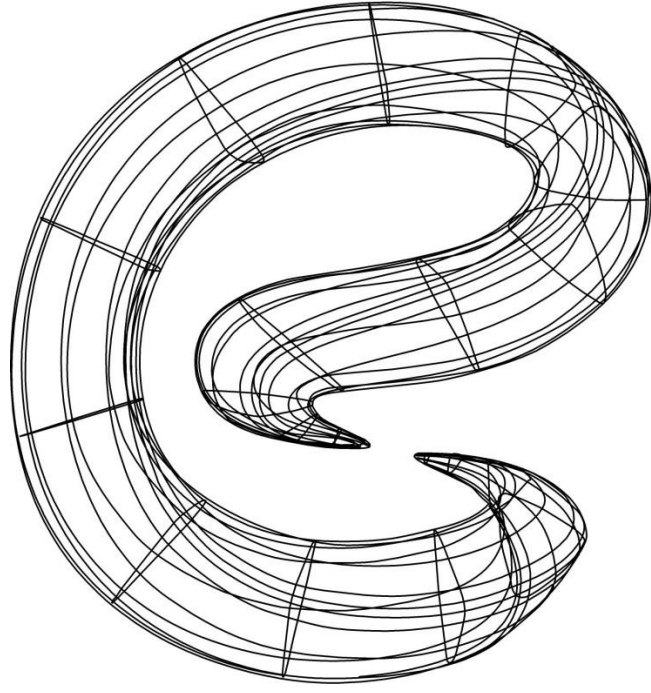




**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG
ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ**

**01 Ocak – 30 Haziran
2025**

FAALİYET RAPORU

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı. A.Ş. Genel Kurulu'na,

Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı. A.Ş.'nin ("Şirket") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 30 Haziran 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi'ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Ferda Akkılınç Ilıca, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 8 Ağustos 2025

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş.
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2025 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. GENEL BİLGİLER

1.1. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

Bu rapor, 1 Ocak – 30 Haziran 2025 faaliyet dönemini kapsamaktadır.

1.2. Ticaret Unvanı : Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş.
Ticaret Sicil No : 125209
Merkez Adresi : Kanyon Ofis Büyükdere Cad. No:185 34394 İstanbul
Şube İletişim Bilgileri : Yoktur.
İnternet Sitesi : www.eyh.eczacibasi.com.tr , www.eczacibasi.com.tr

1.3. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Çıkarılmış Sermayesi : 105.000.000-TL
Kayıtlı Sermayesi : 500.000.000-TL
Ortaklık Yapısı : Şirketin 30.06.2025 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda gösterilmiştir:

Pay Sahibi	30 Haziran 2025		31 Aralık 2024	
	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Eczacıbaşı Holding A.Ş.	85.653.274	81,57	85.653.274	81,57
Diğer	19.346.726	18,43	19.346.726	18,43
Toplam	105.000.000	100	105.000.000	100

Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) tarafından yayımlanan 30 Haziran 2025 tarihli verilere göre fiili dolaşımdaki pay oranı, Şirket sermayesinin %18,34’üdür.(31 Mart 2025:%18,34)

Şirket kayıtlı sermaye sistemindedir ve kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 TL’dir. Çıkarılmış sermayesi, her biri 1 TL itibari değerde tamamı hamiline yazılı 105.000.000 adet paya bölünmüştür . İmtiyazlı pay yoktur ve her pay bir oy hakkına sahiptir. Şirket kendi paylarını iktisap etmemiştir.

Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş. payları, Borsa İstanbul A.Ş. (“BİST”)’de ECZYT kodu ile işlem görmektedir. 30 Haziran 2025 tarihinde kapanış fiyatı 173,90 TL (31 Aralık 2024: 197,20TL) olarak gerçekleşmiştir.

Sermaye ve Ortaklık Yapısında Dönem İçindeki Değişiklikler

01 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025 dönemi içinde sermaye ve ortaklık yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş.
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2025 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.4. Şirket'in Organizasyonu, Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı

Hakkında Bilgiler, Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu ikisi bağımsız üye olmak üzere toplam altı üyeden oluşmaktadır. Şirketimizin 30 Nisan 2025 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında bir yıl süreyle görev yapmak üzere seçilen yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda verilmektedir:

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi	Bağımsızlık Durumu
Ferit Bülent Eczacıbaşı	Yönetim Kurulu Başkanı	30.04.2025	-
Rahmi Faruk Eczacıbaşı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	30.04.2025	-
Ferit Erin	Üye	30.04.2025	-
Simhan Savaşçın Başaran	Üye	30.04.2025	-
Nesimi Erten	Üye	30.04.2025	Bağımsız Üye
Sertaç Mustafa Nişli	Üye	30.04.2025	Bağımsız Üye

2025 raporlama dönemi içinde bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde; Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerini oluşturmuştur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görev ve sorumlulukları, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Şirketimizin 30 Nisan 2025 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında görev yapmak üzere seçilen yönetim kurulu üyelerinin görev alacağı komiteler 30 Nisan 2025 tarihli yönetim kurulu kararı ile belirlenmiş olup, komite yapılarına aşağıda yer verilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite

Nesimi Erten Başkan
Sertaç Mustafa Nişli Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi

Sertaç Mustafa Nişli Başkan
Simhan Savaşçın Başaran Üye
Zeynep Serttepe Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Nesimi Erten Başkan
Simhan Savaşçın Başaran Üye

Yönetim Kurulu'nun Komitelerin Etkinliğine İlişkin Değerlendirmesi

Yönetim Kurulu'nca oluşturulan komiteler, kendi görev ve çalışma esaslarında belirtilen konularda görev ve sorumluluklarını yerine getirmişler, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanmaya özen göstermişlerdir. Komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanmıştır.

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş.
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2025 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Personel Sayısı

Şirketimizin bordrolu personeli bulunmamakta, yönetim hizmetleri dışarıdan sağlanan hizmet ve danışmanlık alımı yoluyla yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

1 Ocak – 30 Haziran 2025 dönemi içerisinde Yönetim Kurulu üyesi Simhan Savaşçın Başaran ve Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin Türk Lirası'nın 30.06.2025 tarihli satın alma gücüne göre toplam 1.132.712 TL huzur hakkı (ücret) ödemesi yapılmış olup konuya ilişkin bilgiler finansal tablolarımızın 3 nolu dipnotunda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkanlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler

Ödenen herhangi bir tutar bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Rekabet Yasağı Kapsamında Yaptığı Faaliyetlere İlişkin Bilgiler

Yönetim Kurulu üyeleri 1 Ocak – 30 Haziran 2025 dönemi içerisinde rekabet yasağına aykırı herhangi bir faaliyette bulunmamıştır

2. FAALİYETLER, FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER VE FİNANSAL DURUM

Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş., 29 Aralık 1973 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur.

Şirketin ana faaliyet konusu; kar elde etme yeteneği veya potansiyeli bulunan, uygun bulunduğu alanlarda kurulmuş veya kurulacak olan sermaye şirketlerinin sermayelerine iştirak etmek veya bu şirketlerin çıkarmış olduğu veya çıkaracağı paylar ile diğer menkul kıymetlere yatırım yapmaktır.

2.1.İştiraklere ve Finansal Yatırımlara İlişkin Bilgiler:

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Şirketin Sermayedeki Payı (%)
İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ş.	Seramik sağlık gereçleri, armatür, küvet, duş tekneleri, banyo mobilyaları, seramik kaplama ürünleri, yapı kimyasalları, mutfak mobilyaları ve aksesuarları'nın Türkiye çapında satışı ve satış sonrası hizmetleri	46,21
EİS Eczacıbaşı İlaç. Sınai ve Finansal Yatırımlar San. ve Tic. A.Ş.	Faaliyet üretim faaliyeti bulunmayıp, mevcut bağlı ortaklıkları, ve iştirakleri ile bir tür holding yapısındadır. Bu yapı içinde, direkt olarak gayrimenkul geliştirme faaliyetlerinde bulunmakta, iştirakleri referans ve eşdeğer ilaç pazarı, gayrimenkul sektörü ve seramik kaplama pazarı alanlarında faaliyet göstermektedir.	30,62
Eczacıbaşı Holding A.Ş. ¹	İştirakte bulunmak	11,54

¹ Şirketimiz, ana hissedarımız olan Eczacıbaşı Holding A.Ş.'nin %11,54 payına sahip olup, Eczacıbaşı Holding A.Ş.'nin işletme ve yatırım politikaları üzerinde herhangi bir yönlendirici etkisi ya da kontrolü yoktur. Mali tablolarımızda gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar kalemi altında yer almaktadır.

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş.
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2025 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Sermaye ve ortaklık yapısı

Pay Sahibi	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Eczacıbaşı Holding A.Ş.	50,62	346.845.461
Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş.	30,62	209.803.928
Diğer (Halka Açık Kısım)	18,76	128.610.611
Toplam	100,00	685.260.000

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. finansal göstergelerine ilişkin bilgiler karşılaştırmalı olarak aşağıda yer almaktadır.

Finansal Göstergeler²	30.06.2025 (TL)	31.12.2024(TL)
Ödenmiş Sermayesi	685.260.000	685.260.000
Toplam Varlıklar	65.551.994.000	65.572.433.000
Özkaynaklar	52.947.186.000	52.372.329.000
	30.06.2025 (TL)	30.06.2024 (TL)
Hasılat	4.333.592.000	5.268.334.000
Net Kar	1.929.482.000	196.426.000

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar”), 24 Ekim 1951 tarihinde kurulmuştur. Fiilen üretim faaliyeti bulunmayıp, mevcut bağlı ortaklıkları ve iştirakleri ile bir tür holding yapısındadır. Bu yapı içinde, direkt olarak gayrimenkul geliştirme faaliyetlerinde bulunmakta, iştirakleri referans ve eşdeğer ilaç pazarı, gayrimenkul sektörü ve seramik kaplama pazarı alanlarında faaliyet göstermektedir.

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, İstanbul ili, Şişli ilçesi, Büyükdere Caddesi Mevkii’nde İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ile %50-%50 ortak olarak inşa edilmiş olan ve Türkiye’de ilk açık alışveriş merkezi (“AVM”) projesi olarak hayata geçen Kanyon AVM’nin yarısı ile her biri 1.167 m2 olan 26 kat ofis bloğunun tamamına sahiptir. Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar’ın 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Kanyon ofis ve alışveriş merkezinden elde ettiği toplam kira geliri Türk Lirası’nın 30.06.2025 tarihli satın alma gücüne göre toplam 344.450 Bin TL’dir (30 Haziran 2024: 337.763 Bin TL).

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar’ın maliki olduğu Ayazağa, Cendere Vadisi, Kentsel Dönüşüm Alanı içerisinde yer alan taşınmaz üzerinde Artaş İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Yüklenici”) ile hasılat paylaşımı esasına dayalı bir gayrimenkul projesi geliştirilmesi amacıyla Temmuz 2023’te Arsa Payı Karşılığı Hasılat Paylaşımı ve Kat Karşılığı İnşaat Sözleşmesi imzalanmıştır. Rapor tarihi itibarıyla, söz konusu alana ilişkin olarak proje ve diğer hazırlık çalışmaları devam etmekte olup, yasal olarak gerekli proje onaylarını alınmasını müteakiben inşaat yapı ruhsatı alınabilecektir.

Şirket’in 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla toplam personel sayısı 8 kişidir (31 Mart 2025:18) ve tümü İş Kanunu’na tabidir.

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. payları, BİST’te ECILC koduyla işlem görmektedir

² Finansal büyüklükler TL’nin 30.06.2025 tarihindeki satın alma gücüne göre verilmiştir.

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş.
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2025 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ş.

Sermaye ve ortaklık yapısı

Pay Sahibi	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş.	46,21	8.982.336
Eczacıbaşı Holding A.Ş.	39,69	7.715.932
Diğer (Halka Açık Kısım)	14,10	2.741.732
Toplam	100,00	19.440.000

Diğer içerisinde İntema'ya ait %1,42 oranında paylar yer almaktadır.

İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ş.'ye ilişkin finansal göstergeler karşılaştırmalı olarak aşağıda yer almaktadır.

Finansal Göstergeler ²	30.06.2025 (TL)	31.12.2024(TL)
Ödenmiş Sermayesi	19.440.000	19.440.000
Toplam Varlıklar	3.352.168.516	1.758.951.575
Özkaynaklar	770.737.615	765.217.229
	30.06.2025 (TL)	30.06.2024 (TL)
Hasılat	829.802.143	938.004.588
Net Dönem Karı	6.972.698	29.686.545

İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ş. ("İntema") 1978 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Fiili faaliyet konusu, Eczacıbaşı Topluluğu'nun yapı ürünleri ile tedarik ettiği diğer ürünlerin Türkiye çapında pazarlaması ve satışının yanı sıra, banyo ve mutfak yenileme pazarına yönelik ürün ve hizmet bütününe proje ve tasarımından başlayan yönlendirici ve bilgilendirici tanıtım, teşhir, danışmanlık, satış ve satış sonrası hizmetlerini gerçekleştirmektedir.

İntema'nın pazarlama ve satışını yaptığı ürün grupları seramik sağlık gereçleri, armatür, küvet, duş tekneleri, gömme rezervuarlar, banyo mobilyaları, seramik kaplama ürünleri, yapı kimyasalları, mutfak mobilyaları, tezgahları ve aksesuarları, mutfak cihazları ve küçük ev aletleri ürünlerinden oluşmaktadır. İstanbul, Ankara, İzmir, Samsun, Adana ve Bodrum'da satış mağazaları bulunmaktadır.

İntema, Eczacıbaşı Yapı Ürünleri bünyesindeki banyo ürünlerinin toptan ve perakende kanalda; karo ve yapı kimyasalları ürünlerinin perakende kanalda yurtiçi pazarlama ve satışını yapmaktadır. İntema Mutfak ürünleri, perakende ve toptan kanalda satılmaktadır.

İntema mağazaları ile sağlanan satış noktası yapılanması yetkili satıcı kanalına yayılarak, kurum ve marka imajının doğru temsili, vitrin ve hizmet kalitesinde standartlaşma sağlamaktadır. İntema mağazaları bir projenin çizim aşamasından monte edilmesine kadar tüm aşamaları yerine getirerek "anahtar teslim" projelere imza atmaktadır. İntema organizasyonu altında faaliyetlerini yürüten ve sektöründeki ilk düzenli servis teşkilatı olan VitrA-Artema-İntema yetkili servisleri bugün Türkiye çapında 88 noktada yapı grubu ürünlerine yönelik satış sonrası hizmet desteği sağlamaktadır.

Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayınlanan istatistiklere göre;

- Türkiye genelinde konut satışları Haziran ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %35,8 oranında artarak 107.723 adet olmuştur. Konut satışları Ocak-Haziran döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %26,9 oranında artışla 691.893 olarak gerçekleşmiştir.
- Türkiye genelinde ilk el konut satış sayısı, Haziran ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %32 oranında artarak 33.659 olurken, toplam konut satışları içinde ilk el konut satışının payı %31,2 seviyesinde olmuştur. İlk el konut satışları Ocak-Haziran döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %19,8 artışla 207.624 adet olarak gerçekleşmiştir.

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş.
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2025 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Mevsim etkilerinden arındırılmış inşaat sektörü güven endeksi bir önceki aya göre Temmuz ayında %2,2 oranında artarak 88,8 olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği'nin ("Türkiye İMSAD") Aylık Sektör Raporuna göre; 2025 yılının Nisan ayında inşaat malzemeleri sanayi üretimi geçen yılın Nisan ayına göre % 15,3 artmıştır.

İnşaat malzemeleri sanayisindeki 23 alt sektörün 21'inde üretim artışı yaşanırken, 2'sinde ise üretim gerilemiştir.

İntema'nın 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla 161 çalışanı bulunmaktadır (31 Mart 2025: 171). Çalışanlar toplu iş sözleşmesine dahil değildir.

İntema payları BİST'te INTEM koduyla işlem görmektedir.

Eczacıbaşı Holding A.Ş.

1969 yılı sonunda kurulan Eczacıbaşı Holding A.Ş., genel yatırım faaliyetleriyle birlikte Eczacıbaşı Topluluğu'nun stratejik planlama, mali ve finansal yönetim, denetim ve yeni proje değerlendirmelerini gerçekleştirmekte ve yönlendirmektedir. Bunların yanı sıra Eczacıbaşı Topluluğu kuruluşlarının organizasyon ve insan kaynakları, bilgi teknolojileri ve iletişim sistemlerine ilişkin çalışmalarında danışmanlık işlevini ve ayrıca Topluluğun kurumsal iletişim faaliyetlerini yürütmektedir. Eczacıbaşı Holding A.Ş.'nin ödenmiş sermayesi 852.000.000 TL'dir.

2.2.Finansal Durum

2024 yılı; küresel ekonomi için, koronavirüs salgını ve Rusya-Ukrayna Savaşı'nın başlamasının ardından ortaya çıkan negatif şokların etkilerinin sönümlenmeye devam ettiği, enflasyon oranlarının küresel çapta gerileme eğilimi göstermekle birlikte yine de küresel merkez bankalarının hedefledikleri seviyelerin üzerinde seyrettiği, faiz oranlarının sıkılaştırıcı seviyelerde kaldığı; bunların neticesinde büyüme oranlarının da, küresel çapta uzun vadeli ortalamalarının altında seyrettiği bir yıl olmuştur. IMF, Nisan ayında yayımlanmış olduğu Dünya Ekonomik Görünümü raporunda 2023 yılında %3,5 büyüme gösteren küresel ekonominin 2024'te %3,3 büyüme ile hafif ivme kaybettiğini açıklamıştır. 2024 yılında, ekonomik büyüme bölgeler arasında da belirgin farklılıklar göstermiştir. Göreli daha destekleyici finansal koşulların ve finansal piyasalarındaki güçlü seyrin katkısıyla oluşan servet etkisinin de desteğiyle, ABD ekonomisi %2,8 ile kendi uzun dönem ortalamasının ve gelişmiş ülke genel büyüme oranının üzerinde bir büyüme sergilerken, küresel jeopolitik gelişmelere daha yoğun maruz kalan Euro Bölgesi'nde büyüme oranı %0,9 ile sınırlı kalmıştır. Bölgenin en büyük ekonomisi olan Almanya'da ise, ekonomik aktivite ülkenin yaşadığı yapısal ekonomik sorunlar nedeniyle 2024 yılında %0,2 ile sınırlı daralma göstermiştir.

2025 yılının ilk yarısında ise, özellikle küresel ticarete ilişkin politikalara yönelik devam eden belirsizliklerin ön plana çıktığı gözlemlenmektedir. Buna karşılık, gerek ABD'de Trump yönetiminin gerekse ABD'nin ticaret ortaklarının, karşılıklı müzakerelere açık tavır sergilemesi ve ABD ile bazı ticaret ortakları arasında imzalanan ticaret anlaşmaları, küresel ekonominin belirsizliklere karşı daha dirençli seyretmesine destek vermektedir. Tarifelerin etkileri henüz ekonomik gerçekleştirmelere yansımış olmasa da, dünya genelinde artan korumacı önlemlerin enflasyon oranlarında bir miktar yükselişe, büyüme oranlarında ise daha durağan bir seyre yol açma riski bulunmaktadır. Buna karşılık, gümrük tarifelerinin ülkeler bazında farklılaşıyor olmasının, en azından ABD'nin açıkladığı tarife oranları özelinde, ülkemizin de içinde bulunduğu daha düşük tarife oranlarına sahip ülkeler açısından fırsatlar da barındırması beklenmektedir.

Yurt içinde ise 2024 yılının ilk çeyreğinde iç talebin güçlü seyretmesinin ardından, yılın ikinci çeyreğinden itibaren sıkı parasal koşullarının da desteğiyle talepte bir dengelenme sürecine girilmiştir. 2024 yılının son iki ayında ise iç talep tekrar toparlanma eğilimine girmiş, bu eğilim 2025 yılının ilk çeyreğinde devam etmiştir. Yılın ikinci çeyreğinden itibaren ise ekonomik göstergeler, yurt içi ekonomik aktivitenin, parasal koşullarda gözlenen ek sıkılaştırmanın da etkisiyle, yavaşlama eğilimi gösterdiğine işaret etmektedir.

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş.
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2025 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Diğer taraftan bu gelişmelerle, yurt içi talep koşulları dezenflasyon sürecini desteklemeye devam etmektedir. Buna paralel olarak, 2024 yılı Mayıs ayında %75,45 düzeyinde zirve noktasını gören ve bunun ardından baz etkileri ve sıkı döngüsel politikaların desteğiyle hızlı gerileyerek yılı %44,38 düzeyinde kapatan yıllık enflasyon ise, 2025 yılının ilk yarısında gerileme eğilimini sürdürmüş ve 2025 yılı Haziran ayı itibarıyla %35,05'e gerilemiştir. Enflasyondaki bu gerileme eğiliminin devam etmesini ve yıllık enflasyonun 2025 yılını %30-%32 bandında kapatmasını, enflasyondaki bu gerilemeyle de TCMB'nin politika faizini Haziran'daki %46 seviyesinden 2025 yılsonunda %35'e kadar düşürmesi beklenmektedir.

Bu gelişmeler ışığında; Şirket'in taşıdığı net nakit pozisyonu, gerek küresel gerekse de ülkemiz ekonomisinde yaşanan ekonomik belirsizlikler ve enflasyondan kaynaklanan risklerin olumsuz etkilerine karşı direnç sağlamıştır. Şirket'in güçlü mali yapısı geçmiş dönemlerde olduğu gibi bu dönem de devam etmiştir. Faaliyetlerimiz, ihtiyatlılık prensibine bağlı kalarak, mevcut politika ve stratejilerimize uygun olarak gerçekleştirilmektedir.

2.3. Finansal Göstergeler

Özet Kar Zarar Tablosu	01.01.2025-30.06.2025 Dönemine İlişkin Tutar (TL)	01.01.2024 -30.06.2024 Dönemine İlişkin Tutar (TL)
Satış Gelirleri	-	-
Brüt Kar	-	-
Esas Faaliyet Karı	134.076.419	118.845.674
Amortisman Gideri ve İtfa Payları	(11.250)	(50.146)
Amortisman Öncesi Faaliyet Karı	134.087.669	118.795.528
Net Dönem Karı	578.208.662	(37.961.236)

Özet Finansal Durum Tablosu	30.06.2025 İlişkin Tutar (TL)	31.12.2024 İlişkin Tutar (TL)
Toplam Varlıklar	24.294.615.411	24.456.857.099
Toplam Yükümlülük	536.566.581	524.448.501
Toplam Özkaynaklar	23.758.048.830	23.932.408.598
Toplam Dönen Varlıklar	544.943.771	885.531.501
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	20.686.220	8.548.402

Likidite Oranları	30.06.2025	31.12.2024
Cari Oran	26,34	103,59
Likidite Oranı	26,34	103,59

Mali Yapıya İlişkin Oranlar	30.06.2025	31.12.2024
Toplam Borçlar/ Toplam Varlıklar	0,02	0,02
Toplam Borçlar/ Toplam Özkaynak	0,02	0,02
Toplam Özkaynaklar/ Toplam Varlıklar	0,98	0,98
Toplam Özkaynaklar/ Toplam Borçlar	44,28	45,63

Karlılık Oranları	30.06.2025	30.06.2024
Net Dönem Karı/ Toplam Özkaynaklar	0,024	(0,001)
Net Dönem Karı/ Toplam Varlıklar	0,024	(0,001)

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2025 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2.4. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Şirketin 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla 23.758.048.830 TL olan özkaynaklar tutarı, sermaye ve yedek akçeler toplamının üzerindedir.

2.5. Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünölen Önlemler

Şirket finansal yapısında herhangi bir problem bulunmamaktadır.

2.6. 01.04.2025-30.06.2025 Dönemi İçindeki Gelişmeler

30 Nisan 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in 2024 mali yılı Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır. Finansal raporları denetlemek üzere Bağımsız Denetim Şirketi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ő.'nin seçilmesine, 2024 ve 2025 yılı sürdürülebilirlik raporlarına yönelik güvence denetimlerini ve ilgili mevzuata ilişkin diğer faaliyetleri yürütmek üzere RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim Anonim Şirketi'nin seçilmesine, kar dağıtım önerisine uygun olarak kar dağıtımın gerçekleştirilmesine ve kar payı ödeme tarihinin 14 Mayıs 2025 olarak belirlenmesine karar verilmiştir. Bahse konu olağan genel kurul toplantı kararları İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 12 Mayıs 2025 tarihinde tescil edilmiştir. 16 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla kar dağıtım işlemi tamamlanmıştır.

Şirketimizin sürdürülebilirlik konusundaki uygulamaları ve performansı hakkında bilgiler içeren T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) düzenlemeleri uyarınca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak hazırlanan ve RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim Anonim Şirketi tarafından zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tâbi tutulan 2024 yılına ilişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu KAP'ta ve Şirketimiz internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

3. YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR

Yapılmakta olan yatırım bulunmamaktadır.

4. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirket'in faaliyet konusu itibarıyla araştırma ve geliştirme çalışması bulunmamaktadır.

5. İÇ KONTROL SİSTEMİ, İÇ DENETİM FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER İLE YÖNETİM ORGANININ BU KONUDAKİ GÖRÜŞÜ

İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim

İç Kontrol, süreç ve işlemlerin ilgili mevzuat ve kurallar çerçevesinde, yönetim stratejisi ve politikalarına uygun olarak yürütölmesi, hata, hile ve usulsüzlüklerin tespiti ve önlenmesi, hesap ve kayıt düzeninin bütönlük ve güvenilirliğinin sağlanması, veri sistemindeki bilgilerin zamanında ve doğru bir şekilde elde edilebilmesinin teminini sağlayan sistemdir. İç kontrol sistemi faaliyetlerin etkililiğı ve verimliliğı, raporlamanın güvenilirliğı ile ilgili mevzuata uygunluk amaçlarına ulaşma konusunda makul güvence sağlamak üzere tasarlanmıştır.

İş süreçlerinin akışları içerisinde yer alan standart tanımlar, görev ve sorumluluklar, yetkilendirmeler, politika ve prosedürler gibi unsurlar İç Kontrol Sistemi'ni teşkil etmektedir. Risk yönetimi, bilgi sistemleri ve süreçlerini de içeren bu sistem, İç Denetim faaliyetleri kapsamında değerlendirilmeye tabi tutulmakta ve etkinliğı denetlenmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite; muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, finansal rapor ve sürdürülebilirlik raporlarının incelenerek yönetim kurulunun onayına sunulması, bağımsız denetim şirketinin belirlenmesi, iç kontrol sisteminin işleyiői ve etkinliğı ile bağımsız denetim süreçlerinin gözetiminden sorumludur. Komite dönem içerisinde muhasebe ve iç kontrol sistemleri, bağımsız denetim ve finansal

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2025 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

raporlama süreçlerini izlemiş ve olumsuz bir bulguya rastlamamış, usulüne uygun hareket edildiğine kanaat getirmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite tarafından yürütölen görevlerin yanında, yasal kayıtlar üçer aylık dönemlerde Yeminli Mali Müşavirlik Şirketi tarafından Türk Ticaret Kanunu, Tekdüzen Hesap Planı ve Vergi Mevzuatı açısından kontrol edilmektedir. Ayrıca; Ocak - Haziran ara hesap dönemi ve Ocak - Aralık hesap dönemine ait yıllık finansal tabloların Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygunluğu bağımsız denetim şirketi tarafından denetlenmektedir.

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

6.1. Riskin Erken Saptanması Komitesinin Çalışmalarına İlişkin Bilgiler

Riskin Erken Saptanması Komitesinde 01 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025 döneminde Nesimi Erten ve Simhan Savaşçın Başaran görev yapmıştır. 2025 Ocak –Haziran dönemine ilişkin 3 adet rapor düzenlenmiştir.

Şirketimiz, stratejik hedeflerine ulaşma sürecinde karşılaşılabilecek riskleri etkin bir şekilde yönetmek, belirsizlikleri azaltmak ve fırsatları değerlendirmek amacıyla benimsenen Kurumsal Risk Yönetimi Politikası Şirket'in tüm birimlerini ve faaliyetlerini kapsamakta olup, Topluluk Kurumsal Risk Yönetimi Politikası ile uyumludur.

6.2. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Şirket holding yapısında olup, ana faaliyet konusu; kar elde etme yeteneği veya potansiyeli bulunan, uygun bulunduğu alanlarda kurulmuş veya kurulacak olan sermaye şirketlerinin sermayelerine iştirak etmek veya bu şirketlerin çıkarmış olduğu veya çıkaracağı paylar ile diğer menkul kıymetlere yatırım yapmaktır. Üretim ve satış gibi faaliyetleri bulunmamaktadır. Gelir yaratma kapasitesi, karlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük önemli ve ciddi riskler görülmemektedir.

7. DİĞER HUSUSLAR VE AÇIKLAMALAR

7.1. Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar

Bulunmamaktadır.

7.2. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Faaliyet dönemine ilişkin kamu denetimi veya özel denetim yapılmamıştır.

7.3. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketimiz aleyhine açılan ve mali durumu etkileyebilecek dava bulunmamaktadır.

7.4. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulama nedeniyle adli veya idari ceza alınmamıştır.

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş.
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2025 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

7.5. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılmadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılmamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Şirketimiz genel kurul kararlarını yerine getirmiştir.

7.6. Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de dahil olmak üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

01 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025 tarihleri arasında olağanüstü genel kurul toplantısı yapmamıştır.

7.7. Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

01 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025 hesap döneminde bağış, yardım ve sosyal sorumluluk harcamaları bulunmamaktadır.

7.8. Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilgi

Yoktur.

7.9. Devlet teşvik ve yardımları

Yoktur.

7.10. Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüzde beşini, onunu, yirmisini, yirmi beşini, otuz üçünü, ellisini, altmış yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip olunması veya payların bu yüzdelerin altına düşmesi

Yoktur.

7.11. İlişkili Taraf Açıklamaları

Şirketin 01 Ocak 2025– 30 Haziran 2025 hesap döneminde ilişkili taraf işlemlerine ilişkin bilgiler, finansal tablo “Not 3 – İlişkili Taraf Açıklamaları” dipnotunda detaylı olarak sunulmaktadır.

7.12. Yıl içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

Dönem içerisinde ana sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

7.13. Hesap döneminin kapanmasından faaliyet raporunun açıklandığı tarihe kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar.

Yoktur.

7.14. Diğer

Dönem içerisinde şirket faaliyetlerini önemli derece etkileyecek mevzuat değişikliği olmamıştır.

8. KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası www.eyh.eczacibasi.com.tr ve www.eczacibasi.com.tr internet adreslerinin yatırımcı ilişkileri bölümünde yer almaktadır. Şirketin temettü dağıtımında Sermaye Piyasası Kurulu'na belirlenen esaslara uyulmaktadır.

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş.
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2025 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Kar Dağıtımı:

Yönetim Kurulumuzun 28.03.2025 tarihli toplantısında;

Şirketimizin 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ilişkin olarak;

- 1) Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin %667'sine tekabül eden toplam 700.000.000 TL tutarında nakit kar payı dağıtılması,
- 2) TFRS hükümleri uyarınca hazırlanan finansal tablolara göre ortaklara ödenecek toplam 700.000.000 TL tutarındaki nakit temettünün 443.539.717 TL tutarındaki kısmının net dağıtılabilir dönem karından, bakiyesinin ise geçmiş yıl karlarından karşılanması,
- 3) VUK hükümleri uyarınca hazırlanan yasal kayıtlara göre ise, vergi düzenlemeleri gereği, özkaynakta enflasyon düzeltmesi nedeniyle oluşan kalemler arasında mahsup yapılmaması, toplam 700.000.000 TL tutarındaki nakit ödemelerin 619.799.868 TL tutarındaki kısmının net dağıtılabilir dönem karından, bakiyesinin ise 59.918.535 TL'lık kısmının olağanüstü yedeklerden, 20.281.597 TL'lık kısmının ise dağıtımı serbest özel fonlardan karşılanması,
- 4) 1 TL nominal değerli bir paya nakit olarak brüt %667, tam mükellef gerçek kişi ortaklarımız ile dar mükellef gerçek ve tüzel kişi ortaklarımıza vergi kanunlarında yer alan stopaj oranları düşüldükten sonra bulunan net oranda kar payı ödenmesi,
- 5) Kar payı dağıtımına 14 Mayıs 2025 tarihinde başlanması,

hususlarını içeren kar dağıtım önerisi hususlarını içeren kar dağıtım önerisi, 30 Nisan 2025 tarihinde yapılan 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda görüşülerek kabul edilmiştir. Kar dağıtımı 16 Mayıs 2025 tarihinde tamamlanmıştır.

Son beş yıla ait kâr dağıtım bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Yıl	Kâr Dağıtım	Tutarı ³ (TL)	Oranı (%)	
	Başlangıç Tarihi		Brüt	Net
2020	28.04.2021	130.200.000	124	105,4
2021	26.05.2022	160.020.000	152,40	137,16
2022	27.04.2023	199.500.000	190	171
2023	05.06.2024	546.000.000	520	468
2024	14.05.2025	700.000.000	666,67	566,67

10. İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI ve ETİK KURALLAR

Şirketimiz Eczacıbaşı Topluluğu'na dahil olup, Eczacıbaşı Topluluğu şirketleri için geçerli olan İnsan Kaynakları Politikası'nı ve Davranış Kuralları'nı (Etik Kurallar) uygulamaktadır. Topluluğumuzun İnsan Kaynakları Politikası'nın özetine www.eczacibasi.com.tr / Eczacıbaşı'nda Yaşa adresinde, Davranış Kuralları'na <https://www.eczacibasi.com.tr/Media/Upload/eczacibasi-toplulugu-davranis-kurallari.pdf> adresinde yer verilmektedir.

³ Tamamı nakit olarak ödenmiştir.

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2025 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**SERMAİE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI
SERMAİE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR
TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI**

FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN
KARAR TARİHİ : 08.08.2025
KARAR SAYISI : 2025/16

Őirketimizce hazırlanan 1 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025 dönemine ilişkin, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ("Tebliğ") kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/IFRS")'na uygun, KGK ve SPK tarafından belirlenen formatlara uyumlu olarak hazırlanan; bir önceki dönem ile karşılaştırmalı Finansal Durum Tablosu, Kar veya Zarar Tablosu, Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu, Öz-kaynaklar Değişim Tablosu, Nakit Akıő Tablosu ve bunlara ait açıklamaları içeren Dipnotlar ile Faaliyet Raporu'nun ("Finansal Raporlar"), SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

a) Tarafımızca incelendiği,

b) őirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) őirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Nesimi Erten
Denetimden Sorumlu
Komite Başkanı

Sertaç Mustafa Nişli
Denetimden Sorumlu
Komite Üyesi

Ferit Erin
Genel Müdür

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.

13