



**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG  
ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ**

**01 Ocak – 31 Mart  
2026**

**FAALİYET RAPORU**

**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.**  
**1 OCAK – 31 MART 2026 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**1. GENEL BİLGİLER**

**1.1. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi**

Bu rapor, 1 Ocak – 31 Mart 2026 faaliyet dönemini kapsamaktadır.

- 1.2. Ticaret Unvanı** : Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ő.  
**Ticaret Sicil No** : 125209  
**Merkez Adresi** : Kanyon Ofis Büyükdere Cad. No:185 34394 İstanbul  
**Şube İletişim Bilgileri** : Yoktur.  
**İnternet Sitesi** : [www.eyh.eczacibasi.com.tr](http://www.eyh.eczacibasi.com.tr) , [www.eczacibasi.com.tr](http://www.eczacibasi.com.tr)

**1.3. Sermaye ve Ortaklık Yapısı**

- Çıkarılmış Sermayesi** : 105.000.000-TL  
**Kayıtlı Sermayesi** : 500.000.000-TL  
**Ortaklık Yapısı** : Şirketin 31.03.2026 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda gösterilmiştir:

Pay Sahibi	31 Mart 2026		31 Aralık 2025	
	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Eczacıbaşı Holding A.Ő.	85.653.274	81,57	85.653.274	81,57
Diğer	19.346.726	18,43	19.346.726	18,43
<b>Toplam</b>	<b>105.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>105.000.000</b>	<b>100,00</b>

Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) tarafından yayımlanan 31 Mart 2026 tarihli verilere göre fiili dolaşımdaki pay oranı, Şirket sermayesinin %18,34'üdür.(31 Aralık 2025:%18,34)

Şirket kayıtlı sermaye sistemindedir ve kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 TL'dir. Çıkarılmış sermayesi, her biri 1 TL itibari değerde tamamı hamiline yazılı 105.000.000 adet paya bölünmüştür. İmtiyazlı pay yoktur ve her pay bir oy hakkına sahiptir. Şirket kendi paylarını iktisap etmemiştir.

Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ő. payları, Borsa İstanbul A.Ő.(“BİST”)’de ECZYT kodu ile işlem görmektedir. 31 Mart 2026 tarihinde kapanış fiyatı 306,75 TL (31 Aralık 2025: 289 TL) olarak gerçekleşmiştir.

**Sermaye ve Ortaklık Yapısında Dönem İçindeki Değişiklikler**

01 Ocak 2026 – 31 Mart 2026 dönemi içinde sermaye ve ortaklık yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.**  
**1 OCAK – 31 MART 2026 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**1.4. Şirket'in Organizasyonu, Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı**

**Hakkında Bilgiler, Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

Yönetim Kurulu ikisi bağımsız üye olmak üzere toplam altı üyeden oluşmaktadır. Őirketimizin dönem içinde komitelerde görev yapan üyelere ve komite yapılarına aşağıda yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi	Bağımsızlık Durumu
Ferit Bülent Eczacıbaşı	Yönetim Kurulu Başkanı	30.04.2025	-
Rahmi Faruk Eczacıbaşı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	30.04.2025	-
Ferit Erin	Üye	30.04.2025	-
Simhan Savaşçın Başaran	Üye	30.04.2025	-
Nesimi Erten	Üye	30.04.2025	Bağımsız Üye
Sertaç Mustafa Nişli	Üye	30.04.2025	Bağımsız Üye

2026 raporlama dönemi içinde bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır. Yönetim Kurulu üyeleri 1 Ocak – 31 Mart 2026 dönemi içerisinde rekabet yasağına aykırı herhangi bir faaliyette bulunmamıştır.

**Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler**

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde; Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerini oluşturmuştur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görev ve sorumlulukları, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Őirketimizin dönem içinde komitelerde görev yapan komite üyelerine ve komite yapılarına aşağıda yer verilmiştir.

**Denetimden Sorumlu Komite**

Nesimi Erten Başkan  
Sertaç Mustafa Nişli Üye

**Kurumsal Yönetim Komitesi**

Sertaç Mustafa Nişli Başkan  
Simhan Savaşçın Başaran Üye  
Zeynep Serttepe Üye

**Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Nesimi Erten Başkan  
Simhan Savaşçın Başaran Üye

**Yönetim Kurulu'nun Komitelerin Etkinliğine İlişkin Değerlendirmesi**

Yönetim Kurulu'nca oluşturulan komiteler, kendi görev ve çalışma esaslarında belirtilen konularda görev ve sorumluluklarını yerine getirmişler, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanmaya özen göstermişlerdir. Komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanmıştır.

**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.**  
**1 OCAK – 31 MART 2026 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Personel Sayısı**

Őirketimizin bordrolu personeli bulunmamakta, yönetim hizmetleri dıŐarıdan sağlanan hizmet ve danışmanlık alımı yoluyla yürütölmektedir.

**Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı**

1 Ocak – 31 Mart 2026 dönemi içerisinde Yönetim Kurulu üyesi Simhan Savaşçın Başaran ve Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine Türk Lirası'nın 31.03.2026 tarihli satın alma gücüne göre toplam 686.535 TL huzur hakkı (ücret) ödemesi yapılmıŐ olup konuya ilişkin bilgiler finansal tablolarımızın 3 nolu dipnotunda yer almaktadır.

**Yönetim Kurulu Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Aynı ve Nakdi İmkanlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler**

Ödenen herhangi bir tutar bulunmamaktadır.

**2. FAALİYETLER, FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER VE FİNANSAL DURUM**

Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ő., 29 Aralık 1973 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur.

Şirketin ana faaliyet konusu; kar elde etme yeteneği veya potansiyeli bulunan, uygun bulduğu alanlarda kurulmuş veya kurulacak olan sermaye şirketlerinin sermayelerine iştirak etmek veya bu şirketlerin çıkarmış olduğu veya çıkaracağı paylar ile diğer menkul kıymetlere yatırım yapmaktır.

**2.1.İŐtiraklere ve Finansal Yatırımlara İlişkin Bilgiler:**

<b>Ticaret Unvanı</b>	<b>Faaliyet Konusu</b>	<b>Şirketin Sermayedeki Payı (%)</b>
İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ő.	Seramik sağlık gereçleri, armatür, küvet, duş tekneleri, banyo mobilyaları, seramik kaplama ürünleri, yapı kimyasalları, mutfak mobilyaları ve aksesuarları'nın Türkiye çapında satışı ve satış sonrası hizmetleri	46,21
EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar San. ve Tic. A.Ő.	Fiilen üretim faaliyeti bulunmayıp, mevcut bağlı ortaklıkları, ve iştirakleri ile bir tür holding yapısındadır. Bu yapı içinde, direkt olarak gayrimenkul geliştirme faaliyetlerinde bulunmakta, iştirakleri referans ve eşdeğer ilaç pazarı, gayrimenkul sektörü ve seramik kaplama pazarı alanlarında faaliyet göstermektedir.	30,62
Eczacıbaşı Holding A.Ő. <sup>1</sup>	İŐtirakte bulunmak	11,54

<sup>1</sup> Şirketimiz, ana hissedarımız olan Eczacıbaşı Holding A.Ő.'nin sermayesinde %11,54'lük paya sahip olup, Eczacıbaşı Holding A.Ő.'nin iŐletme ve yatırım politikaları üzerinde herhangi bir yönlendirici etkisi ya da kontrolü yoktur. Mali tablolarımızda gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar kalemi altında yer almaktadır.

**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.**  
**1 OCAK – 31 MART 2026 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ő.**

**Sermaye ve ortaklık yapısı**

<b>Pay Sahibi</b>	<b>Pay Oranı (%)</b>	<b>Pay Tutarı (TL)</b>
Eczacıbaşı Holding A.Ő.	50,62 <sup>2</sup>	346.845.461
Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ő.	30,62	209.803.928
Diğer (Halka Açık Kısım)	18,76	128.610.611
<b>Toplam</b>	<b>100,00</b>	<b>685.260.000</b>

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ő. finansal göstergelerine ilişkin bilgiler karşılaştırmalı olarak aşağıda yer almaktadır.

<b>Finansal Göstergeler<sup>3</sup></b>	<b>31.03.2026 (TL)</b>	<b>31.12.2025(TL)</b>
<b>Ödenmiş Sermayesi</b>	685.260.000	685.260.000
<b>Toplam Varlıklar</b>	81.824.345.000	82.532.622.000
<b>Özkaynaklar</b>	66.245.551.000	67.169.820.000
	<b>31.03.2026 ( TL)</b>	<b>31.03.2025 (TL)</b>
<b>Hasılat</b>	2.747.492.000	2.783.542.000
<b>Net Kar</b>	(924.269.000)	2.013.108.000

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ő. (“Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar”), 24 Ekim 1951 tarihinde kurulmuştur. Fiilen üretim faaliyeti bulunmayıp, mevcut bağı ortaklıkları ve iştirakleri ile bir tür holding yapısındadır. Bu yapı içinde, direkt olarak gayrimenkul geliştirme faaliyetlerinde bulunmakta, iştirakleri; referans ve eşdeğer ilaç pazarı, gayrimenkul sektörü ve seramik kaplama pazarı alanlarında faaliyet göstermektedir.

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, İstanbul ili, Şişli ilçesi, Büyükdere Caddesi Mevkii’nde İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ő. ile %50-%50 ortak olarak inşa edilmiş olan ve Türkiye’de ilk açık alışveriş merkezi (“AVM”) projesi olarak hayata geçen Kanyon AVM’nin yarısı ile her biri 1.167 m2 olan 26 kat ofis bloğunun tamamına sahiptir. Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar’ın 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Kanyon ofis ve alışveriş merkezinden elde ettiği toplam kira geliri Türk Lirası’nın 31.03.2026 tarihli satın alma gücüne göre toplam 224.201 Bin TL’dir (31 Mart 2025: 220.121 Bin TL).

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar’ın maliki olduğu Ayazağa, Cendere Vadisi, Kentsel Dönüşüm Alanı içerisinde yer alan taşınmaz üzerinde Artaş İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ő. (“Yüklenici”) ile hasılat paylaşımı esasına dayalı bir gayrimenkul projesi geliştirilmesi amacıyla Temmuz 2023’te Arsa Payı Karşılığı Hasılat Paylaşımı ve Kat Karşılığı İnşaat Sözleşmesi imzalanmıştır. Rapor tarihi itibarıyla, söz konusu alana ilişkin olarak proje ve diğer hazırlık çalışmaları devam etmekte olup, yasal olarak gerekli proje onaylarını alınmasını müteakiben inşaat yapı ruhsatı alınabilecektir.

Şirket’in 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla toplam personel sayısı 5 kişidir (31 Aralık 2025:8) ve tümü İş Kanunu’na tabidir.

<sup>2</sup> 15 Nisan 2026 tarihinde Eczacıbaşı Holding tarafından EİS payları ile ilgili olarak, 22.500.000 TL toplam nominal tutarlı payın yabancı kurumsal yatırımcılara hızlandırılmış talep toplama yöntemiyle satışı işlemi Borsa İstanbul’da toptan alım satım işlemi olarak gerçekleştirilmiştir. Bu işlemle birlikte, rapor tarihi itibarıyla, Eczacıbaşı Holding’in, EİS sermayesindeki doğrudan payları %50,62’den %47,33’e düşmüş, halka açıklık oranı %18,76’dan %22,05’e yükselmiştir.

<sup>3</sup> Finansal büyüklükler TL’nin 31.03.2026 tarihindeki satın alma gücüne göre verilmiştir.

**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.**  
**1 OCAK – 31 MART 2026 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ő. payları, BİST’te ECILC koduyla işlem görmektedir.

**İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ő.**

**Sermaye ve ortaklık yapısı**

<b>Pay Sahibi</b>	<b>Pay Oranı (%)</b>	<b>Pay Tutarı (TL)</b>
Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ő.	46,21	8.982.336
Eczacıbaşı Holding A.Ő.	39,69	7.715.932
Diğer (Halka Açık Kısım) <sup>4</sup>	14,10	2.741.732
<b>Toplam</b>	<b>100,00</b>	<b>19.440.000</b>

İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ő.’ye ilişkin finansal göstergeler karşılaştırmalı olarak aşağıda yer almaktadır.

<b>Finansal Göstergeler<sup>3</sup></b>	<b>31.03.2026 (TL)</b>	<b>31.12.2025(TL)</b>
<b>Ödenmiş Sermayesi</b>	19.440.000	19.440.000
<b>Toplam Varlıklar</b>	4.278.172.216	2.724.575.131
<b>Özkaynaklar</b>	919.757.915	933.410.613
	<b>31.03.2026 ( TL)</b>	<b>31.03.2025 (TL)</b>
<b>Hasılat</b>	470.762.052	471.571.041
<b>Net Dönem Karı</b>	(13.239.520)	(66.732.691)

İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ő. (“İntema”) 1978 yılında İstanbul’da kurulmuştur. Fiili faaliyet konusu, Eczacıbaşı Topluluğu’nun yapı ürünleri ile tedarik ettiği diğer ürünlerin Türkiye çapında pazarlaması ve satışının yanı sıra, banyo ve mutfak yenileme pazarına yönelik ürün ve hizmet bütünüünün proje ve tasarımından başlayan yönlendirici ve bilgilendirici tanıtım, teşhir, danışmanlık, satış ve satış sonrası hizmetlerini gerçekleştirmektedir.

İntema’nın pazarlama ve satışı yaptığı ürün grupları seramik sağlık gereçleri, armatür, küvet, duş tekneleri, gömme rezervuarlar, banyo mobilyaları, seramik kaplama ürünleri, yapı kimyasalları, mutfak mobilyaları, tezgahları ve aksesuarları, mutfak cihazları ve küçük ev aletleri ürünlerinden oluşmaktadır. İstanbul, Ankara, İzmir, Samsun, Adana ve Bodrum’da satış mağazaları bulunmaktadır.

İntema, Eczacıbaşı Yapı Ürünleri bünyesindeki banyo ürünlerinin toptan ve perakende kanalda; karo ve yapı kimyasalları ürünlerinin perakende kanalda yurtiçi pazarlama ve satışını yapmaktadır. İntema Mutfak ürünleri, perakende ve toptan kanalda satılmaktadır.

İntema mağazaları ile sağlanan satış noktası yapılanması yetkili satıcı kanalına yayılarak, kurum ve marka imajının doğru temsili, vitrin ve hizmet kalitesinde standartlaşma sağlamaktadır. İntema mağazaları bir projenin çizim aşamasından monte edilmesine kadar tüm aşamaları yerine getirerek "anahtar teslim" projelere imza atmaktadır. İntema organizasyonu altında faaliyetlerini yürüten ve sektöründeki ilk düzenli servis teşkilatı olan VitrA-Artema-İntema yetkili servisleri bugün Türkiye çapında 84 noktada yapı grubu ürünlerine yönelik satış sonrası hizmet desteği sağlamaktadır.

Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayınlanan istatistiklere göre;

- Türkiye genelinde konut satışları Mart ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %2,1 oranında artarak 113.367 adet olmuştur. Konut satışları Ocak-Mart döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre % 0,3 oranında azalışla 349.396 olarak gerçekleşmiştir.

<sup>4</sup> Diğer içerisinde İntema’ya ait %1,42 oranında paylar yer almaktadır.

# ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 MART 2026 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Türkiye genelinde ilk el konut satış sayısı, Mart ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %1,3 oranında artarak 35.725 olmuştur. İlk el konut satışları Ocak-Mart döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %1,7 artışla 107.579 adet olarak gerçekleşmiştir.
- Mevsim etkilerinden arındırılmış inşaat sektörü güven endeksi bir önceki aya göre Mart ayında %3,9 oranında azalarak 80,6 olarak gerçekleşmiştir.

İntema'nın 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla 148 çalışanı bulunmaktadır (31 Aralık 2025: 152).Çalışanlar toplu iş sözleşmesine dahil değildir.

İntema payları BİST'te INTEM koduyla işlem görmektedir.

### **Eczacıbaşı Holding A.Ş.**

1969 yılı sonunda kurulan Eczacıbaşı Holding A.Ş., genel yatırım faaliyetleriyle birlikte Eczacıbaşı Topluluğu'nun stratejik planlama, mali ve finansal yönetim, denetim ve yeni proje değerlendirmelerini gerçekleştirmekte ve yönlendirmektedir. Bunların yanı sıra Eczacıbaşı Topluluğu kuruluşlarının organizasyon ve insan kaynakları, bilgi teknolojileri ve iletişim sistemlerine ilişkin çalışmalarında danışmanlık işlevini ve ayrıca Topluluğun kurumsal iletişim faaliyetlerini yürütmektedir. Eczacıbaşı Holding A.Ş.'nin ödenmiş sermayesi 852.000.000 TL'dir.

### **2.2.Finansal Durum**

Küresel ekonomi, 2025 yılında artan ticaret gerilimleri ve tarife belirsizliklerine rağmen %3,3 oranında büyüyerek görece dirençli bir seyir sergilemiştir. Ancak 2026 yılına girilirken, özellikle Şubat ayı sonunda Orta Doğu'da başlayan savaş, küresel görünüm üzerindeki belirsizlikleri belirgin şekilde artırmıştır. Bu süreçte Hürmüz Boğazı'nın deniz trafiğine büyük ölçüde kapalı kalması ve Körfez bölgesindeki enerji altyapısının ciddi hasar görmesi, başta petrol ve doğalgaz olmak üzere enerji arzında kesinti riskini yükseltmiştir. Söz konusu gelişmeler, yalnızca enerji fiyatları üzerinde yukarı yönlü baskı oluşturmakla kalmayıp, aynı zamanda küresel tedarik zincirlerinde aksamalara yol açarak diğer kritik emtiaların temininde de risklerin artmasına neden olmaktadır.

Küresel ekonominin nasıl bir seyir izleyeceği, büyük ölçüde, Orta Doğu'daki çatışma ortamının ne süre ile devam edeceğine bağlı olacaktır. Bu bağlamda IMF, referans senaryosunda 2026 yılında küresel büyümenin %3,1'e gerileyeceğini tahmin ederken, savaşın daha uzun süre devam etmesi ve Hürmüz Boğazı'ndan geçişlerin daha uzun süre ile aksaması durumunda, küresel büyümenin %2,5'e kadar gerilebileceğini belirtmiştir.

Orta Doğu'da yaşanan gelişmeler, küresel finansal piyasalarda da yoğun volatiliteye neden olmuştur. Tedarik sorunları nedeniyle arzı azalan başta enerji emtiaları olmak üzere hammadde fiyatlarındaki artış nedeniyle, küresel çapta enflasyon oranları da artış eğilimine girmiş, bu artışlar da yatırımcıların, merkez bankalarının enflasyon oranlarını kontrol altında tutabilmek için daha sıkı para politikası uygulayacağına yönelik beklentilerini güçlendirmiştir. Bu gelişmelerle, piyasa faizleri ve kredi risk primleri küresel çapta belirgin derecede yükselmiştir. Daha yakın dönemde, ikinci çeyreğin hemen başında başlayan ateşkes görüşmeleri ise, nihai olarak barışın sağlanabileceğine ilişkin ümitleri pekiştirmiş, piyasalardaki volatilitenin kısmen azalmasına neden olmuştur.

Yurt içinde ise Orta Doğu'daki jeopolitik gelişmeler ve buna bağlı olarak yükselen enerji fiyatları, net enerji ithalatçısı konumundaki Türkiye ekonomisi açısından da önemli riskler doğurmuştur. Artan enerji maliyetlerinin cari denge, enflasyon ve büyüme görünümü üzerindeki olası olumsuz etkilerine karşılık, ekonomi politika yapımcılarının hızlı ve proaktif adımlar attığı görülmüştür. Bu çerçevede, TCMB politika faizinden fonlama sağladığı 1 haftalık repo ihalelerine ara vererek likidite koşullarını sıkılaştırmış; söz konusu adım sonucunda bankalararası piyasada kısa vadeli Türk lirası cinsi faizler %40'a yakın seviyelere yükselmiştir. Böylece, politika faizinin %37 düzeyinde bulunmasına rağmen, efektif fonlama maliyetinin yaklaşık 3 puan üzerinde oluşması sağlanarak ek parasal sıkılaştırma gerçekleştirilmiştir.

**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.**  
**1 OCAK – 31 MART 2026 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Buna ek olarak, rezerv kullanımı yoluyla yurt dışı risk algısındaki bozulmanın döviz kurları üzerindeki olumsuz etkileri sınırlandırılmıő; eşel mobil sistemi sayesinde uluslararası enerji fiyatlarındaki artışların hane halkı alım gücü üzerindeki doğrudan baskısı da belirli ölçüde hafifletilmiştir. Bu bütüncül politika seti, kısa vadede finansal istikrarın korunmasına ve makroekonomik oynaklıkların kontrol altında tutulmasına katkı sağlamıştır.

Ateşkesin sağlanmış olması, söz konusu jeopolitik şokun Türkiye ekonomisi üzerindeki etkilerinin bir miktar yumuşamasına katkı sağlamıştır. Bu süreçte yabancı sermaye akımlarında yeniden girişlerin de gözlenmesi, yurt içi finansal piyasalarda kısmi bir dengelenmenin oluşmasını desteklemiştir.

Bununla birlikte, Orta Doğu'daki savaş ortamının ne kadar süreyle devam edeceği, 2026 yılı genelinde Türkiye ekonomisinin performansını belirleyecek en temel unsur olmayı sürdürmektedir. Nitekim İSO Türkiye PMI beklenti endeksi Mart ayında 47,9 seviyesine gerileyerek son beş ayın en düşük düzeyine işaret etmiştir. Ancak barış görüşmelerinde somut ilerleme kaydedildiği bir senaryoda, 2025 yılında %3,6 oranında büyüyen Türkiye ekonomisinin 2026 yılında da %3-%3,5 aralığında bir büyüme performansı sergileyebileceği, dolayısıyla büyümedeki ivme kaybının görece sınırlı kalacağı değerlendirilmektedir. Öte yandan enerji fiyatlarındaki yükselişin dezenflasyon sürecinde geçici bir duraksamaya yol açabileceği, ancak yıllık enflasyonun yılı yaklaşık %30 civarında tamamlayabileceği öngörülmektedir. Bu görünüm de, yılın son çeyreğine doğru TCMB'nin yeniden faiz indirim sürecine başlaması için bir politika alanı ortaya çıkaracağı beklenmektedir.

Bu gelişmeler ışığında; Şirket'in taşıdığı net nakit pozisyonu, gerek küresel gerekse de ülkemiz ekonomisinde yaşanan ekonomik belirsizlikler ve enflasyondan kaynaklanan risklerin olumsuz etkilerine karşı direnç sağlamıştır. Şirket'in güçlü mali yapısı geçmiş dönemlerde olduğu gibi bu dönem de devam etmiştir. Faaliyetlerimiz, ihtiyatlılık prensibine bağlı kalarak, mevcut politika ve stratejilerimize uygun olarak gerçekleştirilmektedir.

### 2.3. Finansal Göstergeler<sup>3</sup>

<b>Özet Kar Zarar Tablosu</b>	<b>01.01.2026-31.03.2026 Dönemine İlişkin Tutar (TL)</b>	<b>01.01.2025 -31.03.2025 Dönemine İlişkin Tutar (TL)</b>
Satış Gelirleri	-	-
Brüt Kar	-	-
Esas Faaliyet Karı	8.245.666	91.621.846
Amortisman Gideri ve İtfa Payları	-	(14.723)
Amortisman Öncesi Faaliyet Karı	8.245.666	91.636.569
Net Dönem Karı	(367.159.109)	543.953.274

<b>Özet Finansal Durum Tablosu</b>	<b>31.03.2026 İlişkin Tutar (TL)</b>	<b>31.12.2025 İlişkin Tutar (TL)</b>
Toplam Varlıklar	30.924.113.951	31.282.958.932
Toplam Yükümlülük	724.560.614	716.052.026
Toplam Özkaynaklar	30.199.553.337	30.566.906.906
Toplam Dönen Varlıklar	814.481.574	882.970.377
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	20.949.803	12.456.964

<b>Likidite Oranları</b>	<b>31.03.2026</b>	<b>31.12.2025</b>
Cari Oran	38,88	70,88
Likidite Oranı	38,88	70,88

**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.**  
**1 OCAK – 31 MART 2026 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

<b>Mali Yapıya İlişkin Oranlar</b>	<b>31.03.2026</b>	<b>31.12.2025</b>
Toplam Borçlar/ Toplam Varlıklar	0,02	0,02
Toplam Borçlar/ Toplam Özkaynak	0,02	0,02
Toplam Özkaynaklar/ Toplam Varlıklar	0,98	0,98
Toplam Özkaynaklar/ Toplam Borçlar	41,68	42,69

<b>Karlılık Oranları</b>	<b>31.03.2026</b>	<b>31.03.2025</b>
Net Dönem Karı/ Toplam Özkaynaklar	(0,012)	0,018
Net Dönem Karı/ Toplam Varlıklar	(0,012)	0,018

**2.4. Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri**

Şirketin 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla 30.199.553.337 TL olan özkaynaklar tutarı, sermaye ve yedek akçeler toplamının üzerindedir.

**2.5. Şirketin Finansal Yapısını İyileŐtirmek İçin Alınması Düşünölen Önlemler**

Şirket finansal yapısında herhangi bir problem bulunmamaktadır.

**2.6. 01.01.2026-31.03.2026 Dönemi İçindeki Gelişmeler**

Bulunmamaktadır.

**3. YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR**

Yapılmakta olan yatırım bulunmamaktadır.

**4. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

Şirket'in faaliyet konusu itibarıyla araştırma ve geliştirme çalışması bulunmamaktadır.

**5. İÇ KONTROL SİSTEMİ, İÇ DENETİM FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER İLE YÖNETİM ORGANININ BU KONUDAKİ GÖRÜŐÜ**

**İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim**

İç Kontrol, süreç ve işlemlerin ilgili mevzuat ve kurallar çerçevesinde, yönetim stratejisi ve politikalarına uygun olarak yürütölməsi, hata, hile ve usulsüzlüklerin tespiti ve önlenmesi, hesap ve kayıt düzeninin bütünlük ve güvenilirliğinin sağlanması, veri sistemindeki bilgilerin zamanında ve doğru bir şekilde elde edilebilmesinin teminini sağlayan sistemdir. İç kontrol sistemi faaliyetlerin etkililiği ve verimliliği, raporlamanın güvenilirliği ile ilgili mevzuata uygunluk amaçlarına ulaşma konusunda makul güvence sağlamak üzere tasarlanmıştır.

İş süreçlerinin akışları içerisinde yer alan standart tanımlar, görev ve sorumluluklar, yetkilendirmeler, politika ve prosedürler gibi unsurlar İç Kontrol Sistemi'ni teşkil etmektedir. Risk yönetimi, bilgi sistemleri ve süreçlerini de içeren bu sistem, İç Denetim faaliyetleri kapsamında değerlendirilmeye tabi tutulmakta ve etkinliği denetlenmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite; muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, finansal rapor ve sürdürülebilirlik raporlarının incelenerek yönetim kurulunun onayına sunulması, bağımsız denetim şirketinin belirlenmesi, iç kontrol sisteminin işleyiŐi ve etkinliği ile bağımsız denetim süreçlerinin gözetiminden sorumludur. Komite dönem içerisinde muhasebe ve iç kontrol sistemleri, bağımsız denetim ve finansal

**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.**  
**1 OCAK – 31 MART 2026 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

raporlama süreçlerini izlemiş ve olumsuz bir bulguya rastlamamış, usulüne uygun hareket edildiğine kanaat getirmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite tarafından yürütölen görevlerin yanında, yasal kayıtlar üçer aylık dönemlerde Yeminli Mali Müşavirlik Şirketi tarafından Türk Ticaret Kanunu, Tekdüzen Hesap Planı ve Vergi Mevzuatı açısından kontrol edilmektedir. Ayrıca; Ocak - Haziran ara hesap dönemi ve Ocak - Aralık hesap dönemine ait yıllık finansal tabloların Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygunluğu bağımsız denetim şirketi tarafından denetlenmektedir.

## **6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ**

### **6.1. Riskin Erken Saptanması Komitesinin Çalışmalarına İlişkin Bilgiler**

Riskin Erken Saptanması Komitesinde 01 Ocak 2026 – 31 Mart 2026 döneminde Nesimi Erten ve Simhan Savaşçın Başaran görev yapmıştır. 2026 Ocak –Mart dönemine ilişkin 1 adet rapor düzenlenmiştir.

Şirketimizde, stratejik hedeflerine ulaşma sürecinde karşılaşılabilecek riskleri etkin bir şekilde yönetmek, belirsizlikleri azaltmak ve fırsatları değerlendirmek amacıyla benimsenen Kurumsal Risk Yönetimi Politikası Şirket'in tüm birimlerini ve faaliyetlerini kapsamakta olup, Topluluk Kurumsal Risk Yönetimi Politikası ile uyumludur.

### **6.2. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler**

Şirket holding yapısında olup, ana faaliyet konusu; kar elde etme yeteneği veya potansiyeli bulunan, uygun bulunduğu alanlarda kurulmuş veya kurulacak olan sermaye şirketlerinin sermayelerine iştirak etmek veya bu şirketlerin çıkarmış olduğu veya çıkaracağı paylar ile diğer menkul kıymetlere yatırım yapmaktır. Üretim ve satış gibi faaliyetleri bulunmamaktadır. Gelir yaratma kapasitesi, karlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük önemli ve ciddi riskler görülmemektedir.

## **7. DİĞER HUSUSLAR VE AÇIKLAMALAR**

### **7.1. Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar**

Bulunmamaktadır.

### **7.2. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**

Faaliyet dönemine ilişkin kamu denetimi veya özel denetim yapılmamıştır.

### **7.3. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler**

Şirketimiz aleyhine açılan ve mali durumu etkileyebilecek dava bulunmamaktadır.

### **7.4. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yapıtlarına İlişkin Açıklamalar**

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulama nedeniyle adli veya idari ceza alınmamıştır.

**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.**  
**1 OCAK – 31 MART 2026 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**7.5. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılmadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediğı, Hedeflere Ulaşılmamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler**

Şirketimiz genel kurul kararlarını yerine getirmiştir.

**7.6. Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de dahil olmak üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler**

01 Ocak 2026 – 31 Mart 2026 tarihleri arasında olağanüstü genel kurul toplantısı yapmamıştır.

**7.7. Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğı Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler**

01 Ocak 2026 – 31 Mart 2026 hesap döneminde bağış, yardım ve sosyal sorumluluk harcamaları bulunmamaktadır.

**7.8. Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilgi**

Yoktur.

**7.9. Devlet teşvik ve yardımları**

Yoktur.

**7.10. Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüzde beşini, onunu, yirmisini, yirmi beşini, otuz üçünü, ellisini, altmış yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip olunması veya payların bu yüzdelerin altına düşmesi**

Yoktur.

**7.11. İlişkili Taraf Açıklamaları**

Şirketin 01 Ocak 2026– 31 Mart 2026 hesap döneminde ilişkili taraf işlemlerine ilişkin bilgiler, finansal tablo “Not 3 – İlişkili Taraf Açıklamaları” dipnotunda detaylı olarak sunulmaktadır.

**7.12. Yıl içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri**

Dönem içerisinde ana sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

**7.13. Hesap döneminin kapanmasından faaliyet raporunun açıklandığı tarihe kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar.**

15 Nisan 2026 tarihinde Eczacıbaşı Holding A.Ő.’nin Şirketimizde sahip olduğı ve çıkarılmış sermayenin yaklaşık %3,28’ine tekabül eden, 22.500.000 TL nominal değerli payların hızlandırılmış talep toplama (accelerated book building) yöntemi ile yaklaşık 2,1 milyar TL tutarla yabancı kurumsal yatırımcılara satış işlemi gerçekleştirilmiştir.

Bu işlemle birlikte, Eczacıbaşı Holding’in, Şirketimiz sermayesindeki doğrudan payları %50,62’den %47,33’e düşmüştür. Eczacıbaşı Holding, Őirketimizin ana hissedarı olmaya ve yönetim kontrolünü elinde bulundurmaya devam edecektir.

**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.**  
**1 OCAK – 31 MART 2026 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

30 Nisan 2026 tarihinde Őirketimizin 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı gerçekleŐtirilmiŐ olup, Genel Kurul Toplantısı'nda

- Yönetim Kurulu Üyeleri'nin 1 yıl süre ile görev yapmak üzere yeniden seçilmesine,
- 2025 yılı hesap dönemine ilişkin Konsolide Finansal Tabloların onaylanmasına,

karar verilmiştir.

Ayrıca, kar dağıtımına ilişkin olarak;

Őirketimizin 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ilişkin olarak;

i. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ne uygun Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") esas alınarak hazırlanan ve bağımsız denetimden geçen finansal tablolarına göre net dağıtılabilir dönem karının 820.434.249 TL olduğu,

ii. Vergi Usul Kanunu ("VUK") hükümleri uyarınca hazırlanan yasal finansal tablolarına göre net dağıtılabilir kârının 736.067.740 TL olduğu; ayrıca VUK'a göre hazırlanan yasal finansal tablolarına göre söz konusu tutar haricinde 1.053.924.990 TL tutarında enflasyon düzeltilmesi uygulaması kaynaklı geçmiş yıl zararları bulunmakla birlikte, toplam 1.053.924.990 TL'yi karŐılayacak kadar Özkaynak Hesaplarına ilişkin enflasyon düzeltme farkları tutarı bulunduğu, bu kapsamda VUK kayıtlarına göre hazırlanan mali tablolara göre 736.067.740 TL tutarında net dağıtılabilir kâr bulunduğu,

iii. Türk Ticaret Kanunu'nun 519.maddesi uyarınca ayrılması gereken %5 oranındaki genel kanuni yedek akçenin, yasal kayıtlarda mevcut genel kanuni yedek akçe tutarı, çıkarılmış sermayenin %20'lik sınırına ulaŐtıĐı için, 2025 yılı için genel kanuni yedek akçe ayrılmayacağı,

hususları göz önünde bulundurularak, Őirketimizin 2025 mali yılı karının dağıtımına ilişkin olarak; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Esas Sözleşme hükümleri ve Kar Dağıtım Politikamız uyarınca,

- 1) Őirketimizin çıkarılmış sermayesinin % 571'ine tekabül eden toplam 600.000.000 TL tutarında nakit kar payı dağıtılması,
- 2) TFRS hükümleri uyarınca hazırlanan finansal tablolara göre ortaklara ödenecek toplam 600.000.000 TL tutarındaki nakit temettünün net dağıtılabilir dönem karından karŐılanması, bakiyenin geçmiş yıl karlarına aktarılması,
- 3) VUK hükümleri uyarınca hazırlanan yasal kayıtlara göre ise, vergi düzenlemeleri gereği, özkaynakta enflasyon düzeltilmesi nedeniyle oluŐan kalemler arasında mahsup yapılmaması, toplam 600.000.000 TL tutarındaki nakit net dağıtılabilir dönem karından karŐılanması bakiye 136.067.740 TL'nin olağanüstü yedekler hesabına aktarılması,
- 4) 1 TL nominal değerli bir paya nakit olarak brüt %571, tam mükellef gerçek kişi ortaklarımız ile dar mükellef gerçek ve tüzel kişi ortaklarımıza vergi kanunlarında yer alan stopaj oranları düşüldükten sonra bulunan net oranda kar payı ödenmesi,
- 5) Kar payı dağıtımına 6 Mayıs 2026 tarihinde baŐlanılması,

hususlarını içeren kar dağıtım önerisi 30 Nisan 2026 tarihinde gerçekleşen 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda görüşülerek kabul edilmiŐtir

8 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla kar dağıtım işleminin tamamlanmıŐtır.

**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.**  
**1 OCAK – 31 MART 2026 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Son beş yıla ait kâr dağıtım bilgileri aőađıdaki tabloda gösterilmiştir:

Yıl	Kâr Dağıtım	Tutarı <sup>5</sup> (TL)	Oranı (%)	
	Başlangıç Tarihi		Brüt	Net
2021	26.05.2022	160.020.000	152,40	137,16
2022	27.04.2023	199.500.000	190,00	171,00
2023	05.06.2024	546.000.000	520,00	468,00
2024	14.05.2025	700.000.000	666,67	566,67
2025	06.05.2026	600.000.000	571,43	485,71

#### 7.14. Diğer

Dönem içerisinde Şirket faaliyetlerini önemli derece etkileyecek mevzuat değişikliği olmamıştır.

#### 8. KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Őirketimizin Kar Dağıtım Politikası [www.eyh.eczacibasi.com.tr](http://www.eyh.eczacibasi.com.tr) ve [www.eczacibasi.com.tr](http://www.eczacibasi.com.tr) internet adreslerinin yatırımcı iliŐkileri bölümünde yer almaktadır. Şirketin temettü dağıtımında Sermaye Piyasası Kurulu'nca belirlenen esaslara uyulmaktadır.

#### 9. İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI ve ETİK KURALLAR

Şirketimiz Eczacıbaşı Topluluğu'na dahil olup, Eczacıbaşı Topluluğu Őirketleri için geçerli olan İnsan Kaynakları Politikası'nı ve DavranıŐ Kuralları'nı (Etik Kurallar) uygulamaktadır. Topluluğumuzun DavranıŐ Kuralları'na <https://www.eczacibasi.com.tr/eczacibasi-toplulugu-davranis-kurallari.pdf> adresinde yer verilmektedir. Eczacıbaşı Topluluğu'nun iŐe alım adımlarını iÇeren insan kaynaklarının sürecinin özeti ise <https://careers.eczacibasi.com/> Eczacıbaşı Kariyer websitesi üzerinde yayımlanmaktadır.

<sup>5</sup> Tamamı nakit olarak ödenmiőtir.

**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.**  
**1 OCAK – 31 MART 2026 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**SERMAVE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI  
SERMAVE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR  
TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI**

FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN  
KARAR TARİHİ : 08.05.2026  
KARAR SAYISI : 2026/16

Őirketimizce hazırlanan 1 Ocak 2026 – 31 Mart 2026 dönemine ilişkin, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ("Tebliğ") kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/IFRS")'na uygun, KGK ve SPK tarafından belirlenen formatlara uyumlu olarak hazırlanan; bir önceki dönem ile karşılaştırmalı Finansal Durum Tablosu, Kar veya Zarar Tablosu, Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu, Öz-kaynaklar Değişim Tablosu, Nakit AkıŐ Tablosu ve bunlara ait açıklamaları içeren Dipnotlar ile Faaliyet Raporu'nun ("Finansal Raporlar"), SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

a) Tarafımızca incelendiği,

b) Őirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) Őirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, iŐletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun iÇin geliŐimi ve performansını ve iŐletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Nesimi Erten  
Denetimden Sorumlu  
Komite Başkanı

Sertaç Mustafa Nişli  
Denetimden Sorumlu  
Komite Üyesi

Ferit Erin  
Genel Müdür