

**EİS Eczacıbaşı İlaç Sınai ve
Finansal Yatırımlar
Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

**Türkiye
Sürdürülebilirlik
Raporlama
Standartları Uyumlu
Sürdürülebilirlik
Raporu**

2024



RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.

Maslak Office Building
Sümer Sokak, No 4, Kat 2
34485, Maslak
İstanbul, Turkey
T +90 212 370 0700
F +90 212 370 0849
www.rsmtr.com

**EİS ECZACIBAŞI İLAÇ, SINAI VE FİNANSAL YATIRIMLAR SANAYİ VE
TİCARET ANONİM ŞİRKETİ'NİN
TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORUNA İLİŞKİN
BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" a ve ilgili olduğu ölçüde Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" e uygun olarak Şirket Yönetiminizce sunulan iklimle ilgili açıklamalarımız hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve İklimle İlgili Açıklamalar ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan İklimle İlgili Açıklamaların, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve İklimle İlgili Açıklamalar ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

İklimle İlgili Açıklamaların Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

İklimle İlgili Açıklamalar kapsamında varsayımlara dayalı senaryoların şirket özeline indirgenmesi, gerçekleşmesi beklenen durumların olasılığına, zamanlamasına ve etkilerinin ölçüm hassasiyetine bağlı olacağından ilgili senaryolar önemli ölçüde belirsizlik içermektedir.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Turkey is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm, which practises in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.



Senaryolarda kullanılan iklimle ilgili projeksiyonlar için özellikle vade uzadıkça yeterli veri üzerinden modelleme yapılamaması, ölçüm belirsizliğini artırmaktadır.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan yöntemler, bilimsel olarak gelişmekte olan yaklaşımlara dayanmaktadır. Kurumsal ölçekte ölçümleme için standartlaştırılmış yöntemlerin sınırlı olması, emisyon verilerinde belirsizliğe yol açmaktadır.

İklim politikalarının ve düzenlemelerinin gelecekte nasıl şekilleneceğinin net olmaması ve uzun vadeli iklimle ilgili hedeflerin mevcut faaliyetlerle ilişkilendirilmesinin zor olması, açıklamalarda belirsizlik doğurmaktadır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların İklimle İlgili Açıklamalar'a İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- İklimle İlgili Açıklamalar'ın Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına ve ilgili sair mevzuata uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen İklimle İlgili Açıklamalar'ın hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- Sürdürülebilirlik raporlamasında gereceği uygun sunumu sağlayan yöntemlerin seçimi ve uygulanması; tam, doğru ve tarafsız olarak sunulması gerekli açıklamalara konu verilerin gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde kullanılması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılması,
- Şirket'in TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetimi.

Bağımsız Denetçinin İklimle İlgili Açıklamaların Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- İklimle İlgili Açıklamalar'ın hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında kanaat oluşturmak üzere sınırlı güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak sınırlı güvence sonucuna ulaşmak ve Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek,
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve İklimle İlgili Açıklamalar'ın hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürlerini yerine getirmek,
- İklimle İlgili Açıklamalar'ın önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürleri tasarlamak ve uygulamak.

Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.





Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, İklimle İlgili Açıklamalar'ın kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan İklimle İlgili Açıklamalar hakkında sınırlı güvence sonucu bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın korunması adına İklimle İlgili Açıklamalar'ın hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve İklimle İlgili Açıklamalar'da yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan "Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar"daki bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, "Kalite Yönetim Standartları" (KYS 1, KYS 2 ve BDS 220 (Revize)) hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve uzmanlardan oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Verdiğimiz sınırlı güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

İklimle İlgili Açıklamalar'da önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanmaktadır. İklimle İlgili Açıklamalar'a ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait İklimle İlgili Açıklamalar'ın elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- İklimle ilgili açıklamaları değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- İklimle ilgili açıklamaların geçerli raporlama çerçevesine uygunluğunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, İklimle İlgili Açıklamalar'ın hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri hakkında kanaat edinilmiştir. Ancak, kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.



- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

- Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

- Şirket'in veri toplama yöntemleri, kaynak veriler ve faaliyet sürecini değerlendirmek için saha ziyareti gerçekleştirilmiştir. Seçilen saha, Şirket'in faaliyeti içindeki büyüklüğü ve önemi dikkate alınarak belirlenmiştir. Prosedürlerimiz, tesis verilerini toplamaya ve bir araya getirmeye yönelik bilgi sistemlerinin veya bu sahalarda kontrollerin test edilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Bu sınırlı güvence denetimini yürütüp sonuçlandıran Özgür ÇEKİL'dir.

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim Anonim Şirketi
Member of RSM International



İstanbul, 08/08/2025

İçindekiler

1 Rapor Hakkında	8
1.1 Raporlama Dönemi	8
1.2 Finansal Açıklamalar ile Bağlantı	8
1.3 Geçiş Muafiyetlerinin Uygulanması	8
1.4 Raporlama Sınırları, Ölçüm Yaklaşımı ve Metrikler	9
2 Şirket Hakkında	10
2.1 Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın Faaliyetleri	10
2.2 Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın Değer Zinciri	12
3 Yönetişim	13
3.1 Yönetim Kurulu Gözetimi	14
3.2 Üst Yönetimin Yönetişimdeki Rolü	16
3.3 Operasyonel Düzeyde Sorumluluklar	16
3.4 Yetkinlik ve Yeterlilik	17
3.5 Sürdürülebilirliğin Ücretlendirme Üzerindeki Etkisi	17
4 Risk Yönetimi	18
4.1 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirme Süreci	18
4.1.1 Risklerin Önceliklendirilmesi ve Takibi	19
4.1.2 Senaryo Analizi ve Stres Testleri	20
4.1.3 Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Raporlanması	20
5 Strateji	21
5.1 İklimle İlgili Fiziksel Riskler	21
5.1.1 Fiziksel Risk 1 (FR1): Su Stresi ve Kuraklık	22
5.1.2 Fiziksel Risk 2 (FR2): Aşırı Hava Sıcaklıkları ve Sıcak Hava Dalgaları	24
5.2 İklimle İlgili Geçiş Riskleri	26
5.2.1 Geçiş Riski 1 (GR1): Enerji Maliyetleri ve Piyasadaki Dalgalanmalar	26
5.3 İklimle İlgili Risklerin Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın Stratejisine Etkiler	28
6 Metrik ve Hedefler	29
6.1 İklimle İlgili Hedefler	29
6.2 Sera Gazı Emisyon Metrikleri	30
6.3 Sektör Spesifik Metrikler	32

1 Rapor Hakkında

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin (“Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar” veya “Şirket”), 29 Aralık 2023 tarihli 32414(1.M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan ve 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere 21634 sayılı Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) Kurul Kararıyla yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda raporlama yapma yükümlülüğü bulunmaktadır. Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenleme ve denetimine tabi olması ve TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı Madde 3’te belirtilen eşik değerleri aşması sonucunda 2024 yılı faaliyet dönemine ilişkin TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu hazırlama yükümlülüğüne tabidir.

İşbu raporda TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar ile gerekli olduğu ölçüde TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve ilgili KGK düzenlemeleri uyarınca hazırlanan iklimle ilgili açıklamalar tam, tarafsız ve doğru olarak gerçeğe uygun şekilde sunulmaktadır.

Holding yapısında faaliyet gösteren Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar’ın, finansal konsolidasyonuna dahil edilen bağlı ortaklıklarının hasılatındaki payı göz önünde bulundurulduğunda, toplamda %93 oranı ile hasılatı en fazla katkıda bulunan şirketlerin, sağlık alanında faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları olan Gensenta İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Gensenta) ve Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ş. (Eczacıbaşı İlaç Pazarlama) olduğu görülmektedir. TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu (“Rapor”) hazırlanırken bu şirketlerin değer zinciri ve iklim riskleri detaylı olarak değerlendirilmiştir. 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamının tüm bağlı ortaklık ve iştirakler olarak genişletilmesi planlanmaktadır.

1.1 Raporlama Dönemi

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, 1 Ocak-31 Aralık 2024 raporlama dönemi için ilk kez TSRS kapsamında raporlama yapmaktadır ve ilgili raporlama dönemi için TSRS 2 ile uyumlu ölçüde TSRS 1 Standartları ile ilgili KGK düzenlemelerini birlikte uygulamaktadır.

1.2 Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu raporda yer alan iklime ilişkin açıklamalar, Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar için hazırlanmış olup, konsolide finansal tablolar ile değerlendirilmelidir. Rapor, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar ile aynı dönem ve kapsamda hazırlanmıştır. İlgili bilgilere, 2024 Yıllık Faaliyet Raporu’nun sayfa 146-150 aralığından ulaşılabilir. (<https://www.eczacibasi.com.tr/assets/eis-faaliyet-raporu-2024.pdf>)

1.3 Geçiş Muafiyetlerinin Uygulanması

TSRS 1’de belirtilen E3, E4, E5 ve E6 maddeleri; TSRS 2’de belirtilen C3, C4 ve C5 maddeleri ile KGK düzenlemeleri uyarınca bazı geçiş muafiyetleri bulunmaktadır. Bu doğrultuda, Şirket’in uyguladığı geçiş muafiyetleri aşağıdadır:

- **TSRS 1-E3 ve TSRS 2-C3:** İşletmenin ilk yıllık raporlama döneminde karşılaştırmalı bilgileri açıklaması zorunlu değildir. Bu geçiş muafiyetinin uygulanması kapsamında, rapor yalnızca ilgili raporlama dönemi olan 2024 yılına ilişkin bilgileri kapsamakta olup, önceki yıllara ait iklimle ilgili finansal açıklamalara yer verilmemiştir.

- **TSRS 1-E4:** İşletmenin TSRS’yi uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını, ilgili finansal tablolarını yayımladıktan sonra raporlamasına izin verilir. Aynı zamanda, 21634 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan KGK Kurul Kararı’nın Geçici Madde 2 hükmü kapsamında, söz konusu raporun, ara dönem finansal raporla eş zamanlı yayımlanmasına imkân tanınmaktadır. Bu çerçevede Şirket ilgili muafiyeti kullanarak, 2024 yılına ilişkin bu raporu 2025 yılı ara dönem finansal raporu ile aynı zamanda yayımlamaktadır

- **TSRS 1-E5:** İşletmenin ilk yıllık raporlama döneminde, (TSRS 2 uyarınca) yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik bilgilerin açıklanmasına ve dolayısıyla TSRS 1’deki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilir. Şirket bu rapor kapsamında ilgili muafiyeti kullanarak, raporun strateji ile metrik ve hedefler başlıklarında yalnızca iklim değişikliği ile ilgili konulara yer vermiştir. Ancak yönetim ve risk yönetimi yaklaşımına ilişkin genel bilgiler iklim de dahil olmak üzere tüm sürdürülebilirlik konularını kapsamaktadır.

- **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uygulama Kapsamına İlişkin Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu Kurul Kararı - Geçici Madde 3** İşletmelerin, uygulama kapsamı çerçevesinde TSRS’leri uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama dönemlerinde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamaları zorunlu değildir. Şirket bu rapor kapsamında ilgili muafiyeti kullanarak, raporda 2024 yılına ait Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını bilgilerine yer vermemiştir.

Şirket bu raporu oluştururken, TSRS 2 kapsamında yer alan C4 maddesi uyarınca muafiyet hakkı bulunmasına rağmen, ilgili madde gereğince konuya ilişkin açıklamalara raporda yer vermiştir.

- **TSRS 2-C4(a):** İşletmenin TSRS Standardının ilk uygulama tarihinden hemen önceki yıllık raporlama döneminde, işletme sera gazı emisyonlarını hesaplamak için Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) dışında bir yöntem kullandıysa, işletmenin aynı yöntemi kullanmaya devam etmesine izin verilir. Bu doğrultuda Şirket, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını Sera Gazı Protokolüne uygun olarak, “Sera Gazları Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı” çerçevesinde verilerin konsolidasyonuna uygun şekilde hesaplamıştır.

1.4 Raporlama Sınırları, Ölçüm Yaklaşımı ve Metrikler

Şirket, sera gazı emisyonlarının raporlanması için kurumsal sınırlarını belirlerken GHG Protokolü’ne uygun olarak operasyonel kontrol yaklaşımını uygulamıştır.

Raporlama kapsamında, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu’nun (ISSB) Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) Standartlarından yararlanılmıştır. Bu doğrultuda TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber’in bir parçası olan “Cilt 15- Varlık Yönetimi ve Saklama Faaliyetleri”, “Cilt 29- Sağlık Hizmetleri Distribütörleri” ve “Cilt 47- Kimyasallar” ciltleri değerlendirilmiştir. Sektör bazlı bir rehber niteliğinde olan bu ciltler, ISSB tarafından idame ettirilen SASB Standartlarından türetilmiştir. Rapor içerisinde bu ciltlerde yer alan sektör bazlı açıklama konularına ve metriklerine yer verilmiş, söz konusu sektör rehberleri arasında yer alan metriklerinden, Şirket’in değer zinciri, faaliyetleri, iklimle ilgili risk ve fırsatları ile doğrudan ilişkili olmayan metrikler kapsam dışı bırakılmıştır. Konuyla ilgili detaylı açıklamalar Metrik ve Hedefler bölümünde yer almaktadır.

2 Şirket Hakkında

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, 24 Ekim 1951 tarihinde kurulmuş ve Türkiye'nin ilk modern ulusal ilaç üretim tesisini 1952 yılında faaliyete geçirmiştir. Kuruluşundan bu yana, sağlık alanındaki bağlı ortaklıkları bünyesinde geliştirilen ürün ve hizmetlerle ve gayrimenkul sektöründe gerçekleştirdiği yatırımlarla faaliyet alanı dahilindeki tüm sektörlerde değer yaratarak bu alanlara katkı sağlamaktadır. Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na tabi halka açık ortaklık olup, 1990 yılından itibaren hisse senetleri Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket sermayesinin %18,76'sı halka açıktır. Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Pay Sahibi	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Eczacıbaşı Holding A.Ş.	50,62	346.845.461
Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş.	30,62	209.803.928
Diğer (Halka Açık Kısım)	18,76	128.610.611
Toplam	100,00	685.260.000

2.1 Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın Faaliyetleri

Şirket, mevcuttaki bağlı ortaklıkları, iş ortaklığı, iştirakleri ve finansal yatırımları ile holding yapısında faaliyet göstermekte olup, doğrudan üretim faaliyeti bulunmamaktadır.

Şirket'in bağlı ortaklıkları arasında ilaç ham madde üretimi, mamul ilaç üretimi ve araştırma geliştirme alanlarında faaliyetleri bulunan Gensenta İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş., gayrimenkul geliştirme ve proje yönetimi konusunda faaliyet göstermekte olan Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş., ithal ettiği ürünlerin, değer zinciri vasıtasıyla üretilen ilaçların ve satış-pazarlama anlaşmaları aracılığıyla portföyüne eklediği ilaçlar ile reçetesiz ürünlerin tanıtım, pazarlama, satış ve dağıtım operasyonlarını gerçekleştirmekte olan Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ş. ve ilaç, ilaç hammaddesi ve müstahzarlarının ithalat, ihracat ve dahili toptan ticaretini yapan Eczacıbaşı İlaç Ticaret A.Ş. yer almaktadır. Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın rapor konsolidasyonuna dahil edilen bağlı ortaklıkları, iş ortaklığı ve iştiraklerinin temel faaliyet alanları, faaliyet gösterdikleri lokasyonlar ve ortaklık oranları aşağıda açıklanmıştır:

	Şirket İsmi	Faaliyet	Faaliyette Bulunduğu Bölge	2024 Etkin Ortaklık Oranı %
Bağlı Ortaklıklar	Gensenta İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Gensenta”)	Jenerik ilaç, biyobenzer ilaç ve ilaç hammaddesi üretimi, pazarlama ve satışı	Türkiye	99,97
	Eczacıbaşı İlaç Pazarlama A.Ş. (“Eczacıbaşı İlaç Pazarlama”)	İlaç satış ve pazarlaması	Türkiye	99,92
	Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş. (“Eczacıbaşı Gayrimenkul”)	Gayrimenkul geliştirme	Türkiye	99,49
	Eczacıbaşı İlaç Ticaret A.Ş. (“Eczacıbaşı İlaç Ticaret”)	İlaç satış ve pazarlaması	Türkiye	94,70
İştirakler	Ekom Eczacıbaşı Dış Ticaret A.Ş. (“Ekom Eczacıbaşı Dış Ticaret”)	Dış ticaret hizmetleri	Türkiye	26,36
	Vitra Karo San. Ve Tic. A.Ş. (“Vitra Karo”)	Karo seramik üretimi ve satışı	Türkiye	25,00
İş Ortaklığı	Eczacıbaşı Monrol Nükleer Ürünler San. ve Tic. A.Ş. ¹ (“Eczacıbaşı-Monrol”)	Tanı ürünleri üretimi ve satışı	Türkiye	50,00
Finansal Yatırımlar	Eczacıbaşı Holding A.Ş. (“Eczacıbaşı Holding”)	Holding şirketi	Türkiye	37,28
	Eczacıbaşı Bilişim San. Ve Tic. A.Ş.	Bilgi işlem hizmetleri	Türkiye	11,21

¹ Eczacıbaşı Monrol'deki %50'lik payının Curium International Trading B.V.'ya devrine ilişkin 05.04.2024 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesine istinaden, 27.03.2025 tarihi itibarıyla satış ve devir işlemleri tamamlanmış olup, Rapor tarihi itibarıyla Eczacıbaşı-Monrol'de herhangi bir payı kalmamıştır. (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1413233>)

2.2 Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın Değer Zinciri

Şirket'in her bir bağlı ortaklığı kendi faaliyet alanında uzmanlaşmış operasyonel birimlerden oluşmakta ve kendine özgü değer zinciri yapısı ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Dolayısıyla Şirket'in değer zinciri, faaliyet yapısı gereği, bağlı ortaklıklarının değer zincirleri üzerinden değerlendirilmelidir.

Gensenta'nın değer yaratan iş modeli, insan sağlığına odaklanan yenilikçi ve sorumlu ilaç ve hizmet üretimini esas olarak araştırma geliştirme (Ar-Ge) merkezi ile daha sağlıklı ve kaliteli yaşamı destekleyen yenilikçi, etkili ve güvenli ürünler geliştirmek üzere faaliyet göstermektedir. Gensenta'nın değer zinciri, tedarik zinciri yönetimi, insan sağlığı ve hijyen başta olmak üzere mevzuat uyumluluğunu kapsayan yukarı yönlü faaliyetlerden; üretim operasyonları ve Ar-Ge faaliyetlerini içeren doğrudan operasyonlardan ve dağıtım, pazarlama, satış sonrası destek yönetimi süreçleriyle tamamlanan aşağı yönlü faaliyetlerden oluşmaktadır.

Eczacıbaşı İlaç Pazarlama'nın değer zinciri, Gensenta başta olmak üzere uluslararası ilaç firmalarından satın alınan, fason ürettirilen ve satış-pazarlama anlaşmalarıyla portföye eklenen referans/eşdeğer ilaçlar ve reçetesiz ürünlerin tedariğini kapsayan yukarı yönlü faaliyetlerden; bu ürünlerin tanıtım ve pazarlama stratejilerinin geliştirilmesini içeren doğrudan operasyonlardan ve satış, dağıtım ve müşteri ilişkileri yönetimiyle tamamlanan aşağı yönlü faaliyetlerden oluşmaktadır.

Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım, gayrimenkul sektöründe, geliştirme ve proje yönetimi alanında uzmanlaşmıştır. Eczacıbaşı Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım'ın kendisine ait bir gayrimenkul portföyü bulunmamaktadır ve faaliyet gelirlerini hizmet odaklı bir iş modeliyle yaratmaktadır. Değer zinciri, potansiyel projelerin analizi ve değerlendirmesini içeren yukarı yönlü faaliyetlerden; hizmet sözleşmeleri aracılığıyla üstlenilen projelerin yönetimi, denetimi ve raporlamasını kapsayan doğrudan operasyonlardan ve nihayetinde proje teslimi ve müşteri ilişkileri yönetimiyle tamamlanan aşağı yönlü faaliyetlerden oluşmaktadır.

Eczacıbaşı İlaç Ticaret'in temel faaliyet alanı, yürürlükteki ithalat ve ihracat rejimleri çerçevesinde ilaç, ilaç hammaddesi ve müstahzarlarının ithalatı, ihracatı ve dahili toptan ticaretidir. Şirket, aktif bir operasyonel yapıya veya personele sahip olmadan, esasen ticari bir köprü görevi görerek değer zincirinde tedarik ve dağıtım aşamalarını birbirine bağlamaktadır. Bu bağlamda, değer zinciri yukarı akışta tedarikçilerle ilişkileri ve sözleşme yönetimini, aşağı akışta ise dağıtım kanalları ve müşteri portföyü yönetimini kapsamaktadır.

3 Yönetişim

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın bağlı ortaklıkları, iştirakleri, iş ortaklıkları ve finansal yatırımlarının her biri kendi sektörüne özgü piyasa koşulları, risk profili ve değer zinciri yapısı çerçevesinde faaliyet göstermekte; operasyonel karar alma süreçleri merkezi stratejiye bağlı ancak yerel uzmanlıkla yönetilmektedir. Bu yapı, Şirket'e sürdürülebilir büyüme, risk dağılımı ve operasyonel verimlilik açısından güçlü bir avantaj sağlamaktadır.

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'da sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların yönetimi Şirket'in en yüksek yönetim organı olan Yönetim Kurulu seviyesinde gözetilmekte ve Şirket'in Genel Müdürü tarafından yönetilmektedir. Şirket'in sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili faaliyetleri, ilaç üretimi ve satışı alanında faaliyet gösteren bağlı ortaklığı Gensenta'nın operasyonları üzerinde yoğunlaşmakta olup; Gensenta bünyesinde sürdürülebilirlik yönetimi, görev dağılımı, sorumluluklar ve raporlama mekanizmaları yapılandırılmıştır.

Öte yandan, Eczacıbaşı Topluluğu'nun ("Topluluk") bir parçası olarak faaliyet gösteren Şirket, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların yönetiminde Topluluğun izlediği yaklaşım, politika ve düzenlemelere bağlıdır. Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu sorumluluğundaki sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği risklerini ve stratejilerini belirleme ve yönetme görevi Eczacıbaşı Holding Çevresel, Sosyal, Yönetişim (ÇSY) Komitesi, Eczacıbaşı Holding Sürdürülebilirlik Departmanı ve Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu ile desteklenirken, bu yapılar Şirket ile iş birliği ve koordinasyon içinde çalışmaktadır.



3.1 Yönetim Kurulu Gözetimi

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Yönetim Kurulu

Şirket, değişen küresel ve yerel paydaş beklentileri çerçevesinde uzun vadeli başarı hedeflerini sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile mücadele yaklaşımıyla ele almaktadır. Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'da sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların yönetişimi Yönetim Kurulu seviyesinde gözetilmektedir.

Yönetim Kurulu risk yönetimine dair çalışmalarını Yönetim Kurulu nezdinde oluşturulan **Riskin Erken Saptanması Komitesi** aracılığıyla yürütmektedir. Yönetim Kurulu, Şirket'in, kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu **Kurumsal Yönetim Komitesi** aracılığı ile izlemektedir.

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirket bünyesinde sürdürülebilirlik ve iklim de dahil olmak üzere tüm riskler ve fırsatlar, Yönetim Kurulu'na bağlı olan Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) tarafından gözetilmektedir. Komite, Şirket'in kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek, gelişimini ve sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği de dahil olmak üzere olası tüm risk unsurlarını erken aşamada tespit etmek, değerlendirmek, yönetmek ve iç kontrol sistemleriyle bütünleştirerek Yönetim Kurulu'na bu süreçlere ilişkin öneriler sunmaktan sorumludur.

RESK, çalışmalarını Eczacıbaşı Holding Denetleme Kurulu Başkanlığı bünyesinde yapılandırılan Eczacıbaşı Holding Kurumsal Risk Yönetim Birimi ile koordinasyon içerisinde yürütmektedir. Komite, sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin yönetiminde risk ve fırsat değerlendirmesini Topluluğun kapsamlı ve entegre yaklaşımı olan Eczacıbaşı Kurumsal Risk Yönetimi Prosedürü'ne ve Sponsorluk Kuruluşları Komitesi (COSO) Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi'ne uygun olarak sistematik bir risk yönetim modeli kapsamında ele almakta ve tanımlanan olası risklerin Şirket'in risk alma profiline uygun olarak yönetilmesini sağlamaktadır.



RESK'in 2024 yılında gerçekleştirdiği toplantılarda sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili aşağıdaki başlıklar ele alınmış ve değerlendirilmiştir.

- İklim değişikliğinin etkileri, sürdürülebilirlik raporlamasının önemi ve mevzuatlara uyumun risk yönetim süreçlerindeki yeri
- Eczacıbaşı Topluluğu Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim Politikası'nın değerlendirilmesi ve sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili risklerin yönetimindeki rolü

Kurumsal Risk Yönetimi Birimi

Eczacıbaşı Topluluğu'nun risk yönetim faaliyetlerini koordine etmek üzere Eczacıbaşı Holding Denetleme Kurulu Başkanlığı bünyesinde yapılandırılan Kurumsal Risk Yönetim (KRY) Birimi bulunmaktadır. Birim, halka açık kuruluşlar nezdinde oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi ile koordinasyon içinde çalışmaktadır.

Ayrıca Gensenta ve Eczacıbaşı İlaç Pazarlama Kurumsal Risk Yönetim Birimleri, Gensenta ve Eczacıbaşı İlaç Pazarlama'da risklerin yönetiminin gözetiminden sorumlu olup, süreçlerde risklerin tanımlanmasının, değerlendirilmesinin ve yönetilmesinin gözetimine destek ve uzmanlık sağlamaktadır.

Bölüm Yöneticileri, kendi alanlarındaki riskleri tanımlamakta ve yönetmekte, KRY birimine risk yönetimi faaliyetleri ve önemli riskler hakkında rapor vermekte, KRY prosedürü ile uyumlu risk hafifletme stratejilerini uygulamaktadır. Tüm çalışanlar, kendi çalışma alanlarında potansiyel riskleri tanımlamakta, takip etmekte, raporlamakta ve risk yönetimi girişimlerini desteklemektedir.

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmekte, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmakta ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmektedir.

Aynı zamanda, şirket ÇSY politikalarının oluşturulması politikalarının oluşturulması ve uygulanmasına yönelik çalışmaları yürütmek üzere yapılandırılan ÇSY Komisyonu'nun faaliyetlerini gözetmektedir.

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar ÇSY Komisyonu

Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bağlı olarak çalışan ÇSY Komisyonu, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili politikalarının oluşturulması ve yürütülmesinden sorumludur. ÇSY Komisyonu yılda bir kez Şirket'in sürdürülebilirlik ve iklim konularındaki performansını ve faaliyetlerini Kurumsal Yönetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

3.2 Üst Yönetimin Yönetişimdeki Rolü

Şirkette sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konular Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar Genel Müdürü tarafından yönetilmektedir.

Şirket'in sürdürülebilirlik ve iklim odaklı çalışmaları, ilaç üretimi ve satışı alanında faaliyet gösteren bağlı ortaklığı Gensenta'nın operasyonlarında yoğunlaşması dolayısıyla, sürdürülebilirlik yönetimi, Gensenta bünyesinde tanımlı görev, sorumluluk ve raporlama süreçleriyle sistematik biçimde yapılandırılmıştır.

Gensenta Operasyonlar Direktörü

Gensenta Operasyonlar Direktörü, Gensenta'nın sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kapsamındaki stratejik plan ve yıllık hedeflerine ulaşması için fabrikalardaki faaliyetlerin sürdürülebilirlik anlayışına uygun yürütülmesini sağlamaktadır. Gensenta Operasyonlar Direktörü, Şirket'in bağlı ortakları arasında tek üretim faaliyeti olan Gensenta'nın fabrikalarında, yönetim ekiplerine liderlik etmekte ve Gensenta'nın sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerini ve performansını değerlendirmekte ve yönetmektedir. Bu görevin yönetim yapısındaki yeri, Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın 2023 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporu'nda 70.sayfada yer alan organizasyon şemasında gösterilmektedir.

3.3 Operasyonel Düzeyde Sorumluluklar

Gensenta Sürdürülebilirlik Departmanı

Gensenta Sürdürülebilirlik Departmanı, Gensenta bünyesinde sürdürülebilirlik çalışmalarının gerçekleştirilmesinden ve koordinasyonundan sorumludur. Departman, Gensenta'nın sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili maruz kalabileceği riskleri ve fırsatları düzenli olarak gözden geçirmekte ve değerlendirmektedir. Departmana liderlik eden Gensenta Sürdürülebilirlik Müdürü, aynı zamanda Gensenta Yönetim Ekibi'nin bir üyesidir. Departmanın gerçekleştirdiği sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kapsamındaki faaliyetler Gensenta Operasyonlar Direktörü yönetiminde gerçekleştirilmektedir.

Gensenta Sürdürülebilirlik Departmanı, üç ayda bir Gensenta'nın sürdürülebilirlik ve enerji yönetimi konularını değerlendirmek için toplantılar gerçekleştirmektedir. Bu toplantıların gündemleri arasında; doğal kaynakların bilinçli kullanımı, verimlilik projelerinin değerlendirilmesi ve gözetimi, Gensenta'nın sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularındaki performans göstergelerinin takibi, yasal uyumluluğun sağlanması için yapılan çalışmaların gözetimi ve Gensenta fabrikalarının enerji hedeflerinin değerlendirilmesi bulunmaktadır. Bu toplantılarda alınan kararlar ve toplantı çıktıları Gensenta Yönetim Ekibi'ne raporlanmaktadır.

Gensenta Sürdürülebilirlik Departmanı üyeleri, Eczacıbaşı Holding tarafından yönetilen Topluluk genelindeki koordinasyon toplantılarına ve ÇSY Komite çalışmalarına katılım sağlamaktadır.

Çalışanlar

Çalışanlar, Eczacıbaşı Topluluğu tarafından yayınlanmış prosedür, politikalar, ulusal ve uluslararası mevzuatlara uyum konusunda gerekli hassasiyeti gözeterek faaliyetlerini yürütmektedir. Çalışanlar, sorumluluk alanlarında mevcut ve ortaya çıkabilecek riskleri izlemek, gerekli hallerde ilgili yönetici ve risk sorumlularına bildirmekle yükümlüdür. Ayrıca, kontrol süreçlerine ilişkin herhangi bir yetersizlik ya da şirket hedeflerini riske atabilecek bir durum tespit etmeleri halinde, bu durumları ilgili mercilere iletmektedirler.

3.4 Yetkinlik ve Yeterlilik

Şirket, sahip olduğu sürdürülebilirlik anlayışının ve bu kapsamdaki riskleri öngörebilme yetkinliğinin kurum kültürü haline getirilmesini amaçlamaktadır. Bu çerçevede, Şirket genelinde sürdürülebilirlik ve çevre sorumluluğu kapsamında farkındalığın artmasına yönelik eğitimler düzenlenmektedir. Eczacıbaşı Holding Sürdürülebilirlik Departmanı, Şirket içerisinde eğitim programları, atölye ve iç iletişim çalışmaları yürüterek tüm çalışanların sürdürülebilirlik stratejisini içselleştirmesine destek olmaktadır.

2024 yılında Gensenta çalışanlarına çevre eğitimleri verilmiştir. Buna ek olarak, Eczacıbaşı Holding Sürdürülebilirlik Departmanı tarafından 2024 yılında, tüm Eczacıbaşı Topluluğu kuruluşlarına Su Bolluğu İçinde Su Kıtlığı, İnsan Çağı'nın Etkisinde İklim Değişikliği ve COP 29'da Neler Oldu? (Conference of Parties) başlıklı iklim değişikliği konularının ele alındığı ve sürdürülebilirlik gündemlerinin tartışıldığı webinarlar düzenlemiştir. Bu webinarlara Şirket çalışanları dinleyici olarak katılım göstermiştir.

3.5 Sürdürülebilirliğin Ücretlendirme Üzerindeki Etkisi

Gensenta finansal başarısını sürdürülebilirlik hedefleriyle entegre bir şekilde yönetmek amacıyla performansa dayalı bir ücretlendirme sistemi uygulamaktadır. Yıllık teşvik primleri, sürdürülebilirlik hedeflerinin gerçekleştirilmesi ve hedeflere bağlı iş sonuçlarının elde edilmesini destekleyecek şekilde yapılandırılmıştır. Bu doğrultuda, Gensenta Operasyonlar Direktörü ve Gensenta Yönetim Ekibi'nin performans kriterlerine sürdürülebilirlik hedefleri ve Şirket'in sürdürülebilirlik performansına yönelik metrikler dahil edilmiştir. 2024 yılında sürdürülebilirlik hedefleri, Gensenta Sürdürülebilirlik Müdürü'nün performansında %20, diğer Yönetim Ekibi üyelerinin performansında ise %10 ağırlıkla dikkate alınmıştır.



4 Risk Yönetimi

4.1 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsat Değerlendirme Süreci

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın risk yönetimi yaklaşımı, risk farkındalığına sahip bir kültür oluşturarak günlük operasyonlara entegre edilmiş kapsamlı bir disiplini yansıtmaktadır. Risk yönetimi, Şirket'in kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerine ulaşma kapasitesini olumsuz etkileyebilecek, büyüme potansiyelini sınırlayabilecek veya sürdürülebilirlik çabalarını riske atabilecek olayların önceden belirlenerek etkilerinin azaltılmasını amaçlayan proaktif bir süreçtir.

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, risklerin belirlenmesiyle başlayan ve risk yönetiminden sorumlu tüm iş birimlerini aktif olarak sürece dahil eden Eczacıbaşı Topluluğu Kurumsal Risk Yönetimi metodolojisini takip etmekte ve risk yönetim sürecini COSO Kurumsal Risk Yönetimi çerçevesinde Kurumsal Risk Yönetimi Prosedürü'ne uygun olarak yönetmektedir.

Eczacıbaşı Topluluğu, şirket hedefleri ve süreçlerini dikkate alarak Topluluk genelinde hizalanmayı sağlamak amacıyla stratejik, operasyonel, finansal, uyum ve sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği olmak üzere riskleri 5 ana kategoride tanımlamıştır. Bu kategoriler, şirketlerin karşılaşabileceği yapısal, süreçsel, finansal, yasal ve çevresel riskleri kapsamlı şekilde değerlendirmeye yöneliktir. Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği riskleri, doğal afetler, olağanüstü hava olayları, iklim değişikliği, biyolojik çeşitlilik, doğal kaynakların verimli kullanımı, iş sağlığı ve güvenliği, çalışan hakları ve fırsat eşitliği, paydaş ekonomisine katkı ve sürdürülebilir ekonomik büyüme gibi konuları kapsar. Bu riskler hem operasyonel, stratejik hem de uyum riskleriyle ilişkili şekilde bütünsel olarak yönetilir. Risk ve fırsatların belirlenmesi, Şirket'in hedeflerine etki edebilecek olası durumların kapsamlı bir şekilde tespit edilmesini amaçlar. Bu kapsamda yürütülen çalışmalar, Kurumsal Risk Yönetimi ekipleri tarafından gerçekleştirilir. Çalışmaya dahil olan birimler, talep edildiğinde gerekli belgeleri sağlamak ve sürece aktif olarak katılmakla yükümlüdür.

İklimle ilgili riskler ve fırsatlar; Şirket'in stratejisi, hedefleri, küresel ve sektörel trendler, paydaş beklentileri, iklim modelleri ve piyasa eğilimleri takip edilerek değerlendirilmektedir. Bu riskler aşağıdaki zaman dilimleri kapsamında ele alınmaktadır:

- Kısa vade (0-1 yıl):** Bu dönem, Şirket'in kısa vadeli operasyonel hedefleri ve yıllık performans izleme süreçleri doğrultusunda belirlenmiştir. Kısa vadeli analizler; yıllık bütçe döngüleri, anlık risk yönetimi uygulamaları ve piyasa koşullarında veya düzenleyici çerçevede meydana gelen değişikliklere hızlı yanıt verilmesi açısından kritik öneme sahiptir.
- Orta vade (2-6 yıl):** Orta vadeli dönem, stratejik yatırım kararlarının alındığı ve geçiş planlamalarının ön plana çıktığı bir zaman aralığını temsil etmektedir. Bu süreçte, yenilenebilir enerji projeleri ve Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı'nın 2030 hedefleriyle uyumlu sürdürülebilirlik girişimlerinin şekillenmesi dikkate alınmıştır. Ayrıca, bütçe planlamasının iklim hedefleriyle entegre edilmesi ve uzun vadeli iş sürekliliğinin teminat altına alınması bakımından da kritik bir dönemdir.
- Uzun vade (7-25 yıl):** Uzun vadeli analizlerde, karbonsuzlaşma hedefleri ve ulusal katkı beyanları temel alınmıştır. Bu zaman dilimi, dönüşüm niteliğindeki sürdürülebilirlik stratejilerinin kurumun iş yapış biçimlerine entegre edilmesini, uzun vadeli yatırım planlarının şekillendirilmesini ve mevzuatlara uyumun sağlanmasını mümkün kılmaktadır. Aynı zamanda, zamanla daha da belirginleşmesi beklenen fiziksel iklim risklerinin değerlendirilmesi açısından özel bir öneme sahiptir. Şirket'in kritik varlıklarının tasarım ömrü ve operasyonel süresi dikkate alındığında, bu risklerin uzun vadeli planlamaya entegre edilmesi, iklim dayanıklılığı ve operasyonel sürekliliğin sağlanması açısından temel bir gerekliliktir.

4.1.1 Risklerin Önceliklendirilmesi ve Takibi

Şirket'te iklimle ilgili riskler, Kurumsal Risk Yönetim Prosedürü'nde tanımlanan risk matrisi kapsamında ilgili iş birimleriyle etki ve olasılık kriterlerine göre değerlendirilerek ele alınır. Olasılık değerlendirmesi, riskin gerçekleşme sıklığına; etki değerlendirmesi ise riskin finansal, itibar, insan kaynağı, çevre, üretim ve yasal düzenlemelere uyum üzerindeki sonuçlarına göre yapılmaktadır. Olasılık değerlendirmesi riskin, kısa, orta ve uzun vadede etkilenme sıklığına ve meydana gelme ihtimaline göre gerçekleştirilirken etki değerlendirilmesi riskin, Şirket'in varlıkları, operasyonları ve tedarik zinciri üzerinde meydana getireceği etkilerin incelenmesi ve belirlenmesi ile gerçekleştirilir.

Risk Matrisi

Olasılık	5	Çok Yüksek	5	10	15	20	25
	4	Yüksek	4	8	12	16	20
	3	Orta	3	6	9	12	15
	2	Düşük	2	4	6	9	10
	1	Çok Düşük	1	2	3	4	5
			Çok Düşük	Düşük	Orta	Yüksek	Çok Yüksek
			1	2	3	4	5
			Etki				

Olasılık ve etki değerlendirmesi tamamlanan riskler, mevcut risk önleme, azaltım ve uyum faaliyetlerine göre gözden geçirilerek puanlanmakta ve artık risk puanları ile güncellenen olasılık ve etki puanlarına göre risk matrisine yerleştirilmektedir. Risk puanı (olasılık x etki), riskin seviyesini ve önceliğini belirlemede kullanılmaktadır. Risk matrisindeki seviyeler, belirli renklerle işaretlenmekte olup; sarı ve yeşil bölgeler kabul edilebilir risk seviyesini (ikincil riskler) ifade etmekte, turuncu bölge önemli riskleri, kırmızı ve bordo bölgeler ise kritik riskleri ve dolayısıyla yüksek risk seviyelerini göstermektedir.

- Olasılık:** Belirli bir olayın gerçekleşme olasılığı, kuruluş dışındaki faktörlere bağlıdır. Örneğin, sıcak hava dalgalarının sıklığı, karbon fiyatlandırması veya yeni düzenlemelerin getirilmesi gibi etkenler olasılığı etkiler. Bu değerlendirme, ilgili ülke ve lokasyonlara ilişkin iklim modelleri ile literatür taramasından elde edilen bulgulara dayanmaktadır. Gerçekleşme olasılığı, Eczacıbaşı Topluluğu'nun risk değerlendirme yaklaşımıyla uyumlu şekilde aşağıdaki beş kategori kapsamında sınıflandırılmıştır: Çok Yüksek (%75-100), Yüksek (%40-75), Orta (%10-40), Düşük (%5-10) ve Çok Düşük (%1-5) gerçekleşme olasılığı.
- Etki:** Belirli bir olayın kar kaybı, ilave giderler, ürün geri çağırma, ceza ödemeleri, olumsuz haberler, yatırımcı ilişkilerinin etkilenmesi, markanın zedelenmesi, kilit müşterilerin kaybı, çevresel etki, iş durması, kalite, mevzuat şartlarına uyumsuzluk, yaptırımlar başlıklarına göre Şirket üzerindeki etkisi, kuruluşun hazırlık seviyesine bağlıdır. Her riskin Şirket'in varlıkları, operasyonları ve tedarik zinciri üzerindeki potansiyel etkisi, her bir iştirak özelinde değerlendirilir. Etki, öncelikle doğuştan gelen (inherent) risk üzerinden değerlendirilir ve iştiraklerden gelen mevcut risk azaltım önlemlerine ilişkin geri bildirimler etki puanlarının gözden geçirilmesine dahil edilir.

2025 yılı içinde, iklim risklerinin finansal etkilerinin değerlendirilmesi ve sürdürülebilirlik risklerinin kapsamlı niteliksel analizinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

4.1.2 Senaryo Analizi ve Stres Testleri

Şirket, iklim değişikliğinden kaynaklanan riskleri daha etkin bir şekilde yönetmek amacıyla çalışmalar yürütmektedir. Bu doğrultuda, 2024 yılında iklim senaryoları ve tanımlanmış zaman dilimleri dikkate alınarak senaryo analizleri gerçekleştirilmiş; bu kapsamda potansiyel risk ve fırsatlar değerlendirilmiş ve önceliklendirilmiştir.

İklim değişikliğinin faaliyetleri üzerindeki olası etkilerini değerlendirmek ve stratejik dayanıklılığını artırmak amacıyla, Şirket tarafından kapsamlı iklim senaryosu analizleri gerçekleştirilmektedir. Bu analizlerde Finansal Sistemi Yeşillendirme Ağı (NGFS), Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) ve Ortak Sosyoekonomik Yollar (SSP) senaryoları aracılığıyla, sera gazı emisyonlarının farklı seviyelerinde iklim sisteminin vereceği tepkiler incelenmekte ve fiziksel riskler değerlendirilmektedir.

- **İyimser Senaryo:** Küresel sıcaklık artışının 2 °C'nin altında, tercihen 1,5 °C ile sınırlandırılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda, düşük karbonlu ekonomiye hızlı ve kapsamlı bir geçiş öngörülmekte olup, bu durum fiziksel risklerin azalmasına katkı sağlamaktadır. Ancak, mevcut ekonomik yapılar ve iş modellerinden uzaklaşılması gerektiğinden geçiş riskleri yüksek düzeydedir. İnsan refahı, çevreci teknolojiler ve yenilenebilir enerji ön plandadır. Karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik düzenlemeler güçlenmekte, hükümetler, yatırımcılar ve diğer paydaşlar tarafından yoğun baskı uygulanmaktadır. (Senaryo referansları: Ortak Sosyoekonomik Yollar (SSP) 1-2.6, Uluslararası Enerji Ajansı Mevcut Politikalar Senaryosu (IEA RTS), Sürdürülebilir Kalkınma Senaryosu (SDS), Gecikmiş Tepki Senaryosu (DRS), Uluslararası Enerji Ajansı 2050'ye Kadar Net Sıfır Emisyon Senaryosu (IEA NZE2050))
- **Kötümser Senaryo:** Küresel sıcaklık artışının 3 ila 4 °C veya üzerine çıkabileceği bir gelecek öngörülmektedir. Emisyonların mevcut hızda, hatta daha hızlı artmaya devam ettiği bu senaryoda, iklim değişikliğini sınırlamaya yönelik atılan adımlar ve politikalar sınırlı kalmaktadır. Bu durumda, fiziksel risklerin yüksek seyretmesi beklenirken, geçiş risklerinin sınırlı düzeyde kalması beklenmektedir. Ekonomik büyüme ve teknolojik ilerleme ön plandadır; kaynakların ve enerjinin yoğun kullanıldığı yaşam tarzlarının benimsenmesi ve çevresel farkındalığın eksikliği söz konusudur. Bu senaryoda karbon azaltımına yönelik adımlar mevcut politikalarla sınırlı kalmakta, kısa vadede sınırlı ilerleme görülse de orta ve uzun vadede kapsamlı bir dönüşüm veya paydaş baskısı öngörülmemektedir. (Senaryo referansları: Ortak Sosyoekonomik Yollar (SSP) 5-8.5, Uluslararası Enerji Ajansı Mevcut Politikalar Senaryosu (IEA STEPS), Uluslararası Enerji Ajansı Duyurulmuş Taahhütler Senaryosu (IEA APS), Finansal Sistemi Yeşillendirme Ağı (NGFS))

Söz konusu iklimle ilgili risklere yönelik senaryo analizi çalışmasının amacı, Şirket için seçilmiş zaman dilimleri ve olası gelecek senaryoları çerçevesinde ortaya çıkabilecek potansiyel risk ve fırsatların ilk değerlendirmesini sağlamaktır. Senaryo analizleri sonucunda belirlenen ve önemli etkiler taşıyan riskler, raporun Strateji bölümünde raporlanan her bir risk bağlamında detaylı şekilde ele alınmıştır.

4.1.3 Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Raporlanması

Tanımlanan her risk ve fırsat, ilgili departman tarafından izlenmektedir. Departmanlar, herhangi bir yeni risk veya fırsatın tanımlanması ya da mevcut risk ve fırsatların tanım ya da puanlarındaki değişikliklerin Eczacıbaşı Holding Kurumsal Risk Yönetimi ekiplerine bildirilmesinden sorumlu bulunmaktadır.

İklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesi, alınan eylemlerin etkinliği ile periyodik olarak gözden geçirilmekte, riskler özelinde hayata geçirilen azaltım ve uyum faaliyetlerinin ilerlemesi üç ayda bir izlenmektedir.

5 Strateji

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, iklim değişikliği nedeniyle meydana gelebilecek fiziksel ve geçiş risklerini bütüncül bir bakış açısıyla tüm değer zinciri için değerlendirmektedir. Şirket iklim risklerine yönelik nitel değerlendirmeyi, bağlı ortaklıkları arasında üretim faaliyetleri bulunan ve potansiyel olarak orta ve uzun vadede risklere maruz kalması beklenen şirketler için gerçekleştirmiştir. Risk değerlendirmesinde “Yüksek” ve “Çok Yüksek” olarak değerlendirilen 15 ve üzeri risk puanına sahip risklere bu rapor kapsamında yer verilmiştir.

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, iklim değişikliğinin yalnızca bir risk unsuru değil, aynı zamanda stratejik fırsatlar sunduğu bilinciyle hareket etmekte ve bu doğrultuda potansiyel fırsatlarını değerlendirmektedir. Bu kapsamda Şirket'in bağlı ortaklıkları yoluyla öngördüğü fırsatlar, çevresel hassasiyetler ve düzenlemelere uyum sağlayarak sürdürülebilir ürün ve hizmetler sunmak ve bu sayede “tercih edilen marka” konumuna ulaşmaktır. İklim değişikliğine bağlı olarak artan hava sıcaklıklarının günlük yaşamı ve tüketici alışkanlıklarını etkilemesiyle birlikte, bireylerin sağlıklı yaşam trendlerine uyum sağlama eğiliminin artması beklenmektedir. Bu ihtiyaç ve eğilimler, Şirket'in bağlı ortaklıkları nezdinde yeni ürünler geliştirerek büyüyen pazarlara açılma ve gelirlerini artırma potansiyeli yaratmaktadır. Şirket ayrıca bağlı ortaklıkları nezdinde maruz kaldığı enerji maliyetlerindeki dalgalanmalar, karbon fiyatlaması ve artan raporlama gereklilikleri gibi iklim temelli risklerin, proaktif bir yaklaşımla yönetilerek fırsata dönüştürülebileceğini öngörmektedir.

5.1 İklimle İlgili Fiziksel Riskler

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, sağlık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları Gensenta ve Eczacıbaşı İlaç Pazarlama'nın tüm değer zincirini etkileyebilecek iklimle bağlantılı fiziksel risklerini kapsamlı bir şekilde analiz etmiştir. Bu kapsamda, ilaç ham madde üretimi, mamul ilaç üretim operasyonları, Ar-Ge faaliyetleri ve lojistik süreçleri dikkate alınarak, iki farklı iklim senaryosu çerçevesinde sekiz temel fiziksel risk için değerlendirme yapılmıştır.

Bu riskler; suya erişimde yaşanabilecek kısıtlar, sıcaklık ve yağış rejimlerindeki değişikliklere bağlı olarak operasyonel aksaklıklar, sıcaklık kontrolünün kritik önem taşıdığı sağlık ürünlerinin üretim ve depolama süreçlerinde ürün güvenliğinin riske girmesi unsurlarını kapsamaktadır. Ayrıca, bağlı ortaklıkların Asya, Avrupa ve Türkiye'de bulunan tedarik zinciri kapsamındaki kritik tedarikçilerine ilişkin olarak, iklim değişikliklerinin ham madde bulunabilirliği ve maliyetleri üzerindeki olası etkileri ile aşırı hava olaylarının arz-talep dengesini bozma ve ürünlerin taşınması ile dağıtım süreçlerini aksatma riskleri de değerlendirme kapsamında yer almaktadır.

Gözden geçirilen sekiz fiziksel risk, raporun “Risklerin Önceliklendirilmesi” başlığı altında belirtilen metodolojiye uygun olarak olasılık ve etki değerlendirmesini gerçekleştirmiş ve bu değerlendirme sonucunda kritik risk sınıfına dair bir risk tespit edilmemiştir. Değerlendirilen riskler arasındaki “su stresi ve kuraklık” ve “aşırı sıcaklıklar ve sıcak hava dalgaları” riskleri, kısa vadede kritik risk sınıfında tanımlı bir risk olmamasına karşın Şirket'in orta ve uzun vadeli faaliyetleri açısından stratejik önem taşıdığı gerekçesiyle işbu raporda detaylı şekilde açıklanmıştır.

5.1.1 Fiziksel Risk 1 (FR1): Su Stresi ve Kuraklık

Risk Başlığı	Su Stresi ve Kuraklık				
Riskin Kategorisi	Fiziksel - Kronik Risk				
Riskin Değer Zincirindeki Yeri	Doğrudan Operasyonlar	Riskin Yoğunlaşma Alanı	Gensenta Üretim Tesisleri (Yenibosna / İstanbul ve Şekerpınar/ Kocaeli)		
Riskin Vadesi	Orta Vade	Olasılık	5	Şiddet	4
	Uzun Vade	Olasılık	5	Şiddet	4
Riskin Takip Edildiği Metrik	Su çekimi	2024 Performansı	68.036 m ³		
Riskin Tanımı	İlaç sektörü, ürünlerin belirli sıcaklık koşullarında üretilmesi, depolanması ve özellikle steril enjektabl ürünler gibi ürünlerin içeriğinin su ile hazırlanması gibi hassas durumlar nedeniyle yüksek su çekimi gerektiren sektörlerden biridir. Bu durum, su kaynaklarının sürdürülebilir yönetimini sektör için kritik hale getirmektedir. Gensenta'nın da faaliyet gösterdiği bu alanda, üretimin gerçekleştiği bölgelerde artan su stresi ve suya erişimde yaşanabilecek kısıtlar, üretim süreçlerinde operasyonel gecikmelere ve artan üretim maliyetlerine yol açma potansiyeline sahiptir. Özellikle steril enjektabl üretim gibi yüksek hijyen ve kalite standartları gerektiren üretim süreçlerinde, suyun sürekli ve güvenilir temini büyük önem taşımaktadır. Bu bağlamda, Gensenta'nın üretim tesislerinde yaşanabilecek planlı veya plansız su kesintileri, su temininde yaşanabilecek zorluklar ya da su fiyatlarındaki artışlar, operasyonel sürekliliği riske atarak maliyet yapısını olumsuz etkileyebilir. Ayrıca, su kıtlığı dönemlerinde gündeme gelebilecek su kullanım kısıtlamaları, tüm ürün dozaj formlarının üretim kapasitesini tehdit eden önemli bir risk alanı olarak değerlendirilmektedir.				
Riskin Etkisi	Artan Operasyonel Maliyetler Su stresi, özellikle su çekiminin yüksek olduğu üretim tesisleri için önemli bir risk alanı oluşturmaktadır. Gensenta operasyonlarında kullandığı suyu, şebekeden ve yer altı kaynaklarından (Şekerpınar/Kocaeli tesisinde) temin etmektedir. Üretimin artması sebebiyle suya yönelik artan talep ve iklim değişikliğine bağlı olarak yaşanabilecek kuraklıklar, su maliyetlerinde artışa ve yerel otoriteler tarafından alınabilecek kısıtlama kararlarına neden olabilir. Bu durum, su temininde belediye dışındaki alternatif kaynaklara yönelme zorunluluğunu da beraberinde getirebilir. Tedarik Riskleri ve Alternatif Su Kaynağı İhtiyacı Üretimde kullanılacak su kısıtlamaları üretim tesisinin bulunduğu bölge genelinde alternatif su sağlayıcısı ihtiyacını artırabilir. Operasyonel Sürekliliğin Zedelenmesi Su kıtlığı dönemlerinde su kullanımının sınırlandırılması, üretimin yavaşlamasına, tamamen durmasına veya tam kapasiteye dönmesinde gecikmelere yol açabilecek potansiyel bir risk olarak değerlendirilmektedir. Şirket, kısa süreli su kesintilerinde mevcut su depolarındaki suyu kullanarak üretim faaliyetlerini sürdürebilir, ancak suyun uzun süre temin edilemediği durumlar Gensenta'nın üretim planlamasında sapmalara, tedarik zincirinde gecikmelere ve operasyonel sürekliliğin aksamasına neden olabilir.				

Riske Karşı Kırılgan Faaliyetler	Üretim süreçlerinin her aşamasında suyun doğrudan kullanımı nedeniyle, su stresi ve kuraklık riskine maruz kalabilecek ve kırılganlık gösterebilecek varlık ve faaliyetler, üretim faaliyetlerinin tamamını (%100) kapsamaktadır.
Senaryo Analizleri	İyimser Senaryo Orta Vade: World Resource Institute (WRI) Aqueduct Su Riski Atlası verilerine dayanan iyimser senaryoya göre yapılan analizler, söz konusu üretim sahalarının %80 ve üzeri su stresi düzeyine sahip bölgelerde konumlandığını göstermektedir. Bu durum, yüksek (≥%80) ve aşırı yüksek (≥%90) su stresi seviyeleri olarak sınıflandırılmaktadır. Uzun Vade: İyimser senaryoya göre riskin uzun vadedeki etkisi değerlendirildiğinde maruziyette kayda değer bir değişiklik öngörülmemekte, bu durum da su stresi risk seviyesinin uzun vadede orta vade senaryoya benzer şekilde yüksek kalmaya devam edeceğine işaret etmektedir. Kötümser Senaryo Orta Vade: WRI Aqueduct Su Riski Atlası verilerine dayalı kötümser senaryoya göre yapılan analizler, Gensenta’nın faaliyet gösterdiği bölgelerin %80 ve üzeri su stresi düzeyine sahip bölgelerde konumlandığını göstermektedir. Bu oranlar, yüksek (≥%80) ve aşırı yüksek (≥%90) su stresi kategorilerine karşılık gelmektedir. Uzun Vade: Kötümser senaryo altında da maruziyet seviyesi iyimser senaryodaki gibi yüksek düzeyde seyretmekte olup, önemli bir azalma ya da artış öngörülmemektedir. Ancak bu dönemde, iklim projeksiyonları doğrultusunda Türkiye’de yaz aylarında yağışlarda %20’ye varan düşüş, kış aylarında ise yağış seviyesinin sabit kalması beklenmektedir. Bu duruma adaptasyon önlemleri alınmadığı takdirde hâlihazırda yüksek olan su stresinin daha da derinleşebileceği öngörülmektedir.
Ölçüm Belirsizlikleri	Su stresi ve kuraklık riskine bağlı olarak yerel otoritelerin su kullanımına ilişkin alacağı kararlar ve uygulamaya koyacağı önlemler belirsizlik taşımakta, su fiyatlarına ilişkin potansiyel düzenlemeler öngörülememektedir. Bu durum, Şirket’in söz konusu riske yönelik gerçekleştirdiği ölçüm ve değerlendirmelerde belirsizlik yaratmaktadır.
Azaltım ve Uyum Faaliyetleri	Su yönetimi prosedürüne uygun olarak su verimliliği ve geri dönüşümü projeleri yapılmaktadır. 2023 yılında tamamlanan projelerin sonuçları aşağıda listelenmiş olup 2024 yılında proje sonuçlarının izlenmesine devam edilmiştir: - Hayata geçirilen projeler sayesinde geri dönüştürülen atık su miktarı 2023 yılında 23.600 m³ olup, bu miktar bir önceki yıla oranla %43 artış göstermiştir. 2024 yılı itibarıyla toplam su çekim miktarımız %20,18 oranında azalarak 68.036 m³e düşmüştür. 2024 yılında ürün başına su tüketim oranı, bir önceki yıla göre yaklaşık %4 oranında iyileşmeyle 218 m³/ton seviyesine inmiştir.

5.1.2 Fiziksel Risk 2 (FR2): Aşırı Hava Sıcaklıkları ve Sıcak Hava Dalgaları

Risk Başlığı	Aşırı Hava Sıcaklıkları ve Sıcak Hava Dalgaları				
Riskin Kategorisi	Fiziksel - Akut Risk				
Riskin Değer Zincirindeki Yeri	Doğrudan Operasyonlar	Riskin Yoğunlaşma Alanı	Gensenta Üretim Tesisleri (Yenibosna / İstanbul ve Şekerpınar / Kocaeli)		
Riskin Vadesi	Orta Vade	Olasılık	4	Şiddet	4
	Uzun Vade	Olasılık	4	Şiddet	4
Riskin Takip Edildiği Metrik	Elektrik tüketimi	2024 Performansı	71.441,19 GJ		
Riskin Tanımı	Aşırı hava sıcaklıkları ve artan sıcak hava dalgaları, soğutma ihtiyaçları için enerji tüketiminde önemli bir artışa neden olmaktadır. İlaç üretiminde sıcaklık kontrolü, ürün güvenliği ve kalitesi açısından kritik öneme sahiptir. Ürünlerin belirli sıcaklık aralıklarında üretilmesi, depolanması ve taşınması gerekmektedir. Soğuk zincirdeki bozulma hasta güvenliğinin tehlikeye atılmasına neden olabilir. Bu nedenle, iklim değişikliğiyle birlikte artan sıcaklıklar göz önüne alındığında, sağlık sektöründeki üretim tesislerinin ve depolarının bu koşullara uygun şekilde tasarlanmış ve donatılmış olması hayati önem taşımaktadır. Aşırı hava sıcaklıkları Gensenta'nın üretim ve depolama süreçlerindeki soğutma kaynaklı enerji ihtiyacını artıracaktır. Ayrıca yaşanan aşırı sıcaklıklarda işlevini yerine getiremeyen ya da kısıtlı kalan soğutma sistemlerinin yenilenmesi gerekecektir.				
Riskin Etkisi	Artan Soğutma Maliyetleri ve Sermaye Giderler İklim değişikliğinin neden olduğu aşırı hava sıcaklıkları ve sıcak hava dalgaları, artan soğutma ihtiyacı nedeniyle enerji maliyetlerinde doğrudan artışa yol açacaktır. Artan soğutma ihtiyacına karşın mevcut soğutma sistemlerinin yetersiz kalması; daha kapsamlı ve etkili soğutma sistemlerine yatırım yapma ihtiyacı doğurabilir. Bu durum ise sermaye giderlerinde beklenmedik artışlara neden olabilir. Üretim Kapasitesinde Azalma ve İş Gücü Verimliliğinde Düşüş Aşırı sıcak havada çalışmak, çalışanların sağlığını ve verimliliğini olumsuz etkileyerek dolaylı yoldan iş gücü maliyetlerinde artışa ve üretimde aksamalara yol açabilir. Üretim planında yaşanacak aksamalar, gelir kayıplarına neden olur.				
Riske Karşı Kırılgan Faaliyetler	İlaç üretim ve depolama faaliyetlerinde sıcaklık kontrolü kritik kalite parametresi olduğundan, aşırı hava sıcaklıkları ve sıcak hava dalgaları riskine maruz kalabilecek ve kırılganlık gösterebilecek varlık ve faaliyetler, iklimlendirme sistemlerine bağlı operasyonlar tamamını (%100) kapsamaktadır.				

Senaryo Analizleri	İyimser Senaryo Orta Vade: Coordinated Regional Climate Downscaling Experiment (CORDEX) kapsamında geliştirilen Bölgesel İklim Modellerine (RCMs) dayanan tahminlere göre Türkiye’de orta vadede aşırı sıcaklık göstergelerine yönelik maruziyet yüksek olacağı ve aşırı sıcaklık şiddetinin yaklaşık 0,7°C artması öngörülmektedir. Uzun Vade: İyimser senaryoya göre riskin uzun vadedeki etkisi değerlendirildiğinde aşırı sıcaklık şiddetinin yaklaşık 1,1°C artması beklenmektedir. Buna göre uzun vadede ilgili riske yönelik şiddetin orta vadeye göre biraz daha artması beklenmektedir. Kötümser Senaryo Orta Vade: CORDEX kapsamında geliştirilen RCMs tahminlerine göre kötümser senaryoda Türkiye’de orta vadede aşırı sıcaklık göstergelerine yönelik maruziyetin yüksek olacağı ve aşırı sıcaklık şiddetinin yaklaşık 1,3°C artması beklenmektedir. Uzun Vade: Kötümser senaryoya göre ilgili riske yönelik maruziyetin uzun vadede çok yüksek düzeyde olacağı öngörülmektedir. Bu senaryoda sıcaklıkların 1,9°C artacağı ve riskin şiddetinin önemli ölçüde yükseleceği öngörülmektedir.
Ölçüm Belirsizlikleri	Aşırı hava sıcaklıkları ve sıcak hava dalgaları riskine yönelik etkilerin iklim senaryolarına, bölgesel koşullara göre değişiklik göstermesi ve gelecekteki enerji fiyatlarına dair bilinmezlikler riskin etki derecesini değiştireceğinden Şirket’in riske ilişkin yaptığı ölçüm ve değerlendirmelerinde belirsizliklere yol açmaktadır.
Azaltım ve Uyum Faaliyetleri	Aşırı hava sıcaklıkları ve sıcak hava dalgalarının artan soğutma ihtiyacı ve buna bağlı enerji tüketimi üzerindeki etkilerini azaltmak amacıyla, yerinde enerji üretimi ve enerji verimliliği odaklı projeleri devreye almaktadır. Bu kapsamda, Gensenta Yenibosna tesisinde uygulanan enerji verimliliği projeleri sayesinde, özellikle sıcaklık kontrolü gerektiren üretim alanlarında enerji optimizasyonu sağlanmakta ve iklim kaynaklı risklere karşı operasyonel direnç artırılmaktadır. 2024 yılında ürün başına enerji tüketim oranı, bir önceki yıla göre yaklaşık %21 oranında iyileşmeyle 460,8 GJ/ton seviyesine inmiştir.
Riske Karşılık Verme Maliyeti	2024 yılında enerji verimliliğini arttırmak amacıyla gerçekleştirilen başlıca projelerin toplam maliyeti 10.204.426,18 TL olup 2024 yılına ilişkin bu tutar finansal durum tablosunda maddi duran varlıklar altında sunulmuştur. Söz konusu projeler arasında; hammadde kalite kontrol laboratuvarının taşınması, ısı pompası kurulumu ve çatı üzeri GES (güneş enerjisi sistemi) yatırımı yer almaktadır.

5.2 İklimle İlgili Geçiş Riskleri

Şirket, sağlık sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarından Gensenta ve Eczacıbaşı İlaç Pazarlama’nın tüm değer zincirini etkileyebilecek iklimle bağlantılı geçiş risklerini de kapsamlı şekilde analiz etmiştir. Bu kapsamda, yedi temel geçiş riski değerlendirilmiş; bu risklerden karbon fiyatlaması, enerji maliyetleri, artan raporlama ve düzenleyici gereklilikler ile yeşil aklama riskini, risk matrisi yöntemine uygun olarak olasılık ve etki değerlendirmesi sonucunda yüksek, orta ve düşük risk seviyesinde nitelendirilmiş, enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar ise kritik risk kategorisine dahil edilmiştir.

Enerji maliyetlerindeki öngörülemez dalgalanmalar, Şirket’in karlılığını ve rekabet gücünü önemli ölçüde etkileyebilecek bir faktör olarak değerlendirilmektedir. Bu nedenle “Enerji maliyetleri ve piyasadaki dalgalanmalar” riski yüksek risk sınıfında tanımlı bir risk olmasından ötürü Şirket’in orta ve uzun vadeli faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkileri ve stratejik önemi göz önünde bulundurularak, işbu raporda detaylı bir şekilde ele alınmıştır.

Geçiş risklerinin finansal önemlilik değerlendirmesinin 2025 yılı içinde yapılması ve finansal olarak önemli geçiş risklerinin 2025 yılı TSRS raporunda açıklanması hedeflenmektedir.

5.2.1 Geçiş Riski 1 (GR1): Enerji Maliyetleri ve Piyasadaki Dalgalanmalar

Risk Başlığı	Enerji Maliyetleri ve Piyasadaki Dalgalanmalar				
Riskin Kategorisi	Geçiş – Yasal Regülasyon / Piyasa Riski				
Riskin Değer Zincirindeki Yeri	Doğrudan Operasyonlar	Riskina Yoğunlaşma Alanı	Gensenta Üretim Tesisleri (Yenibosna / İstanbul ve Şekerpınar/ Kocaeli)		
Riskin Vadesi	Orta Vade	Olasılık	4	Şiddet	4
Riskin Takip Edildiği Metrik	Enerji tüketimi (Elektrik ve Doğalgaz)	2024 Performansı	144.766,47 GJ		
Riskin Tanımı	Enerji ve karbon fiyatlarıyla ilgili riskler, ilaç üretim yöntemlerinin enerji yoğun yapısı ve üretim bölgeleri ve tedarik zincirindeki çok uluslu zincir nedeniyle önem kazanmaktadır. Sağlık sektörü, üretim ve depolama ortamlarının kontrollü olması ve sürekli çalışan HVAC sistemleri nedeniyle yüksek düzeyde enerji tüketimi gerektiren sektörlerden biridir. Bu durum, enerji kaynaklarının güvenilir ve sürdürülebilir teminini kritik hale getirmektedir. Yaşanan piyasa dalgalanmaları ve karbon fiyatlaması politikaları doğrultusunda artan enerji maliyetleri, üretim süreçlerinde maliyet yapısını doğrudan etkileyebilecek bir risk unsuru oluşturmaktadır. Özellikle enerji fiyatlarındaki öngörülemeyen artışlar, arzda yaşanabilecek kesintiler veya düzenleyici değişiklikler, operasyonel verimliliği azaltarak hem bütçe planlamasını hem de rekabetçiliği olumsuz yönde etkileyebilir.				
Riskin Etkisi	Karbon Maliyetleri Orta vadede, küresel enerji piyasalarında yaşanabilecek belirsizlikler ve jeopolitik gelişmeler nedeniyle enerji arzında ve fiyatlarında dalgalanma riski yüksektir. Bu durum, özellikle üretim süreçlerinde yoğun olarak enerji kullanan Gensenta'nın maliyet yapısını doğrudan etkileyebilir. Mevcut doğal gaz bağımlılığı dikkate alındığında, enerji fiyatlarındaki ani artışlar operasyonel giderlerde önemli bir yükselişe yol açabilir. Enerji piyasasındaki bu volatilité, üretim planlaması ve bütçeleme süreçlerinde öngörülebilirliği azaltarak işletme risklerini artırmaktadır. Özellikle Gensenta'nın tedarik zincirinde bulunan ülkelerin konumlarındaki karbon fiyatlandırma mekanizmaları ve gelişecek karbon vergisi düzenlemeleri etkilerini daha fazla gösterebilir.				

Riske Karşı Kırılgan Faaliyetler	Enerji yoğun ilaç üretim süreçleri, özellikle HVAC sistemlerine ve doğal gaz kullanımına bağımlı operasyonlar, enerji fiyatlarındaki dalgalanmalara karşı kırılganlık göstermektedir. Enerji arz güvenliği ve maliyet öngörülemezliği, doğrudan üretim planlamasını ve rekabetçiliği etkileyebilecek kırılgan faaliyet alanlarıdır. Dolayısıyla enerji maliyetleri ve piyasadaki dalgalanmalar riskine maruz kalabilecek ve kırılganlık gösterebilecek varlık ve faaliyetler, üretim süreçlerine bağlı enerji kullanımı olan operasyonların tamamını (%100) kapsamaktadır.
Senaryo Analizleri	İyimser Senaryo Orta Vade: Uluslararası Enerji Ajansı’nın iyimser senaryosuna göre hem gelişmiş hem de gelişmekte olan ülkelerde enerji arzının hızla karbonsuzlaşması beklenmektedir. Uzun Vade: Uluslararası Enerji Ajansı’na göre, net sıfır senaryosu kapsamında gelişmiş ekonomilerde küresel çapta en düşük CO ₂ fiyatlarının 2040’ta 85 ABD doları, 2050’de ise 180 ABD doları olarak öngörülmektedir. Kötümser Senaryo Orta Vade: Düşük karbonlu enerji kaynaklarına geçiş, kötümser senaryoda da gerçekleşecektir ancak daha sınırlı ölçüde gerçekleşmesi beklenmektedir. Uzun Vade: Uluslararası Enerji Ajansı’na göre, “Belirtilen Politikalar Senaryosu (STEPS)” kapsamında elektrik ve enerji üretimi için CO ₂ fiyatlarının, net sıfır senaryosuna kıyasla çok daha düşük seviyelerde kalması beklenmektedir. Öngörülen en düşük fiyatlar ise 2040 için 21 ABD doları, 2050 için ise 29 ABD dolarıdır.
Ölçüm Belirsizlikleri	Gelecekteki talep, arz ve jeopolitik gelişmelerin öngörülemezliği, enerji arzı ve fiyatlarında dalgalanmalara neden olmakta ve bu durum, Şirket’in risk değerlendirmelerinde belirsizlik yaratmaktadır.
Azaltım ve Uyum Faaliyetleri	Enerji maliyetlerini azaltmak ve dalgalanmalara karşı direnç geliştirmek amacıyla Gensenta üretim tesislerinde enerji verimliliği projeleri yürütülmektedir. HVAC sistemlerinde optimizasyon çalışmaları, enerji izleme sistemlerinin kurulumu ve enerji verimini arttırmaya yönelik iyileştirmelerle operasyonel maliyetlerin azaltılması hedeflenmektedir. Ayrıca, enerji tüketimi düzenli olarak izlenmekte ve iyileştirme fırsatları belirlenmektedir.
Riske Karşılık Verme Maliyeti	2024 yılında enerji verimliliğini arttırmak amacıyla gerçekleştirilen başlıca projelerin toplam maliyeti 10.204.426,18 TL olup 2024 yılına ilişkin bu tutar finansal durum tablosunda maddi duran varlıklar altında sunulmuştur. Söz konusu projeler arasında; hammadde kalite kontrol laboratuvarının taşınması, ısı pompası kurulumu ve çatı üzeri GES (güneş enerjisi sistemi) yatırımı yer almaktadır.

5.3 İklimle İlgili Risklerin Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın Stratejisine Etkileri

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, “Gezegene Yatırım” anlayışı doğrultusunda çevresel sürdürülebilirliğin sağlanmasını ve iklim değişikliğiyle mücadeleyi temel öncelikleri arasında konumlandırmaktadır. Şirket, düşük karbonlu üretim modellerine geçişi destekleyen uygulamaları hayata geçirmeye ve sürdürülebilirlik performansını sürekli iyileştirmeye odaklanmıştır. Şirket, iklim değişikliği ile ilgili farkındalığın artırılması ve iklim risklerine karşı proaktif aksiyonların alınması amacıyla somut adımlar atmaktadır.

İklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel ve geçiş risklerini erken tespit ederek önlemeyi ve azaltım ve uyum faaliyetleri ile minimum düzeyde etkilenmeyi hedefleyen Şirket, Gensenta'daki üretim faaliyetlerini su ve enerji verimliliği hedefleri doğrultusunda şekillendirmektedir. Gensenta iklim değişikliğinin neden olacağı enerji temelli fiziksel ve geçiş risklerini azaltmak amacıyla enerji verimliliği çalışmalarına öncelik vermektedir. Bu yatırımlar, Gensenta'nın enerji kaynaklarını çeşitlendirerek enerji arz güvenliğini artırırken, aynı zamanda karbon ayak izini azaltmada da önemli bir rol oynayacaktır. Bununla birlikte Gensenta, iklim değişikliğinin bir diğer kritik etkisi olan su riskine karşı da proaktif bir yaklaşım benimsemektedir. Su kaynaklarının azalması ve artan su stresi ve kuraklık riskine karşı, su verimliliğini artırmaya yönelik çalışmalar yürütmekte ve operasyonel süreçlerini bu doğrultuda optimize etmektedir.



6 Metrik ve Hedefler

6.1 İklimle İlgili Hedefler

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, iklim değişikliğiyle mücadeleyi temel öncelikleri arasında görmekte; bu doğrultuda çevreye duyarlı üretim anlayışını benimsemektedir. Şirket'in üretim faaliyeti bulunan bağlı ortaklığı Gensenta, üretimde düşük karbonlu süreçlere geçişi teşvik eden uygulamaları devreye alarak sürdürülebilirlik performansını sürekli olarak geliştirmeye odaklanmaktadır. Bu çerçevede strateji çalışmalarına devam eden Gensenta, gelecek raporlama döneminde emisyon azaltımına yönelik hedef vermeyi planlamaktadır.

Gensenta, iklim değişikliğinin getirdiği fiziksel ve geçiş risklerinin etkilerini azaltarak iş modelini iklim dirençli hale getirmek ve aynı zamanda sürdürülebilirlik performansını geliştirmek amacıyla 2021 yılını baz yıl olarak kabul etmiş ve bu doğrultuda hedefler belirlemiştir. Söz konusu hedeflere ilişkin detaylı bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir:

Hedef Odağı	İlgili Risk	Hedef Tanımı	Ana Performans Göstergesi	2021 Yılı Performansı	2024 Yılı Performansı	Durum
Enerji Yönetimi	FR2: Aşırı Hava Sıcaklıkları ve Sıcak Hava Dalgaları GR1: Enerji Maliyetleri ve Piyasadaki Dalgalanmalar	2024 yılı sonuna kadar ton ürün başına enerji yoğunluğunun 565,2 GJ/ton olması	Enerji Yoğunluğu (GJ/ton)	652,676 GJ/ton	460,8 GJ/ton	Hedefe ulaşıldı, enerji verimliliği çalışmaları sürdürülmeye devam ediyor.
Su Yönetimi	FR1: Su Stresi ve Kuraklık	2024 yılı sonuna kadar ürün ton başına su tüketiminin 303 m³/ton olması	Su Yoğunluğu (m³/ton)	351 m³/ton	218 m³/ton	Hedefe ulaşıldı, enerji verimliliği çalışmaları sürdürülmeye devam ediyor.

6.2 Sera Gazı Emisyon Metrikleri

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, 2024 yılına ait sera gazı emisyonlarını TSRS 2 ve Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları ile uyumlu şekilde hesaplamıştır. Emisyon envanterinin hazırlanmasında kurumsal sınırların belirlenmesi amacıyla, kontrol yaklaşımı çerçevesinde operasyonel kontrol yöntemi esas alınmıştır. Bu kapsamda, Şirket’in kendi emisyonları ile operasyonel kontrol yetkisine sahip olduğu bağlı ortaklıklarının emisyonları konsolide edilerek raporlanmıştır.

Bu yöntem doğrultusunda, Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar bağlı ortaklıklarının, iştiraklerinin ve iş ortaklıklarının faaliyetlerinden kaynaklanan tüm Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının tamamını raporlamaktadır.

İşletmenin sera gazı emisyonları hesaplanırken, kullanılan yakıt türlerine ve faaliyet kaynaklarına özgü emisyon faktörleri, ilgili uluslararası standartlara uygun olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda, sabit ve hareketli yanma, yangın söndürücü gazlar, soğutucu akışkanlar, proses emisyonları ve satın alınan elektrik tüketimi gibi tüm faaliyet türleri için ayrı ayrı emisyon faktörleri kullanılmıştır.

2024 Yılı Sera Gazı Emisyonları (tonCO₂e)

Şirket İsmi		Kapsam 1 tonCO ₂ e	Kapsam 2 (Piyasa bazlı) tonCO ₂ e	Kapsam 1+2 (Piyasa bazlı) Toplam tonCO ₂ e
Eczacıbaşı İlaç Sınai ve Finansal Yatırımlar		38,53	0,00	38,53
Bağlı Ortaklıklar	Gensenta	5.389,87	0,00	5.389,87
	Eczacıbaşı İlaç Pazarlama	2.056,62	0,00	2.056,62
	Eczacıbaşı Gayrimenkul	28,31	0,00	28,31
Şirketin Toplam Emisyon Değeri (Piyasa bazlı) ton CO ₂ e		7.513,33		

Şirket İsmi		Kapsam 1 tonCO ₂ e	Kapsam 2 (Lokasyon bazlı) tonCO ₂ e	Kapsam 1+2 (Lokasyon bazlı) Toplam tonCO ₂ e
Eczacıbaşı İlaç Sınai ve Finansal Yatırımlar		38,53	6,43	44,96
Bağlı Ortaklıklar	Gensenta	5.389,87	8.364,57	13.754,44
	Eczacıbaşı İlaç Pazarlama	2.056,62	44,80	2.101,42
	Eczacıbaşı Gayrimenkul	28,31	6,57	34,88
Şirketin Toplam Emisyon Değeri (Lokasyon bazlı) ton CO ₂ e		15.935,70		

Şirket İsmi		Kapsam 1 tonCO ₂ e	Kapsam 2 (Piyasa bazlı) tonCO ₂ e	Kapsam 2 (Lokasyon bazlı) tonCO ₂ e	Kapsam 1+2 (Piyasa bazlı) Toplam tonCO ₂ e	Kapsam 1+2 (Lokasyon bazlı) Toplam tonCO ₂ e
İş Ortaklıkları	Eczacıbaşı - Monrol	902,13	0,00	1.899,89	902,13	2.802,02
	Ekom Eczacıbaşı Dış Ticaret	9,03	0,00	2,89	9,03	11,92
İştirakler	Vitra Karo	199.273,72	5.084,70 ²	48.025,40	204.358,42	247.299,12

² Almanya ofisler, Tuzla ve Rusya lokasyonları

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar bünyesinde yürütülen 2024 yılı kurumsal sera gazı envanter çalışmasında, emisyon hesaplamaları Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) ve Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından yayımlanan referans metodolojilere ve AR6 güncel emisyon faktörlerine dayandırılmıştır.

Elektrik tüketimine bağlı Kapsam 2 emisyonları, ülke bazlı lokasyonlara göre Uluslararası Enerji Ajansı Elektrik Emisyon Faktörleri verileri kullanılarak hem lokasyon bazlı hem de market bazlı yaklaşımlar ile hesaplanmıştır. Türkiye için kullanılan şebeke emisyon faktörü, Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) verilerine göre 0,4215 kgCO₂e/kWh olarak esas alınmıştır.

2024 yılı boyunca Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, operasyonlarından kaynaklanan sera gazı emisyonlarını dengelemek amacıyla herhangi bir karbon kredisi alım ya da satımı gerçekleştirmemiştir. Türkiye’de hâlen yürürlükte olan zorunlu bir karbon fiyatlandırma mekanizması veya düzenleyici bir emisyon ticaret sistemi bulunmamaktadır. Bu nedenle, Şirket bünyesinde tanımlanmış ya da uygulamaya alınmış resmi bir iç karbon fiyatı mevcut değildir.

6.3 Sektör Spesifik Metrikler

Sektör spesifik metrikler için KGK tarafından yayımlanan TSRS 2’nin sektör bazlı uygulanmasına ilişkin rehberler incelenmiştir. Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar bir holding kuruluşu yapısından olduğundan, yayımlanan rehberler arasında faaliyetleriyle doğrudan örtüşen bir cilt tespit edilememiştir. Faaliyet konusu itibarıyla en yakın içerik olarak değerlendirilen “Cilt 15 – Varlık Yönetimi ve Saklama Faaliyetleri” gözden geçirilmiş; ancak Şirket’in faaliyetlerine uygun sektörel metriklere bu kapsamda da rastlanmamıştır. Ayrıca Eczacıbaşı İlaç Pazarlama özelinde “Cilt 29 – Sağlık Hizmetleri Distribütörleri” de değerlendirmeye alınmış; ancak faaliyet yapısı itibarıyla bu ciltte tanımlanan sektörel metriklerden doğrudan uygulanabilir nitelikte olanlara rastlanmamıştır.

“TSRS 2 – 47 Kimyasallar” cildi kapsamında tanımlandığı üzere, kimya sektöründe faaliyet gösteren işletmeler; organik ve inorganik ham maddeleri, endüstriyel, farmasötik, tarımsal, konut, otomotiv ve tüketici uygulamaları dâhil olmak üzere çeşitli alanlarda kullanılan 70.000’den fazla farklı ürüne dönüştürmektedir.

Sektör, genel olarak üç ana alt grupta sınıflandırılmaktadır: temel (ticari) kimyasallar, tarım kimyasalları ve özel kimyasallar. Üretim hacmine göre en büyük segmenti oluşturan temel kimyasallar; dökme polimerler, petrokimyasallar, inorganik kimyasallar ve diğer endüstriyel kimyasalları kapsamaktadır.

Tarımsal kimyasallar segmenti; gübreler, bitki kimyasalları ve tarımsal biyoteknoloji ürünlerini içermektedir. Özel kimyasallar kapsamında ise boyalar ve kaplamalar, zirai kimyasallar, sızdırmazlık malzemeleri, yapıştırıcılar, endüstriyel gazlar, reçineler ve katalizörler yer almaktadır.

Büyük ölçekli işletmeler genellikle temel, tarımsal ve özel kimyasalları birlikte üretebilme kapasitesine sahipken, sektör genelinde işletmelerin çoğu belirli alanlara odaklanarak uzmanlaşmaktadır. Kimya sektöründeki işletmelerin büyük bir kısmı, ürünlerini küresel ölçekte üretmekte ve pazarlamaktadır.

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, Gensenta için TSRS 2 – 47 Kimyasallar Cildi kapsamında tanımlanan sektör yapısına uygun olarak, bu cilde ait sektörel rehberde yer alan sürdürülebilirlik metriklerini raporlamaktadır.

Faaliyet Metrikleri

Metrik Kodu	Faaliyet Metrikleri	Birim	Metrik Açıklaması	Açıklama
RT-CH-000.A	Raporlanabilir segmente göre üretim	Metreküp (m ³) veya metrik ton (t)	Üretimin katı ürünler için ağırlık ve sıvı ve gaz ürünler için hacim olarak rapor edilen işletmenin raporlanabilir bölümlerinin her biri için açıklanmalıdır.	Yenibosna / İstanbul: 275,57 ton Şekerpınar/Kocaeli: 40,37 ton Toplam: 315,94 ton

Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Açıklama Konuları ve Metrikler

Metrik Kodu	Faaliyet Metrikleri	Birim	Metrik Açıklaması	Açıklama
RT-CH-110a.1	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	Metrik ton (t) CO ₂ -e, Yüzde (%)	İşletme, Kyoto Protokolü kapsamındaki yedi sera gazının (karbon dioksit (CO ₂), metan (CH ₄), azot oksit (N ₂ O), hidroflorokarbonlar (HFC’ler), perflorokarbonlar (PFC’ler), kükürt heksaflorür (SF ₆) ve nitrojen triflorür (NF ₃)) atmosfere brüt toplam Kapsam 1 sera gazı (GHG) emisyonlarını açıklar. Kapsam 1 emisyonları, Dünya Kaynakları Enstitüsü ve Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi (WRI/WBCSD). Tarafından yayınlanan Sera Gazı Protokolü: Bir Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (GHG Protokolü), Gözden Geçirilmiş Baskı, Mart 2004’te yer alan yönteme göre tanımlanır ve hesaplanır. İşletme, emisyon üst sınır ve ticaret planları, karbon vergisi/ücret sistemleri ve diğer emisyon kontrolleri (örneğin, komuta ve kontrol yaklaşımı) ve izne dayalı mekanizmalar gibi emisyonları doğrudan sınırlamayı veya azaltmayı amaçlayan bir emisyon sınırlayıcı düzenleme veya program kapsamında kapsanan brüt toplam Kapsam 1 sera gazı emisyonlarının yüzdesini açıklar.	5.389,87
RT-CH-130a.1	Tüketilen toplam enerji	Gigajoule (GJ)	İşletme tükettiği toplam enerji miktarını gigajoule (GJ) cinsinden toplam rakam olarak açıklayacaktır.	145.407,15
RT-CH-130a.1	Şebeke elektriği yüzdesi	(%)	İşletme tükettiği ve şebeke elektriğinden sağlanan enerjinin yüzdesini açıklayacaktır.	%100

Metrik Kodu	Faaliyet Metrikleri	Birim	Metrik Açıklaması	Açıklama
RT-CH-130a.1	Yenilenebilir enerji yüzdesi	(%)	İşletme, tükettiği enerjinin yenilenebilir enerji (jeotermal, rüzgâr, güneş, hidro ve biyokütle) yüzdesini açıklar. Bu yüzde, yenilenebilir enerji tüketiminin toplam enerji tüketimine bölümü olarak hesaplanır. Kapsam, tüketilen yenilenebilir yakıtı, üretilen yenilenebilir enerjiyi ve satın alınan yenilenebilir enerjiyi (REC/GO'lar dahil) içerir. Tesis içi üretimde ve PPA'larda, yenilenebilir enerji iddiası için belgelenmelidir. Şirketin kontrol dışındaki şebeke elektriğindeki yenilenebilir kısım ise bu kapsama dahil değildir.	50,86
RT-CH-130a.1	Toplam kendi kendine üretilen enerji	Gigajoule (GJ)	İşletme, kendi ürettiği enerji miktarını gigajoule (GJ) cinsinden toplam rakam olarak açıklar.	0
RT-CH-140a.1	Çekilen toplam su	Bin metreküp (m³)	İşletme, tüm kaynaklardan çekilen su miktarını bin metreküp cinsinden açıklar. Su kaynakları, yüzey sularını (sulak alanlar, nehirler, göller ve okyanuslardan gelen sular dâhil), yer altı sularını, işletme tarafından doğrudan toplanan ve depolanan yağmur sularını ve belediye su kaynaklarından, su tesislerinden veya diğer kuruluşlardan elde edilen su ve atık suyu içerir.	68,036

Metrik Kodu	Faaliyet Metrikleri	Birim	Metrik Açıklaması	Açıklama
RT-CH-140a.1	Tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	(%)	İşletme, örneğin, suyun önemli bir kısmının tatlı su kaynağı olmayan kaynaklardan çekilmesi durumunda, kaynağına göre arzının bir kısmını açıklayabilir. İşletme, faaliyetlerinde tükettiği su miktarını bin metreküp cinsinden açıklar. İşletme, tüm operasyonlarını su riskleri açısından analiz eder ve Dünya Kaynakları Enstitüsü'nün (WRI) Su Riski Atlası aracı olan Su Kemerleri tarafından yapılan sınıflandırmaya göre Yüksek (%40-80) veya Aşırı Yüksek (>%80) Temel Su Stresi olan yerlerde su çeken ve tüketen faaliyetleri belirler. İşletme, Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan yerlerde çekilen suyu, çekilen toplam suyun yüzdesi olarak açıklayacaktır. İşletme, Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan yerlerde tüketilen suyu, tüketilen toplam suyun yüzdesi olarak açıklar.	Toplam su tüketiminin farklı su stresine sahip bölgelere göre kırılımı: Toplam su tüketimi: 68.036 m³ Aşırı Yüksek: %87,4 (59.521 m³) Yüksek: %12,6 (8.515 m³)
RT-CH-140a.2	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleriyle ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Sayı	İşletme, teknolojiye dayalı bir standardın ihlali ve nicelik veya kaliteye dayalı standartların aşılması dâhil olmak üzere, uyumsuzluk olaylarının toplam sayısını açıklar. Açıklamanın kapsamı, tehlikeli bir maddenin boşaltılması, ön arıtma gerekliliklerinin ihlali veya toplam maksimum günlük yükün (TMDL) aşılması dâhil olmak üzere geçerli yasal izinler ve düzenlemeler tarafından yönetilen olayları içerir. Açıklamanın kapsamı, yalnızca resmi yaptırımlara yol açan uyumsuzluk olaylarını içerir. İhlaller, ölçüm yöntemlerine veya sıklıklarına bakılmaksızın açıklanır.	0

EİS Eczacıbaşı İlaç Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Adres

Büyükdere Caddesi
Ali Kaya Sok. No: 5
Levent 34394, İstanbul

Telefon

(212) 350 80 00
(212) 371 70 00

Faks

(212) 371 73 99

www.eczacibasi.com.tr

