İNTEMA İNŞAAT VE TESİSAT MALZEMELERİ YATIRIM VE PAZARLAMA A.Ş.

01 OCAK – 30 EYLÜL 2026
HESAP DÖNEMİNE AİT

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İNTEMA İNŞAAT VE TESİSAT MALZEMELERİ YATIRIM VE PAZARLAMA A.Ş.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. Genel Bilgiler

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: 1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026

Ticaret Unvanı: İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ş.

Ticaret Sicil Memurluğu **:** İstanbul Ticaret Sicili

Ticaret Sicil Numarası **:** 156854

Merkezi İletişim Bilgileri
Şirketin Web Adresi **:** www.intema.com.tr
Adres **:** Büyükdere Cad. Ali Kaya Sok. No:5 Levent - İstanbul
Telefon **:** 0 212 350 80 00
Faks **:** 0 212 350 84 45
Kayıtlı Sermaye : 49.000.000 TL

Çıkarılmış Sermaye : 19.440.000 TL

Ortaklık Yapısı:

Pay Sahibi	30.09.2026		31.12.2025	
	Pay Oranları	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranları	Pay Tutarı (TL)
Eczacıbaşı Yatırım Holding Ort. A.Ş.	%46,21	8.982.336	%46,21	8.982.336
Eczacıbaşı Holding A.Ş.	%39,69	7.715.932	%39,69	7.715.932
İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ş.	%1,42	275.779	%1,42	275.779
Diğer (Halka açık)	%12,68	2.465.953	%12,68	2.465.953
Toplam	**%100,00**	**19.440.000**	**%100,00**	**19.440.000**

İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ş.'nin ("İntema/Şirket") çıkarılmış sermayesi, tamamı ödenmiş 19.440.000 (Ondokuzmilyondörtyüzkırkbin) TL'dir ve beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde 1.944.000.000 adet hamiline yazılı paydan oluşmaktadır.

Şirket'in kayıtlı sermayesi 49.000.000 TL'dir ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2023-2027 yılları için geçerlidir.

Şirket payları BİST'te INTEM koduyla işlem görmekte olup, 30 Eylül 2026 tarihinde kapanış fiyatı 190,70 TL (30 Haziran 2026: 252,50 TL) olarak gerçekleşmiştir.

Dönem İçerisinde Sermaye ve Ortaklık Yapısındaki Değişiklikler:

01.01.2026 - 30.09.2026 döneminde sermaye ve ortaklık yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

İmtiyazlı Paylara ve Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar:

İmtiyazlı pay ve imtiyazlı oy hakkı bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Hakkında Bilgiler:

Yönetim Kurulu ikisi Bağımsız Üye olmak üzere toplam altı üyeden oluşmaktadır. 2026 raporlama dönemi içinde bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri, rekabet yasağına aykırı herhangi bir faaliyette bulunmamıştır.
Şirketimizin 30 Nisan 2026 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında bir yıl süreyle görev yapmak üzere seçilen yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda verilmektedir:

Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi	Görev Süresi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Hasan Pehlivan	Başkan	30 Nisan 2026	1 Yıl	-
Ferit Erin	Başkan Vekili	30 Nisan 2026	1 Yıl	-
İpek Güleç	Üye	30 Nisan 2026	1 Yıl	-
Sibel Huriye Batur[1]	Üye	30 Nisan 2026	1 Yıl	-
Mehmet Nizamettin Çeteci	Üye	30 Nisan 2026	1 Yıl	Bağımsız Üye
Ülkü Feyyaz Taktak	Üye	30 Nisan 2026	1 Yıl	Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler:

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde; Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerini oluşturmuştur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görev ve sorumlulukları, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Şirketimizin 30 Nisan 2026 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında bir yıl süreyle görev yapmak üzere seçilen yönetim kurulu üyelerinin görev alacağı komiteler 30 Nisan 2026 tarihli yönetim kurulu kararı ile belirlenmiş olup, rapor tarihi itibariyle komite yapılarına aşağıda yer verilmiştir.

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi
Denetimden Sorumlu Komite	Mehmet Nizamettin Çeteci	Başkan
	Ülkü Feyyaz Taktak	Üye
Kurumsal Yönetim Komitesi	Mehmet Nizamettin Çeteci	Başkan
	İpek Güleç	Üye
	Alper Atay[2]	Üye
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Ülkü Feyyaz Taktak	Başkan
	İpek Güleç	Üye

[1] Yönetim Kurulumuzun 02.10.2026 tarihli toplantısında, Şirketimiz Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olan Sayın Sibel Huriye Batur'un görevlerinden ayrılması sebebiyle yerine, halen Eczacıbaşı Holding A.Ş. Sermaye Piyasası Direktörü olarak görev yapmakta olan Sayın Aslı Günel'in, Genel Müdür ve Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi uyarınca yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

[2] Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından alınan 24.08.2026 tarihli kararla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi doğrultusunda; Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Birimi Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliği görevlerini yerine getiren Aslı Günel'in yerine Yatırımcı İlişkileri Birimi Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görev yapmak üzere gerekli sermaye piyasası lisanslarını haiz Alper Atay'ın atanmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun Komitelerin Etkinliğine İlişkin Değerlendirmesi

Yönetim Kurulu'nca oluşturulan komiteler, kendi görev ve çalışma esaslarında belirtilen konularda görev ve sorumluluklarını yerine getirmişler, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanmaya özen göstermişlerdir. Komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanmıştır. Komiteler yaptıkları çalışmalar hakkında Yönetim Kurulu'nu yazılı ve sözlü olarak bilgilendirmiştir.

Şirket'in Üst Düzey Yöneticileri ve Organizasyonu:

Adı Soyadı	**Görevi**
Sibel Huriye Batur[1]	Genel Müdür
Tuncer Yaman	Bölge Direktörü

Şirket'in organizasyon yapısında Genel Müdürlük, Satış, Finans ve İnsan Kaynakları birimleri yer almaktadır.
Şirket'te 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla 145 çalışan bulunmaktadır. (30 Haziran 2026: 146) Çalışanlar toplu iş sözleşmesine dahil değildir.

Çalışanların ücret ve hakları, ilgili mevzuata ve Eczacıbaşı Topluluğu iç düzenlemelerine göre belirlenmektedir. Bu çerçevede çalışanlara görevlerinin niteliğine göre özel sağlık ve hayat sigortası, giyim, taşınma ve yemek yardımı, evlenme, doğum-ölüm, çocuk yardımı gibi menfaatlerin yanında kişisel ve mesleki gelişimlerine uygun eğitim ve kariyer yönetim programları imkânları tanınmaktadır.

2. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı:

1 Ocak – 30 Eylül 2026 dönemi içerisinde Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere ödenen huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı, kıdem ve izin karşılık tutarları Türk Lirası'nın 30.09.2026 tarihli satın alma gücüne göre toplam 20.401.069 TL olup, konuya ilişkin bilgiler finansal tablolarımızın 5 numaralı dipnotunda yer almaktadır. (Türk Lirası'nın 30.09.2026 tarihli satın alma gücüne göre 30.09.2025 tutarı: 10.121.123 TL)

3. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirketimizin 01.01.2026 - 30.09.2026 dönemi içerisinde herhangi bir araştırma geliştirme faaliyeti bulunmamaktadır.

4. Şirket'in Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

Şirket'in Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri:

İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ş. 1978 yılında kurulmuştur. Fiili faaliyet konusu, Eczacıbaşı Topluluğu'nun yapı ürünleri ile tedarik ettiği diğer ürünlerin Türkiye çapında pazarlaması ve satışının yanı sıra, banyo ve mutfak yenileme pazarına yönelik ürün ve hizmet bütününün proje ve tasarımından başlayan yönlendirici ve bilgilendirici tanıtım, teşhir, danışmanlık, satış ve satış sonrası hizmetlerini gerçekleştirmektir. Şirketimizin İstanbul, Ankara, İzmir, Samsun, Adana ve Bodrum'da satış mağazaları bulunmaktadır.

İntema'nın pazarlama ve satışını yaptığı ürün grupları seramik sağlık gereçleri, armatür, küvet, duş tekneleri, gömme rezervuarlar, banyo mobilyaları, seramik kaplama ürünleri, yapı

kimyasalları, mutfak mobilyaları, tezgahları ve aksesuarları, mutfak cihazları ve küçük ev aletleri ürünlerinden oluşmaktadır.

Şirket, VitrA Banyo, VitrA Karo, Artema, Villeroy & Boch ve İntema markalarına ait ürünlerin satışını perakende satış mağazalarında gerçekleştirmekte; Türkiye genelindeki Yetkili Satıcı ağı üzerinden de VitrA Banyo, Artema, İntema, Norm, Selena ve Punto markalarının dağıtımını yapmaktadır. Dağıtım kanalının yönetimi için İstanbul, Ankara, İzmir, Samsun, Adana ve Antalya'da Bölge Temsilcilikleri bulunmaktadır.

İntema, Eczacıbaşı Yapı Ürünleri bünyesindeki banyo ürünlerinin toptan ve perakende kanalda; karo ve yapı kimyasalları ürünlerinin perakende kanalda yurtiçi pazarlama ve satışını yapmaktadır. İntema Mutfak ürünleri, perakende ve toptan kanalda satılmaktadır. İntema, mağazalarıyla sağlanan satış noktası yapılanması, yetkili satıcı kanalına yayılarak kurum ve marka imajının doğru temsili, vitrin ve hizmet kalitesinde standartlaşma sağlamaktadır.

İntema mağazaları bir projenin çizim aşamasından monte edilmesine kadar tüm aşamaları yerine getirerek "anahtar teslim" projelere imza atmaktadır. Sektöründeki ilk düzenli servis teşkilatı olan VitrA-Artema-İntema Yetkili Servisleri bugün Türkiye çapında 83 noktada yapı grubu ürünlerine yönelik satış sonrası hizmet desteği sağlamaktadır.

Sektördeki Gelişmeler:

Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayınlanan istatistiklere göre;

- Türkiye genelinde konut satışları Eylül ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %9,3 oranında azalarak 142.390 adet olmuştur. Konut satışları Ocak-Eylül döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %7,2 oranında azalışla 1.092.919 olarak gerçekleşmiştir.

- Türkiye genelinde ilk el konut satış sayısı, Eylül ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %3,9 oranında artarak 51.519 olmuştur. İlk el konut satışları Ocak-Eylül döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %0,6 azalışla 359.913 adet olarak gerçekleşmiştir.

- Türkiye genelinde ikinci el konut satış sayısı Eylül ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %15,3 oranında azalarak 90.871 olmuştur. İkinci el konut satışları Ocak-Eylül döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %10,0 oranında azalarak 733.006 olarak gerçekleşmiştir.

- Mevsim etkilerinden arındırılmış inşaat sektörü güven endeksi bir önceki aya göre Eylül ayında %0,2 oranında azalarak 83,0 olarak gerçekleşmiştir.

Yatırımlara İlişkin Bilgiler:

01.01.2026 – 30.09.2026 döneminde göre ofis ve mağazalara yönelik olarak Türk Lirası'nın 30.09.2026 tarihli satın alma gücüne göre toplam 1.912.950 TL tutarında yatırım harcaması yapılmıştır.

Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri:

01 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 döneminde esas sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.

Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü:

İç Kontrol; süreç ve işlemlerin ilgili mevzuat ve kurallar çerçevesinde, yönetim stratejisi ve politikalarına uygun olarak yürütülmesi, hata, hile ve usulsüzlüklerin tespiti ve önlenmesi, hesap ve kayıt düzeninin bütünlük ve güvenilirliğinin sağlanması, veri sistemindeki bilgilerin zamanında ve doğru bir şekilde elde edilebilmesinin teminini sağlayan sistemdir. İç Kontrol Sistemi faaliyetlerin etkililiği ve verimliliği, raporlamanın güvenilirliği ile ilgili mevzuata uygunluk amaçlarına ulaşma konusunda makul güvence sağlamak üzere tasarlanmıştır.

İş süreçlerinin akışları içerisinde yer alan standart tanımlar, görev ve sorumluluklar, yetkilendirmeler, politika ve prosedürler gibi unsurlar İç Kontrol Sistemi'ni teşkil etmektedir. Bilgi sistemleri ve süreçlerini de içeren İç Kontrol Sistemleri ve risk yönetimi iç denetim faaliyetleri kapsamında değerlendirilmeye tabi tutulmakta ve etkinliği denetlenmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite, muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim şirketinin belirlenmesi, iç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliği ile bağımsız denetim süreçlerinin gözetiminden sorumludur. Komite, yıl içerisinde muhasebe ve iç kontrol sistemlerini, bağımsız denetim ve finansal raporlama süreçlerini izleyerek görevini yerine getirmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite tarafından yürütülen görevlerin yanında, yasal kayıtlar üçer aylık dönemlerde Yeminli Mali Müşavirlik Şirketi tarafından Türk Ticaret Kanunu, Tekdüzen Hesap Planı ve Vergi Mevzuatı açısından kontrol edilmektedir. Ayrıca, Ocak - Haziran ara hesap dönemi ve Ocak - Aralık hesap dönemine ait yıllık finansal tablolarının Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na uygunluğu bağımsız denetim şirketince incelenmekte ve denetlenmektedir.

Şirketimiz, stratejik hedeflerine ulaşma sürecinde karşılaşılabilecek riskleri etkin bir şekilde yönetmek, belirsizlikleri azaltmak ve fırsatları değerlendirmek amacıyla benimsenen Kurumsal Risk Yönetimi Politikası Şirket'in tüm birimlerini ve faaliyetlerini kapsamakta olup, Topluluk Kurumsal Risk Yönetimi Politikası ile uyumludur.

Doğrudan veya Dolaylı İştiraklere ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler:

ESİ Eczacıbaşı Sigorta Acenteliği A.Ş.'nin sermayesinde %0,25 oranında ve 2.875 TL nominal değerde payımız bulunmaktadır. Türk Lirası'nın 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre bilançoda yer alan değeri 321.251 TL'dir.

Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:

Şirketimizin yurtiçi satışını gerçekleştirdiği yer ve duvar karoları, karo yapıştırıcı malzemeleri ve Villeroy & Boch markalı karo ve banyo ürünlerinin, yetkili satıcı ve yapı market kanallarından oluşan "Toptan Satış İşi"nin Vitra Karo'ya satılması işlemi pay sahiplerimizin onayına sunulmuş ve 6.751 TL ayrılma hakkı kullanım fiyatından, pay sahiplerimize ayrılma hakkı kullandırılmıştır. Ayrılma hakkı kullanım işlemleri 05.09.2019 ve 25.09.2019 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Ayrılma hakkı sürecinde ayrılma hakkına konu edilen 275.779 TL nominal değerdeki pay Türk Lirası'nın 30.09.2026 tarihli satın alma gücüne göre 20.190.440 TL bedel ile satın alınmış olup, alınan payların Şirket sermayesine oranı %1,42'dir. Şirket'in rapor dönemi içinde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar:

Faaliyet dönemine ilişkin özel denetim yapılmamıştır.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler:

Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

Şirket'in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Konularında Hizmet Aldığı Kurumlar:

Yatırım danışmanlığı ve derecelendirme konularında herhangi bir hizmet alınmamıştır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar:

Yoktur.

Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşılıp Ulaşılmadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılmamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler:

Geçmiş dönem Genel Kurulu'nda alınan tüm kararlara uyulmuştur.

Yıl İçerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de Dahil Olmak Üzere Olağanüstü Genel Kurul'a İlişkin Bilgiler:

01 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 döneminde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler:

01 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 hesap döneminde bağış, yardım ve sosyal sorumluluk kapsamında eğitime yönelik olarak nominal tutarlar esas alındığında 27.902,62 TL tutarında ürün bağışı yapılmıştır. (Türk Lirası'nın 30.09.2026 tarihli satın alma gücüne göre toplam tutarı: 30.162,80 TL)

Kıdem Tazminatları:

Şirket'in kıdem tazminatı yükümlülüğü 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre tutarı 12.349.515 TL'dir (Türk Lirası'nın 30.09.2026 tarihli satın alma gücüne göre 31.12.2025 tutarı: 13.339.353 TL)

Finansal Bilgiler

Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirilmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirket'in Durumu:

Yapı sektöründe faaliyet gösterilmesi nedeniyle, bu sektörde yaşanan gelişmeler Şirket'in faaliyet sonuçlarını etkilemektedir. Net satışlar Eylül ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre %5,72 oranında artmıştır. 01.01.2026-30.09.2026 hesap dönemi 156.189.573 TL tutarında net dönem karı ile sonuçlanmıştır.

Kanallara göre ürün satışları incelendiğinde, Üreticiden Toptan Kanal'da satış, geçen yılın aynı dönemine göre %7,63 oranında azalırken; Perakende Kanal satışları geçen yılın aynı dönemine göre %20,18 oranında artmıştır.

Finansal Rasyolar:

	2026/09		**2025/09**	
Net Satışlar	1.769.608.354	TL	1.673.916.015	TL
Net Dönem Kârı/Zararı	156.189.573	TL	26.541.763	TL
Faaliyet Kârlılığı	0,2408		0,1529	
Özsermaye Kârlılığı	0,1291		0,0252	
Rasyolar	**2026/09**		**2025/12**	
Cari Oran	1,3164		1,4578	
Likidite Oranı	1,2490		1,3523	
Borçlar/Aktif toplamı	0,7379		0,6574	
Borçlar/Özsermaye	2,8154		1,9189	
Özsermaye/Aktif Toplamı	0,2621		0,3426	
Özsermaye/Borçlar Toplamı	0,3552		0,5211	

İşletme'nin Gelişimi Hakkındaki Öngörüler:

İnşaat malzemeleri sanayinde birçok ürün için büyük önem taşıyan yenileme pazarı, hane halkı ve firmaların mevcut yapılarındaki yenileme talebi ve harcamaları ile şekillenmektedir. İnşaat sektörü güven endeksi 2026 Eylül ayında bir önceki aya göre 0,1 puan azalmıştır.[3] Şirket pazardaki gelişmeleri yakından takip etmekte ve pazarın ihtiyacı olan ürünleri en uygun koşullarda sunmaya çalışmaktadır. Ekonomik aktivitedeki ve enflasyon oranlarındaki değişimlerin Şirket'in faaliyetleri üzerindeki etkileri düzenli olarak değerlendirilerek, Şirket'in faaliyetlerine ve finansal durumuna olası etkilerini mümkün olan en az seviyeye indirmek için gerekli aksiyonlar alınarak, operasyonel giderlerin olumsuz etkilerini en düşük seviyede tutmak için önlemler alınmakta, likidite pozisyonunu güçlendirmek adına nakit yönetim stratejisi gözden geçirilmektedir.

Şirket'in Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:

Ekonomi ve inşaat sektöründeki gelişmelere paralel olarak yatırım harcamaları, operasyonel giderler ve nakit yönetim stratejisi yakından takip edilmekte ve gerekli hallerde önlemler alınmaktadır.

[3] Kaynak: Türkiye İstatistik Kurumu, Eylül 2026 Ekonomik Güven Endeksi

Kâr Payı Dağıtım Politikası'na İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi ve Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanacağına İlişkin Öneri:

Kâr Dağıtım Politikamız https://www.eczacibasi.com.tr/yatirimci-iliskileri/intema/kurumsal-yonetim internet adresinde yer almaktadır. Şirketimizin 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ilişkin TMS/TFRS hükümleri gereğince hazırlanan finansal tablolara göre net dönem zararının bulunması nedeniyle dağıtılabilir kar matrahı oluşmadığı göz önünde bulundurularak kar dağıtımı yapılmaması önerisi Genel Kurul'da kabul edilmiştir.

Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Kapasite Kullanım Oranları ve Bunlardaki Gelişmeler:

Üretim faaliyetimiz bulunmamaktadır.

Faaliyet Konusu Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Hasılatları, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Randıman ve Produktivite Katsayılarındaki Gelişmeler, Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri:

Net satışlar bir önceki yılın aynı dönemine göre %5,72 oranında artmıştır. Kanal bazında satışlar, toptan kanalda geçen yıl aynı döneminin %7,63 altında; perakende kanalda ise %20,18 üstünde gerçekleşmiştir.

İntema, inşaat malzemeleri sektörüne tabi olan seramik sağlık gereçleri, karo, armatür, küvet, duş tekneleri, gömme rezervuarlar, banyo mobilyası, seramik kaplama ürünleri, yapı kimyasalları, mutfak mobilyaları, tezgahları ve aksesuarları ürün gruplarının satışını gerçekleştirdiğinden, inşaat sektöründeki gelişimlerden doğrudan etkilenmektedir.

İnşaat malzemeleri sektöründe faaliyet gösterilmesi nedeniyle bu sektörde yaşanan gelişmelerin yanında, perakende satış mağazaları bulunduğundan perakende sektöründe yaşanan gelişmelerden de etkilenmektedir.

Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler:

Yapı sektöründe ortaya çıkabilecek riskler, Şirketimizi de etkilemektedir. Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler sürekli olarak değerlendirilmekte ve riskleri asgari seviyeye indirmek için çalışmalar yürütülmektedir.

01 Ocak – 30 Eylül 2026 Dönemi İlişkili Taraf Açıklamaları:

Şirket'in ilişkili taraf işlemlerine ilişkin bilgiler, finansal tablomuzun 5 numaralı dipnotunda detaylı olarak sunulmaktadır.

5. Diğer Hususlar

01.01.2026-30.09.2026 Döneminde Meydana Gelen Önemli Gelişmeler:

Politikaların Revize Edilmesi

21 Mayıs 2026 tarihinde Şirketimizce uygulanmakta olan sürdürülebilirlik politikalarında yapılan değişiklikler Yönetim Kurulumuz tarafından kabul edilmiş olup, revize edilen politikalar Şirketimizin internet sitesinde yer verilmiştir.

Organizasyonel Gelişmeler

Dönem içinde Şirket'in maliyet yapısının kontrolü amacıyla lojistik ve operasyon gibi bazı faaliyetlerin dışardan hizmet alımı ile yürütülmesi, satış ve pazarlama bölümlerinde yönetici pozisyonların daha düşük kademeli olarak belirlenmesi vb. organizasyonel çalışmalar yürütülmüştür.

Hesap döneminin kapanmasından faaliyet raporunun açıklandığı tarihe kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar.

Yönetim Kurulumuzun 02.10.2026 tarihli toplantısında, Şirketimiz Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olan Sayın Sibel Huriye Batur'un görevlerinden ayrılması sebebiyle yerine, halen Eczacıbaşı Holding A.Ş. Sermaye Piyasası Direktörü olarak görev yapmakta olan Sayın Aslı Günel'in, Genel Müdür ve Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi uyarınca yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

Yönetim Organının Uygun Gördüğü İlave Bilgiler:

Yoktur.

Bir Sermaye Şirketinin Sermayesinin, Doğrudan veya Dolaylı Olarak, Yüzde Beşini, Onunu, Yirmisini, Yirmi beşini, Otuz üçünü, Ellisini, Altmış yedisini veya Yüzde Yüzünü Temsil Eden Miktarda Paylarına Sahip Olunduğu veya Payların Bu Yüzdelerin Altına Düştüğü Takdirde Bu Durum ve Gerekçesi:

Yoktur.

Finansal Tabloların Hazırlanması Süreciyle İlgili Olarak Topluluğun İç Denetim ve Risk Yönetimi Sistemlerine İlişkin Açıklamalar:

Kontroller, finansal tablolara ilişkin önemli hata riskini azaltmak için Denetimden Sorumlu Komite üyeleri ve Topluluk Denetleme Kurulu koordinasyonuyla yürütülmektedir. Bu kapsamda finansal raporlama sisteminin güvenilirliği, operasyonel riskleri bertaraf etmek amacıyla faaliyetlerin etkinliği ve hukuka uygunluğu gibi hususlarda gerekli kontrolleri sağlayan bir İç Kontrol sistemini devam ettirmek suretiyle görevlerini yerine getirmektedirler.

Yönetim Organı Üyelerinden Birinin Talep Etmesi Hâlinde, Kanunun 199. Maddesinin 4. Fıkrasında Öngörülen Raporun Sonuç Kısmı:

Bu kapsamda bir talep bulunmamaktadır.

Satış mağazalarımıza ait bilgilere aşağıda yer verilmiştir:

Suadiye Mağaza
Bostancı Mah. Bağdat Cad. No:493/1
Kadıköy /İSTANBUL
Tel : (0216) 467 06 40/4 hat
Faks : (0216) 350 31 84

Ankara Mağaza
Turan Güneş Bulvarı No: 86
Yıldız - Çankaya/ANKARA
Tel : (0312) 440 85 96-439 46 01
Faks : (0312) 440 94 50

İzmir Mağaza
Şehit Nevres Bulvarı No: 10 Deren
Plaza Montrö Meydanı/İZMİR
Tel : (0232) 446 48 38
Faks : (0232) 446 81 00

Adana Mağaza
Cemalpaşa Mah. Atatürk Cad. Sabancım
Apt. No:46/A 01120 Seyhan/ADANA
Tel : (0322) 457 96 63-457 97 20
Faks : (0322) 453 87 48

Samsun Mağaza
Deniz Evleri Mah. Atatürk Bulvarı No:
No:82 Atakum / Samsun
Tel : (0362) 438 39 18 - 438 39 74
Faks : (0362) 438 10 35

Bodrum Mutfak Mağaza
Çırkan Mahallesi Atatürk Bulvarı
No:14/2-4 Bodrum/MUĞLA
Tel: (0252) 999 19 50

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI
SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN
9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULUNUN

KARAR TARİHİ: 27.10.2026
KARAR SAYISI: 23

Şirketimizce hazırlanan 1 Ocak 2026 - 30 Eylül 2026 dönemine ilişkin, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ("Tebliğ") kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS")'na uygun, KGK ve SPK tarafından belirlenen formatlara uyumlu olarak hazırlanan; bir önceki dönem ile karşılaştırmalı Finansal Durum Tablosu, Kar veya Zarar Tablosu, Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu, Özkaynaklar Değişim Tablosu, Nakit Akış Tablosu ve bunlara ait açıklamaları içeren Dipnotlar ("Finansal Raporlar") ile Faaliyet Raporu'nun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

a) Tarafımızca incelendiği,

b) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Mehmet Nizamettin Çeteci
Denetim Komitesi Başkanı

Ülkü Feyyaz Taktak
Denetim Komitesi Üyesi

Aslı Günel
Genel Müdür
Yönetim Kurulu Üyesi

İNTEMA İNŞAAT VE TESİSAT MALZEMELERİ YATIRIM VE PAZARLAMA A.Ş.