

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG
ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama
Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

2025

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ'NİN TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" a ve ilgili olduğu ölçüde Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" e uygun olarak Şirket Yönetiminizce sunulan iklimle ilgili açıklamalarınız hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan İklimle İlgili Açıklamaların, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGG) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

İklimle İlgili Açıklamaların Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

İklimle İlgili Açıklamalar kapsamında fiziksel ve geçiş riskleri ve fırsatlarına ilişkin açıklamalar, varsayımlara dayalı senaryolardan türetilmektedir bu senaryoların şirket özeline indirgenmesi, gerçekleşmesi beklenen hususların olasılığı, zamanlaması ve etkilerinin ölçüm hassasiyetine bağlı olduğundan ilgili senaryolar önemli ölçüde belirsizlik içermektedir.

Senaryolarda kullanılan iklim, enerji ve makroekonomik projeksiyonları için özellikle vade uzadıkça yeterli veri üzerinden modelleme yapılamaması ölçüm belirsizliğini arttırmaktadır.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan yöntemler, halihazırda bilimsel olarak gelişmekte olan yaklaşımlara dayanmaktadır. Kurumsal ölçekte ölçümleme için standartlaştırılmış yöntemlerin sınırlı olması, emisyon verilerinde belirsizliğe yol açmaktadır.

İklim politikalarının ve düzenlemelerinin gelecekte nasıl şekilleneceğinin net olmaması ve uzun vadeli iklimle ilgili hedeflerin mevcut faaliyetlerle ilişkilendirilmesinin zor olması, açıklamalarda belirsizlik doğurmaktadır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların İklimle İlgili Açıklamalar'a İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- İklimle İlgili Açıklamalar'ın Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına ve ilgili sair mevzuata uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen İklimle İlgili Açıklamalar'ın hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- Sürdürülebilirlik raporlamasında gerçeğe uygun sunumu sağlayan yöntemlerin seçimi ve uygulanması; tam, doğru ve tarafsız olarak sunulması gerekli açıklamalara konu verilerin gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde kullanılması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılması,
- Şirket'in TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetimi.

Bağımsız Denetçinin İklimle İlgili Açıklamaların Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- İklimle İlgili Açıklamalar'ın hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında kanaat oluşturmak üzere sınırlı güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak sınırlı güvence sonucuna ulaşmak ve Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek,
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve İklimle İlgili Açıklamalar 'ın hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürlerini yerine getirmek,
- İklimle İlgili Açıklamalar'ın önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürleri tasarlamak ve uygulamak.

Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.



Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, İklimle İlgili Açıklamalar'ın kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan İklimle İlgili Açıklamalar hakkında sınırlı güvence sonucu bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın korunması adına İklimle İlgili Açıklamalar'ın hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "*Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri*" ve İklimle İlgili Açıklamalar 'da yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "*Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri*" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan "*Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar*"daki bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, "*Kalite Yönetim Standartları*" (KYS 1, KYS 2 ve BDS 220 (Revize)) hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve uzmanlardan oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Verdiğimiz sınırlı güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

İklimle İlgili Açıklamalar 'da önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanmaktadır. İklimle İlgili Açıklamalara ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait İklimle İlgili Açıklamalar'ın elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- İklimle ilgili açıklamaları değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- İklimle ilgili açıklamaların geçerli raporlama çerçevesine uygunluğunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, İklimle İlgili Açıklamalar'ın hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri hakkında kanaat edinilmiştir. Ancak, kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.



- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.
- Şirket'in veri toplama yöntemleri, kaynak veriler ve faaliyet sürecini değerlendirmek için 2025 yılı faaliyet dönemi içinde saha ziyareti gerçekleştirilmiştir. Seçilen saha, Şirket'in faaliyeti içindeki büyüklüğü ve önemi dikkate alınarak belirlenmiştir. Prosedürlerimiz, süreçlerin anlaşılmasına yönelik olup bilgi sistemleri kontrollerinin veya operasyonel kontrollerin tasarım ve işletim etkinliğine ilişkin testleri kapsamamaktadır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Bu sınırlı güvence denetimini yürütüp sonuçlandıran Özgür ÇEKİL'dir.

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim Anonim Şirketi
Member of RSM International



Özgür ÇEKİL
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 06.08.2026

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş.
TSRS UYUMLU 2025 YILINA AİT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

İçindekiler

1	Rapor Hakkında.....	5
1.1	Finansal Açıklamalar ile Bağlantı.....	5
1.2	Geçiş Muafiyetlerinin Uygulanması.....	5
1.3	Raporlama Sınırları, Ölçüm Yaklaşımı ve Metrikler	6
1.4	Rapor Bölümlerine Dair Açıklamalar	6
2	Şirket Hakkında	8
2.1	Eczacıbaşı Yatırım Holding'in Faaliyetleri.....	8
2.2	Eczacıbaşı Yatırım Holding'in Değer Zinciri	9
3	Yönetişim	10
3.1	Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) Konularına Yönelik Organizasyon Yapısı	10
3.2	ÇSY Risklerinin Yönetimi	12
3.3	ÇSY Stratejisini ve Risk Yönetimini Destekleyen Kurumsal Politika ve Kılavuzlar ..	13
3.4	Eğitim ve Farkındalık Çalışmaları	14
3.5	Ücretlendirme	14
4	Risk Yönetimi	16
4.1	Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanma ve Değerlendirilme Süreci	16
4.2	Riskler ve Fırsatlar: Yanıtlar ve Aksiyonlar.....	18
4.3	Sürdürülebilirlikle İlgili Risklerin ve Fırsatların Entegrasyonu	19
5	Strateji.....	20
5.1	İklim Dirençliliği.....	20
5.2	İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar.....	22
6	Metrikler ve Hedefler.....	24
6.1	Sera Gazı Emisyonları.....	24
6.2	İklimle İlgili Hedefler ve Sektör Spesifik Metrikler	25

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş.
TSRS UYUMLU 2025 YILINA AİT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

KULLANILAN KISALTMALAR

- **AB ETS:** Avrupa Birliği Emisyon Ticaret Sistemi
- **COSO:** Sponsorluk Kuruluşları Komitesi
- **CORDEX:** Coordinated Regional Climate Downscaling Experiment
- **CSRD:** Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Direktifi
- **ÇSY:** Çevresel, Sosyal ve Yönetişim
- **Eczacıbaşı Holding:** Eczacıbaşı Holding A.Ş.
- **Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar :** EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar San. ve Tic. A.Ş.
- **Eczacıbaşı Yatırım Holding:** Eczacıbaşı Yatırım Holding A.Ş.
- **EU CBAM:** Avrupa Birliği Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması
- **GHG Protocol:** Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004)
- **GRI:** Küresel Raporlama Girişimi
- **IEA:** Uluslararası Enerji Ajansı
- **IEA APS:** Uluslararası Enerji Ajansı Duyurulmuş Taahhütler Senaryosu
- **IEA NZE2050:** Uluslararası Enerji Ajansı 2050'ye Kadar Net Sıfır Emisyon Senaryosu
- **IEA SDS:** Uluslararası Enerji Ajansı Sürdürülebilir Kalkınma Senaryosu
- **IEA STEPS:** Uluslararası Enerji Ajansı Mevcut Politikalar Senaryosu
- **ISSB:** Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu
- **IPCC:** Hükûmetlerarası İklim Değişikliği Paneli
- **IPCC AR6:** Hükûmetlerarası İklim Değişikliği Paneli 6. Değerlendirme Raporu
- **I-REC:** Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası
- **ILO:** Uluslararası Çalışma Örgütü
- **İntema:** İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ş.
- **KGK:** Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
- **KRY:** Kurumsal Risk Yönetimi
- **NGFS:** Finansal Sistemi Yeşillendirme Ağı
- **OECD:** Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı
- **SASB:** Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu
- **SSP:** Paylaşılan Sosyoekonomik Yollar
- **şirket:** Eczacıbaşı Yatırım Holding A.Ş.'nin iştirakleri ve/veya Eczacıbaşı Topluluğu şirketleri
- **Şirket:** Eczacıbaşı Yatırım Holding A.Ş.
- **TCFD:** İklimle İlgili Finansal Açıklamalar Görev Gücü
- **TNFD:** Doğayla İlgili Finansal Açıklamalar Görev Gücü
- **Topluluk:** Eczacıbaşı Topluluğu
- **UNGPs:** Birleşmiş Milletler İş Dünyası ve İnsan Haklarına İlişkin Rehber İlkeler

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.
TSRS UYUMLU 2025 YILINA AİT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

- **TSRS:** Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları
- **YEK-G:** Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Sistemi
- **WEF:** Dünya Ekonomik Forumu
- **WRI:** World Resource Institute-Dünya Kaynakları Enstitüsü

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş.
TSRS UYUMLU 2025 YILINA AİT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

1 Rapor Hakkında

Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş.’nin (“Eczacıbaşı Yatırım Holding” ve “Şirket”), 29 Aralık 2023 tarihli 32414(1.M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan ve 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere 21634 sayılı Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) Kurul Kararı ile yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda raporlama yapma yükümlülüğü bulunmaktadır.

16 Ocak 2026 tarihli ve 33139 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan KGK Kurul Kararı ile TSRS uygulama kapsamına ilişkin eşik değerler güncellenmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenleme ve denetimine tabi olan Şirket’in, solo finansal raporlarında, TSRS raporlamasına tabiiyet kriteri olarak belirlenen ölçütler raporlama döneminde eşik değerlerin altında kalmaktadır. Bununla birlikte, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uygulama Kapsamına İlişkin Usul ve Esaslar¹’ın 9’uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca çalışan sayısı hesaplamasında ana ortaklık, bağlı ortaklıklar ve iştiraklerin pay oranına göre dikkate alınması gerekmektedir. Ayrıca, aynı düzenlemenin 10’uncu maddesinin ikinci fıkrasında, eşik değerleri aştığı için zorunlu sürdürülebilirlik raporlamasına tabi olan şirketlerin, tek başına veya bağlı ortaklıkları ve iştirakleriyle birlikte, bir raporlama döneminde eşik değerlerinin en az ikisinin yüzde yirmi veya daha fazla altında kalması durumunda müteakip raporlama döneminden itibaren zorunlu kapsamdan çıkarılacağı hükme bağlanmıştır.

Bu kapsamda yapılan değerlendirme sonucunda, iştirakler dahil hesaplanan 2024 yılı çalışan sayısının ilgili eşik değerinin altında kalmasına karşın %20 veya daha fazla altında kalmaması nedeniyle Şirket, 2025 yılı raporlama döneminde TSRS kapsamında raporlama yükümlülüğüne tabi olmaya devam etmektedir. Bununla birlikte, ilgili düzenlemeler çerçevesinde yapılan değerlendirme sonucunda, Şirket’in 2025 yılı itibarıyla çalışan sayısının eşik değerinin %20 altında kalması ve yıllık net satış hasılatının bulunmaması nedeniyle, raporlama yükümlülüğüne esas kriterler iki ardışık hesap döneminde karşılanmamıştır. Bu doğrultuda Şirket’in 2026 raporlama döneminden itibaren TSRS kapsamında raporlama yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Raporlama Dönemi

Eczacıbaşı Yatırım Holding, 1 Ocak-31 Aralık 2025 raporlama dönemi için TSRS kapsamında raporlama yapmaktadır. İşbu raporda TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar ile gerekli olduğu ölçüde TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve ilgili KGK düzenlemeleri uyarınca hazırlanan iklimle ilgili açıklamalar tam, tarafsız ve doğru olarak gerçeğe uygun şekilde sunulmaktadır.

1.1 Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu raporda yer alan sürdürülebilirliğe ilişkin açıklamalar, Eczacıbaşı Yatırım Holding için hazırlanmış olup, finansal tablolar ile değerlendirilmelidir. Rapor, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolar ile aynı dönem ve kapsamda hazırlanmıştır. Şirket’in aynı döneme ilişkin finansal rapor ve faaliyet raporlarına <https://www.eczacibasi.com.tr/assets/eyho-31-aralik-2025-calisma-raporu.pdf> adresinden erişilebilir.

1.2 Geçiş Muafiyetlerinin Uygulanması

TSRS 1’de belirtilen E4 ve E5 paragrafları ile TSRS 2’de belirtilen C4 ve C5 paragrafları uyarınca bazı geçiş muafiyetleri bulunmaktadır. 30 Aralık 2025 tarihli ve 33123 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan

¹ <https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2025/07/20250716-3.pdf>

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş. **TSRS UYUMLU 2025 YILINA AİT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU**

KGK Kurul Kararı ile, 2024 yılı raporlama döneminde ilk kez TSRS'lere uygun olarak sürdürülebilirlik raporlaması yapan işletmeler için geçiş muafiyetlerinin bir yıl süreyle uzatılmasına karar verilmiştir. Bu doğrultuda, Eczacıbaşı Yatırım Holding'in raporlama döneminde uyguladığı geçiş muafiyetleri aşağıda sunulmaktadır:

- TSRS 1-E4: TSRS'nin ikinci raporlama döneminde uzatılan muafiyetler doğrultusunda, zaman muafiyeti kullanılmıştır. Bu kapsamda sürdürülebilirlik raporu, mevzuatta öngörülen yasal geçiş süresi içerisinde kamuoyuyla paylaşılmaktadır.
- TSRS 1-E5: TSRS 1 Genel Hükümler standardının getirdiği muafiyet doğrultusunda, Şirket ikinci yıl olan 2025 raporlama döneminde sürdürülebilirlik açıklamalarını yalnızca iklimle bağlantılı finansal risk ve fırsatlarla sınırlandırmıştır. Ancak yönetim ve risk yönetimi yaklaşımına ilişkin genel bilgiler iklim de dahil olmak üzere tüm sürdürülebilirlik konularını kapsamaktadır.
- Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uygulama Kapsamına İlişkin KGK Kurul Kararı- Geçici Madde 3: İşletmelerin, uygulama kapsamı çerçevesinde TSRS'leri uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama dönemlerinde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamaları zorunlu değildir. Şirket bu rapor kapsamında ilgili muafiyeti kullanarak, raporda 2025 yılına ait Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını bilgilerine yer vermemiştir.

1.3 Raporlama Sınırları, Ölçüm Yaklaşımı ve Metrikler

Şirket, sera gazı emisyonlarının raporlanması için kurumsal sınırlarını belirlerken Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004)'na (GHG -Greenhouse Gas- Protocol) uygun olarak özkaynak yaklaşımını uygulamaktadır. Bu yaklaşıma göre, iştiraklerin sera gazı emisyonları, sahip olunan pay doğrultusunda sermaye payı oranı ile hesaplanmaktadır. Bu yaklaşım, sera gazı emisyonlarının Kapsam 1 ve Kapsam 2 raporlamasına uygulanmaktadır. Böylelikle Şirket, finansal tablolarında uyguladığı muhasebeleştirme yöntemini, sera gazı emisyonları verilerinin raporlamasında da kullanmaktadır.

Raporlama kapsamında, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu'nun (ISSB) Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) Standartlarından yararlanılmıştır. Bu doğrultuda TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'in bir parçası olan "Cilt 15 - Varlık Yönetimi ve Saklama Faaliyetleri" değerlendirilmiştir. İlgili rehberle dair kısıtlar Metrikler ve Hedefler bölümünde açıklanmaktadır.

1.4 Rapor Bölümlerine Dair Açıklamalar

İşbu rapor, TSRS kapsamında belirlenen açıklama yükümlülüklerine uygun olarak hazırlanmış olup, Eczacıbaşı Yatırım Holding'in sürdürülebilirlik yaklaşımını ve iklimle ilişkili konulara yönelik uygulamalarını dört temel unsur altında sunmaktadır.

- [Yönetişim](#)
Eczacıbaşı Yatırım Holding'de sürdürülebilirlik konularının ve özellikle iklimle ilişkili risk ve fırsatların nasıl yönetildiğine ilişkin yönetim yapısı açıklanmaktadır. İhtiyaç halinde destek sağlayan Eczacıbaşı Topluluğu (Topluluk) birimlerine ilişkin bilgiler de sunulmaktadır.
- [Risk Yönetimi](#)
Şirket'in Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi çalışmalarına ilaveten, iştirakleri nezdindeki risk yönetimi ve gerek Şirket'in gerekse iştiraklerinin dahil olduğu Eczacıbaşı Topluluğu kurumsal risk yönetimi yaklaşımı çerçevesinde iklimle ilişkili risk ve fırsatların

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.
TSRS UYUMLU 2025 YILINA AİT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

tanımlanması, önceliklendirilmesi ve yönetimine yönelik süreçler açıklanmaktadır. İklim risklerinin kurumsal risk yönetimi sistemine entegrasyonu, izleme sıklığı, iç kontrol yapıları ve raporlama mekanizmalarına ilişkin bilgiler de sunulmaktadır.

- [Strateji](#)

Eczacıbaşı Yatırım Holding iştiraklerinden EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar San. ve Tic. A.Ő. (Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar) ve İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ő. (İntema)'nin risk ve fırsat değerlendirmelerine ilişkin bilgiler sunulmaktadır.

- [Metrikler ve Hedefler](#)

Eczacıbaşı Yatırım Holding ve iştiraklerine ait sera gazı emisyon verileri ile emisyon hesaplamalarına ilişkin yöntemsel açıklamalar sunulmaktadır.

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş.
TSRS UYUMLU 2025 YILINA AİT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

2 Şirket Hakkında

2.1 Eczacıbaşı Yatırım Holding'in Faaliyetleri

Eczacıbaşı Yatırım Holding, 29 Aralık 1973 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur. Şirketin ana faaliyet konusu, kâr elde etme yeteneği veya potansiyeli bulunan, uygun bulunduğu alanlarda kurulmuş veya kurulacak olan sermaye şirketlerinin sermayelerine iştirak etmek veya bu şirketlerin çıkarmış olduğu veya çıkaracağı paylar ile diğer menkul kıymetlere yatırım yapmaktır. Üretim faaliyeti bulunmayan Eczacıbaşı Yatırım Holding, mevcuttaki iştirakleri ve finansal yatırımları ile holding yapısında faaliyet gösteren bir kuruluştur. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in bordrolu çalışanı bulunmamakta olup, yönetim faaliyetleri hizmet alımı yoluyla yürütülmektedir.

Eczacıbaşı Yatırım Holding'in %18,43'ü halka açık olup ECZYT kodu ile Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir. Şirket'in ana hissedarı ise %81,57 pay ile Eczacıbaşı Holding A.Ş. ("Eczacıbaşı Holding")'dir.

Şirket'in iştirakleri İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ş. (İntema) ile Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar San. ve Tic. A.Ş. olup; finansal yatırımları arasında ise Eczacıbaşı Holding A.Ş. bulunmaktadır. Finansal rapor sunumuna dahil edilen iştiraklerin ve finansal yatırımların temel faaliyet alanları, faaliyet gösterdikleri lokasyonlar ve ortaklık oranları aşağıda açıklanmıştır.

	Şirket İsmi	Faaliyet Konusu	Faaliyette Bulunduğu Bölge	2025 Etkin Ortaklık Oranı %	2024 Etkin Ortaklık Oranı %
İştirakler	İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ş.	Seramik sağlık gereçleri, armatür, küvet, duş tekneleri, banyo mobilyaları, seramik kaplama ürünleri, yapı kimyasalları, mutfak mobilyaları ve aksesuarlarının Türkiye çapında satışı ve satış sonrası hizmetleri	Türkiye	46,21	46,21
	EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar San. ve Tic. A.Ş.	Fiilen üretim faaliyeti bulunmayıp, mevcut bağlı ortaklıkları ve iştirakleri ile bir tür holding yapısındadır. Bu yapı içinde, direkt olarak gayrimenkul geliştirme faaliyetlerinde bulunmakta, iştirakleri referans ve eşdeğer ilaç pazarı, gayrimenkul sektörü ve seramik kaplama pazarı alanlarında faaliyet göstermektedir.	Türkiye	30,62	30,62
Finansal Yatırımlar	Eczacıbaşı Holding A.Ş.	İştirakte bulunmak	Türkiye	11,54	11,54

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş.
TSRS UYUMLU 2025 YILINA AİT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

2.2 Eczacıbaşı Yatırım Holding'in Değer Zinciri

Eczacıbaşı Yatırım Holding, farklı sektörlerde faaliyet gösteren iştirakleri ve finansal yatırımları aracılığıyla gelir elde eden, üretim faaliyeti bulunmayan bir holding yapısında faaliyet göstermektedir. Her bir iştirak, kendi faaliyet alanında uzmanlaşmış bağımsız operasyonel birimler olarak konumlanmakta ve kendine özgü değer zinciri üzerinden faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket'in kendi değer zinciri ise doğrudan üretim ve operasyonel süreçlerden ziyade; sermaye yatırımları, iştirak yönetimi, finansal portföy stratejileri üzerinden şekillenmektedir. Şirket, bu yapı sayesinde ekonomik katma değeri, yatırım kararları ve sermaye yönetimi süreçleri aracılığıyla oluşturmaktadır.

Bu kapsamda Eczacıbaşı Yatırım Holding'in değer zinciri şu temel aşamalardan oluşmaktadır:



Yukarı Yönlü Değer Zinciri: Finansal piyasalardan sağlanan kaynaklar, yatırım fırsatlarının belirlenmesi ve iştirak sermayelerine yapılan yatırımlar yoluyla şekillenmektedir.

Aşağı Yönlü Değer Zinciri: İştiraklerin ve finansal yatırımların performansı, elde edilen gelirler ve hissedarlara sağlanan ekonomik değer aracılığıyla gerçekleşmektedir.

3 Yönetişim

3.1 Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) Konularına Yönelik Organizasyon

Yapısı

Eczacıbaşı Yatırım Holding Yönetim Kurulu tarafından, ÇSY politikalarını oluşturmak ve yürütmek üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bağlı bir ÇSY Komisyonu oluşturulmuştur. Aynı şekilde Şirket iştirakleri nezdinde benzer yapılar benimsenmiştir.

Diğer taraftan Eczacıbaşı Yatırım Holding'in ve iştiraklerinin dahil olduğu Eczacıbaşı Topluluğu genelinde sürdürülebilirlik stratejisinin ve yol haritasının oluşturulması, uyumun sağlanması, etkin gözetim mekanizmalarının işletilmesi ve Topluluk genelinde eşgüdüm sağlanması amacıyla dört ana yapı bulunmaktadır:

- Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu,
- Eczacıbaşı Holding ÇSY Komitesi,
- Eczacıbaşı Holding Sürdürülebilirlik Bölümü,
- Eczacıbaşı Holding Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu.

Belirlenen sürdürülebilirlik strateji ve yol haritaları Topluluk şirketlerinin sürdürülebilirlik bölümleri tarafından hayata geçirilmektedir. Bu yapılar, Eczacıbaşı Yatırım Holding iştiraklerinin sürdürülebilirlik yönetişimine katkı sağlamaktadır.

Tüm ilgili birimler, Topluluk genelinde stratejik uyumun sağlanması, etkin gözetim mekanizmalarının işletilmesi ve ÇSY önceliklerinin başarılı şekilde hayata geçirilmesi amacıyla yakın iş birliği içerisinde çalışmaktadır.

Eczacıbaşı Yatırım Holding Yönetim Kurulu ve ÇSY Komisyonu

Eczacıbaşı Yatırım Holding bünyesinde, ÇSY politikalarını oluşturmak ve yürütmek üzere oluşturulan ÇSY Komisyonu Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bağlı olarak çalışmaktadır.

Eczacıbaşı Holding Sürdürülebilirlik Bölümü'nün liderliğinde hazırlanan ÇSY politikaları, Eczacıbaşı Holding ÇSY Komitesi'nin görüşüne sunulmakta, ardından Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Şirketimiz Yönetim Kurulu ve konu ile ilgili komite, Şirket'e mahsus hazırlanmış politikalar ile Eczacıbaşı Topluluğu için oluşturulmuş politikaları değerlendirmekte ve uygun görmesi hâlinde onaylamaktadır.

Eczacıbaşı Holding'in gerçekleştirdiği politika güncellemelerini tüm Topluluk şirketleri gibi Eczacıbaşı Yatırım Holding de takip etmektedir.

Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu ve ÇSY Komitesi

Eczacıbaşı Topluluğu'nda ÇSY konuları Yönetim Kurulu tarafından denetlenmekte olup, sürdürülebilirlik yönetimine ilişkin stratejik kararların alınmasında Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu önemli bir rol üstlenmektedir.

Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu'na doğrudan raporlayan ÇSY Komitesi ise Topluluk genelinde ÇSY stratejilerinin, yönetim yapılarının ve uygulama mekanizmalarının etkinliğini sağlamaktan sorumludur. Komite'nin temel görevleri çevresel, sosyal ve yönetim konularında Yönetim Kurulu'na

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş. **TSRS UYUMLU 2025 YILINA AİT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU**

danışmanlık yapmak, ÇSY performansı ile hedeflerin stratejik planlamaya entegrasyonunu değerlendirmek.

Komite, yılda dört kez toplanmaktadır. Komite Başkanı, toplantılarda elde edilen bulguları ve önerileri Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

ÇSY Komitesi üyeleri Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu üyeleri arasından ilgili alanlardaki yetkinlik ve geçmiş deneyimleri dikkate alınarak belirlenmektedir. ÇSY Komitesi üyeleri ve Yönetim Kurulu, alınan tüm stratejik kararlarda şirketin uzun vadeli dayanıklılığını ve sürdürülebilirliğini etkileyebilecek risk ve fırsatları proaktif bir yaklaşımla dikkate almaktadır.

ÇSY Komitesi toplantılarında ele alınan başlıca ÇSY konuları aşağıda sunulmaktadır:

- Sürdürülebilirlik odaklı yatırımların değerlendirilmesi
- Topluluğun düşük karbon ekonomisine geçiş stratejisindeki ilerlemenin gözden geçirilmesi
- Enerji ve su göstergeleri ile sürdürülebilirlik projelerinin performansının izlenmesi
- Topluluk şirketlerinin ÇSY yol haritalarının değerlendirilmesi
- Sürdürülebilirlik ile bağlantılı politika ve uygulamaların gözden geçirilmesi
- Yüksek önem seviyesindeki sürdürülebilirlik riskleri ile bu risklere yönelik aksiyonların değerlendirilmesi

Eczacıbaşı Holding Sürdürülebilirlik Bölümü

Eczacıbaşı Topluluğu'nun ÇSY faaliyetlerinin koordinasyonundan Eczacıbaşı Holding Sürdürülebilirlik Bölümü sorumludur. Temel görev ve sorumlulukları şunlardır:

- Eczacıbaşı Topluluğu'nun çevresel, sosyal, yönetim politikalarını hazırlamak, onaya sunmak, yayımlamak ve güncellemek.
- Topluluk sürdürülebilirlik stratejisini, yol haritasını ve hedeflerini oluşturmak.
- Şirketlerin sürdürülebilirlik stratejisine uygun proje planlamalarına rehberlik etmek, uzmanlık ve danışmanlık yoluyla şirketin değer yaratmasına katkıda bulunmak.
- Topluluk şirketlerinin ÇSY hedeflerini ve göstergelerini belirlemesine, takibine ve geliştirilmesine rehberlik etmek.
- Topluluk genelinde ÇSY risklerinin ve fırsatlarının tespiti, değerlendirilmesi ve yönetilmesini, kurumsal risk yönetimi süreçleri ile koordineli yürütmek.
- Sürdürülebilirlik alanındaki trendleri, gelişmeleri, kamuya açık kaynaklardan ulaştığı aynı sektörlerde faaliyet gösteren diğer firmaların faaliyetlerini ve müşteri beklentilerini takip ederek Topluluk sürdürülebilirlik faaliyetlerini yönlendirmek.
- Sürdürülebilirlik kültürünün oluşturulması ve kapasite geliştirilmesi için Topluluk genelini ilgilendiren bilgilendirme seminerleri, eğitim programları ve çalıştaylar düzenlemek.

Eczacıbaşı Holding Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu

Topluluk şirketlerinin sürdürülebilirlik ekiplerinden oluşan Sürdürülebilirlik Koordinasyon Kurulu aracılığıyla Topluluk şirketleri arasında hizalanma sağlanmaktadır. Kurul her ay toplanmakta ve stratejik koordinasyonu güçlendiren bir platform sağlamaktadır. Kurul toplantılarında Topluluk şirketlerinde gerçekleştirilen ÇSY projeleri ve iyi uygulamalar paylaşılmakta, güncel ve gelişmekte olan yasal düzenlemeler ile mevzuatlar değerlendirilmekte, sürdürülebilirlik ile iklim değişikliği kaynaklı

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş. **TSRS UYUMLU 2025 YILINA AİT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU**

risk ve fırsatlara yönelik yürütülen çalışmalar takip edilmektedir. İhtiyaca ve konuya özel oluşturulan Çalışma Grupları, gerekli gördükleri gündem maddelerini Kurul toplantılarına taşımakta; ilgili gelişmeler değerlendirilmektedir. İhtiyaç halinde, dış uzmanlar da toplantılara davet edilerek ilgili konulara ilişkin deneyimleri alınmaktadır. Bu yapı, Topluluğun ÇSY stratejisi ve uygulama süreçlerinde etkin koordinasyonu ve bilinçli karar alma mekanizmalarını desteklemektedir.

3.2 ÇSY Risklerinin Yönetimi

Eczacıbaşı Yatırım Holding ve iştirakleri ÇSY risklerinin yönetimini, kendisinin ve iştiraklerinin dahil olduğu Eczacıbaşı Topluluğu'nun tüm seviyelerinde güçlü ve sistematik bir yaklaşımın sağlanabilmesi amacıyla çok katmanlı bir şekilde kurgulanmış olan Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) yapısı ve organizasyonu çerçevesine de bağlı kalmak suretiyle yönetim kurulu riskin erken saptanması komiteleri ile koordinasyon ve iş birliği içinde yürütmektedir.

Eczacıbaşı Yatırım Holding Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket'in varlığını, gelişimini ve sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve diğer tüm risklerin erken tespiti, değerlendirilmesi, olasılık ve etkilerinin hesaplanması ile bu risklerin Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun şekilde yönetilmesine yönelik çalışmalar yürütmektedir. Ayrıca tespit edilen risklere ilişkin gerekli önlemlerin alınması, bu hususların karar mekanizmalarında dikkate alınması ve etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonuna yönelik olarak Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmaktadır.

Komite, 2025 yılı faaliyetleri kapsamında yedi kez toplanmıştır. Bu toplantılarda sürdürülebilirlikle bağlantılı olarak aşağıdaki başlıca konular ele alınmıştır:

- Türkiye ve dünya ekonomisine ilişkin genel beklenti ve gelişmeler
- Şirket faaliyet alanlarını etkileyebilecek yasal ve düzenleyici çerçevedeki güncel gelişmeler
- Küresel sürdürülebilirlikle bağlantılı riskler

Ayrıca Eczacıbaşı Topluluğu tarafından benimsenmiş KRY yapısına göre:

- Eczacıbaşı Holding Yönetim Kurulu: KRY çerçevesinin gözetiminden, KRY politikasının onaylanmasından ve risk yönetimi çabalarının genel etkinliğinin denetlenmesinden sorumludur.
- Eczacıbaşı Holding ve Topluluk Şirketlerinin Denetim, Risk ve Yönetişim Komitesi²: KRY çerçevesinin uygulanmasını ve etkinliğini gözetir, stratejik hedeflerle uyumunu sağlar.
- Eczacıbaşı Holding ve Topluluk Şirketlerinin KRY Bölümleri²: Organizasyon genelinde risklerin yönetildiğinin gözetiminden sorumludur. Süreçlerde risklerin tanımlandığının, değerlendirildiğinin ve yönetildiğinin gözetiminde destek ve danışmanlık sağlamaktadır.
- Topluluk Şirketlerinin Yönetimi²: KRY'yi stratejik ve operasyonel karar alma süreçlerine entegre etmektedir. Etkili risk yönetimi için kaynakların ayrılmasını sağlar ve düzenli olarak önemli riskleri ve hafifletme stratejilerini gözden geçirmektedir.
- Bölüm Yöneticileri²: Kendi alanlarındaki riskleri tanımlamakta ve yönetmekte, KRY ekibine risk yönetimi faaliyetleri ve önemli riskler hakkında rapor vermekte, KRY politikası ile uyumlu risk hafifletme stratejilerini uygulamaktadır.

² Eczacıbaşı Yatırım Holding'in bordrolu çalışanı bulunmamaktadır. Söz konusu yapılar, Şirket'in iştirakleri kapsamında geçerlidir.

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş. TSRS UYUMLU 2025 YILINA AİT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

Tüm Çalışanlar²: Kendi süreçlerinde çalışma alanlarında potansiyel riskleri tanımlamakta, takip etmekte, raporlamakta ve risk yönetimi girişimlerini desteklemektedir.

Eczacıbaşı Yatırım Holding'in iştirakleri olan Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar ve İntema dâhil olmak üzere tüm Eczacıbaşı Topluluğu şirketleri için geçerli olan bu yapı çerçevesinde; şirketlerin kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek veya sürekliliğini ve gelişimini tehlikeye düşürebilecek potansiyel risklerin tespit edilmesi, değerlendirilmesi, izlenmesi ve şirketlerin risk alma profiline uygun şekilde yönetilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Eczacıbaşı Topluluğu'nun risk yönetim faaliyetlerini koordine etmek üzere Eczacıbaşı Holding Denetleme Kurulu Başkanlığı bünyesinde yapılandırılan Kurumsal Risk Yönetim Müdürlüğü, halka açık şirketler nezdinde oluşturulan Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi ile koordinasyon içinde çalışmaktadır.

KRY yapısının bir parçası olarak, Eczacıbaşı Holding Sürdürülebilirlik Bölümü, sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların yönetişiminde kritik rol üstlenmektedir. Bölüm, Topluluk genelindeki sürdürülebilirlik risk süreçlerinin takibini yapmakta; Topluluk şirketleri tarafından yürütülen risk ve fırsat değerlendirmelerini izlemekte, Topluluk için öncelikli ÇSY risk ve fırsatlarını belirlemekte ve Holding KRY Müdürlüğü ile ÇSY Komitesi'ni gerekli durumlarda bilgilendirmektedir. Ayrıca risk ve fırsatlara karşılık gerekli aksiyonların başlatılması ve uygulanmasını koordine etmektedir. Buna paralel olarak, Topluluk şirketlerinin sürdürülebilirlik birimleri de kendi organizasyonlarındaki risk yöneticilerini sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar konusunda düzenli olarak bilgilendirmekte; böylelikle tüm organizasyon genelinde risk yönetimi uygulamalarında uyum sağlanmaktadır.

3.3 ÇSY Stratejisini ve Risk Yönetimini Destekleyen Kurumsal Politika ve

Kılavuzlar

Eczacıbaşı Yatırım Holding Yönetim Kurulu hem Şirket'e özel hazırlanan politikaları hem de uygun görmesi halinde Eczacıbaşı Topluluğu genelinde oluşturulan politikaları değerlendirerek onaylamaktadır. Eczacıbaşı Topluluğu genelinde ÇSY stratejisinin tutarlı ve bütünlüklü bir yaklaşımla uygulanmasını sağlamak amacıyla, stratejik öncelikleri ve sürdürülebilirlik ilkelerini somut çerçevelere dönüştüren çeşitli kurumsal politikalar oluşturulmuştur. Bu politikalar, yalnızca Topluluğun taahhütlerini yansıtmakla kalmayıp; aynı zamanda ÇSY risk ve fırsatlarının belirlenmesi, yönetilmesi ve izlenmesine rehberlik eden yönetişim araçları olarak da işlev görmektedir. Faaliyet dönemi itibarıyla yürürlükte olan ilgili politikalar aşağıda sunulmaktadır.:

- Bilgilendirme Politikası
- Kâr Dağıtım Politikası
- Ücretlendirme Politikası
- Bağış ve Yardım Politikası
- İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası
- Toplumsal Cinsiyet ve Fırsat Eşitliği Politikası
- Çevre ve İklim Değişikliği Politikası
- Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim (ÇSY) Politikası

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş. TSRS UYUMLU 2025 YILINA AİT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

- İnsan Hakları Politikası
- Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Politikası

Özellikle iklim değişikliği, çevresel performans ve davranış kuralları gibi alanlarda bu politikalar temel yönetim araçları arasında yer almaktadır. Politikalara dair daha fazla bilgiye <https://www.eczacibasi.com.tr/yatirimci-iliskileri/yatirim-holding/kurumsal-yonetim> adresinden erişilebilir.

2025 yılında, Eczacıbaşı Holding Sürdürülebilirlik Bölümü tarafından, sürdürülebilirliğin kurumsal yönetim yapısına daha güçlü şekilde entegre edilmesi ve Topluluk genelinde bütüncül ve uyumlu bir yaklaşımın benimsenmesi amacıyla üç kılavuz yayımlanmıştır: Sürdürülebilirlik Raporlama, Sürdürülebilirlik Risk Yönetimi ve Sürdürülebilirlik İletişimi Kılavuzları.

- Sürdürülebilirlik Raporlama Kılavuzu: Bu kılavuz, Topluluk genelinde raporlama süreçlerini standartlaştırarak veri doğruluğunu, karşılaştırılabilirliği ve ulusal ve uluslararası standartlarla uyumu artırmayı amaçlamaktadır. ÇSY performansının şeffaf ve güvenilir bir şekilde sunulması sağlanırken, paydaş güveninin güçlendirilmesi ve performansın Topluluğun uzun vadeli değer yaratma hedefleri ile ilişkilendirilerek izlenmesi hedeflenmektedir.
- Sürdürülebilirlik Risk Yönetimi Kılavuzu: Eczacıbaşı Topluluğu KRY prosedürünün tamamlayıcı bir parçası olarak hazırlanan bu kılavuz, sürdürülebilirlik risklerinin tanımlanması, değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesine yönelik kapsamlı bir çerçeve sunmaktadır. Uluslararası standartlarla uyumlu olarak tasarlanan bu kılavuz, Topluluk genelinde sistematik ve bütüncül bir risk yönetimini mümkün kılarken; ilgili tüm birimlerin rol, yetki ve sorumluluklarını net bir şekilde tanımlayarak ÇSY risklerinin etkin gözetimini ve proaktif yönetimini desteklemektedir.
- Sürdürülebilirlik İletişimi Kılavuzu: Bu kılavuz, sürdürülebilirlik iletişiminde bütünlük ve tutarlılığı sağlamak amacıyla hem iç hem de dış iletişim süreçlerine yönelik Topluluk genelinde ortak bir standart oluşturmaktadır. Tüm mesajların doğru, tutarlı ve Eczacıbaşı Topluluğu ÇSY Stratejisi ile uyumlu olmasını güvence altına alarak, iletişim süreçlerinde uyum ve tutarlılığın güçlendirilmesi ve şeffaflık ilkesinin desteklenmesi hedeflenmektedir.

3.4 Eğitim ve Farkındalık Çalışmaları

Eczacıbaşı Topluluğu, sahip olduğu sürdürülebilirlik yaklaşımının ve bu kapsamda riskleri öngörme yetkinliğinin tüm organizasyonda kurum kültürünün bir parçası haline getirilmesini hedeflemektedir. Bu doğrultuda, Topluluk genelinde sürdürülebilirlik ve çevre sorumluluğu konusunda bilgi ve farkındalığın artırılmasına yönelik çeşitli eğitim programları ve çevrimiçi seminerler düzenlenmektedir.

Eczacıbaşı Holding Sürdürülebilirlik Bölümü, yürüttüğü eğitim programları, atölye çalışmaları ve iç iletişim faaliyetleri ile tüm çalışanların sürdürülebilirlik stratejisini benimsemesine ve içselleştirmesine katkıda bulunmaktadır.

Eczacıbaşı Yatırım Holding'in iştirakleri, ihtiyaçları doğrultusunda kendi sürdürülebilirlik eğitimlerini tasarlamakta ve uygulamaktadır.

3.5 Ücretlendirme

Eczacıbaşı Topluluğu'nda iklimle ilgili risk ve fırsatlara karşı performans, öncelikli olarak enerji ve su metrikleri üzerinden değerlendirilmektedir. Finansal performansı doğrudan etkileyebilecek risklerin büyük ölçüde üretim süreçlerinden kaynaklanması sebebiyle, enerji ve su yoğunluğu gibi iklimle ilgili

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ő.
TSRS UYUMLU 2025 YILINA AİT SÜRDÜREBİLİRLİK RAPORU

performans hedefleri öncelikli olarak üretim faaliyetleri yürüten şirketler için tanımlanmaktadır. Eczacıbaşı Yatırım Holding’de üst düzey yönetime yönelik ücretlendirme mekanizmaları kapsamında sürdürülebilirlikle ilişkili herhangi bir performans kriteri bulunmamaktadır.

Eczacıbaşı Topluluğu’nda şirketlerin yıllık hedefleri, her senenin başında kurumsal performans karnesinin oluşturulması ile belirlenmektedir. Şirketlerin ÇSY hedefleri her yıl Eczacıbaşı Holding Sürdürülebilirlik Bölümü tarafından oluşturulmakta ve Eczacıbaşı Holding Stratejik Planlama ekibiyle paylaşılmaktadır. Şirketlerin performans hedeflerine entegre edilen bu hedefler, şirket sürdürülebilirlik ekipleri iş birliğiyle yıl içerisinde takip edilmektedir. Belirlenen hedefler, şirketlerin kurumsal skor kartında yer aldığı için hem üst düzey yöneticilerin (C-seviyesi) hem de tüm çalışanların performans değerlendirme süreçlerinde dahil edilmektedir. Yönetim Kurulu’nun ve/veya üyelerinin ise performans değerlendirmesi için kullanılan herhangi bir metodoloji ya da yazılı olarak belirlenmiş bir performans değerlendirme sistemi bulunmamaktadır.

Eczacıbaşı Yatırım Holding’in iştiraki Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar’ın ücretlendirme bilgileri ilgili şirketin 2025 yılı TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunun “3.5 Sürdürülebilirliğin Ücretlendirme Üzerindeki Etkisi” başlığı altında sunulmaktadır.

4 Risk Yönetimi

Şirket'in ve iştiraklerinin dahil olduğu Eczacıbaşı Topluluğu genelinde risk ve fırsatlar, kapsamlı ve entegre yaklaşımıyla uluslararası alanda kabul gören COSO (Sponsorluk Kuruluşları Komitesi) Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi doğrultusunda yönetilmektedir.

Eczacıbaşı Topluluğu KRY metodolojisi, risklerin belirlenmesiyle başlamakta ve risk yönetiminden sorumlu tüm iş birimlerinin sürece aktif katılımını esas almaktadır. Risk ve fırsatlar, gerçekleşme olasılıkları ve potansiyel etkileri dikkate alınarak değerlendirilmektedir.

4.1 Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanma ve Değerlendirilme

Süreci

Sürdürülebilirlikle ilgili risk değerlendirme süreci, KRY metodolojisi ile uyumlu olarak yapılandırılmıştır. Bu kapsamda, 2025 yılında KRY Prosedürü'nün tamamlayıcı bir unsuru olarak geliştirilen Eczacıbaşı Topluluğu Sürdürülebilirlik Risk Yönetimi Kılavuzu ile risk tanımlama ve değerlendirme adımları, sürdürülebilirlikle ilgili risklerin kendine özgü niteliklerini yansıtacak şekilde özelleştirilmiştir. Eczacıbaşı Yatırım Holding'in doğrudan üretim veya hizmet faaliyeti ile bordrolu çalışanı bulunmadığından, Topluluk sürdürülebilirlik risk evreninde yer alan çalışanlar, tedarik zinciri, hammadde yönetimi ve operasyonel faaliyetlere ilişkin risk ve fırsatlar iştirakler düzeyinde değerlendirilmektedir.

Risk tanımlama aşamasında, sürdürülebilirlik riskleri; değer zinciri haritalaması, etki ve bağımlılık analizleri ile Eczacıbaşı Topluluğu Sürdürülebilirlik Risk Envanteri'nin (Şekil 1) değerlendirilmesini içeren yapılandırılmış bir metodoloji çerçevesinde belirlenmektedir. Bu kapsamda, stratejik öneme sahip operasyon ve tedarik lokasyonları, sınırlı alternatiflere sahip kritik hammadde ve tedarikçiler, satış veya üretimin önemli bir bölümünü temsil eden alanlar ile yüksek operasyonel, finansal veya düzenleyici risklere maruz bölgeler dikkate alınarak öncelikli lokasyonlar ve kritik paydaşlar belirlenmektedir. Elde edilen önceliklendirme çıktıları, risk değerlendirmesi ve kaynak planlaması süreçlerinde odak noktası olarak kullanılmaktadır. Değer zinciri haritalandırması, doğrudan faaliyetlerin yanı sıra bağlı ortaklıklar, iş ortaklıkları ve stratejik tedarikçileri de kapsayacak şekilde gerçekleştirilmektedir.

Risk değerlendirme aşamasında, nitel ve nicel analizler entegre bir şekilde kullanılarak tanımlanan riskler; olasılık ve potansiyel etkilerine göre kısa (0–1 yıl), orta (2–6 yıl) ve uzun (7–25 yıl) vadeli zaman dilimlerinde değerlendirilmektedir. Değerlendirmeler, değişen çevresel, sosyal ve düzenleyici koşullar dikkate alınarak hem mevcut durum hem de ileriye dönük perspektifi kapsayacak şekilde gerçekleştirilmektedir.

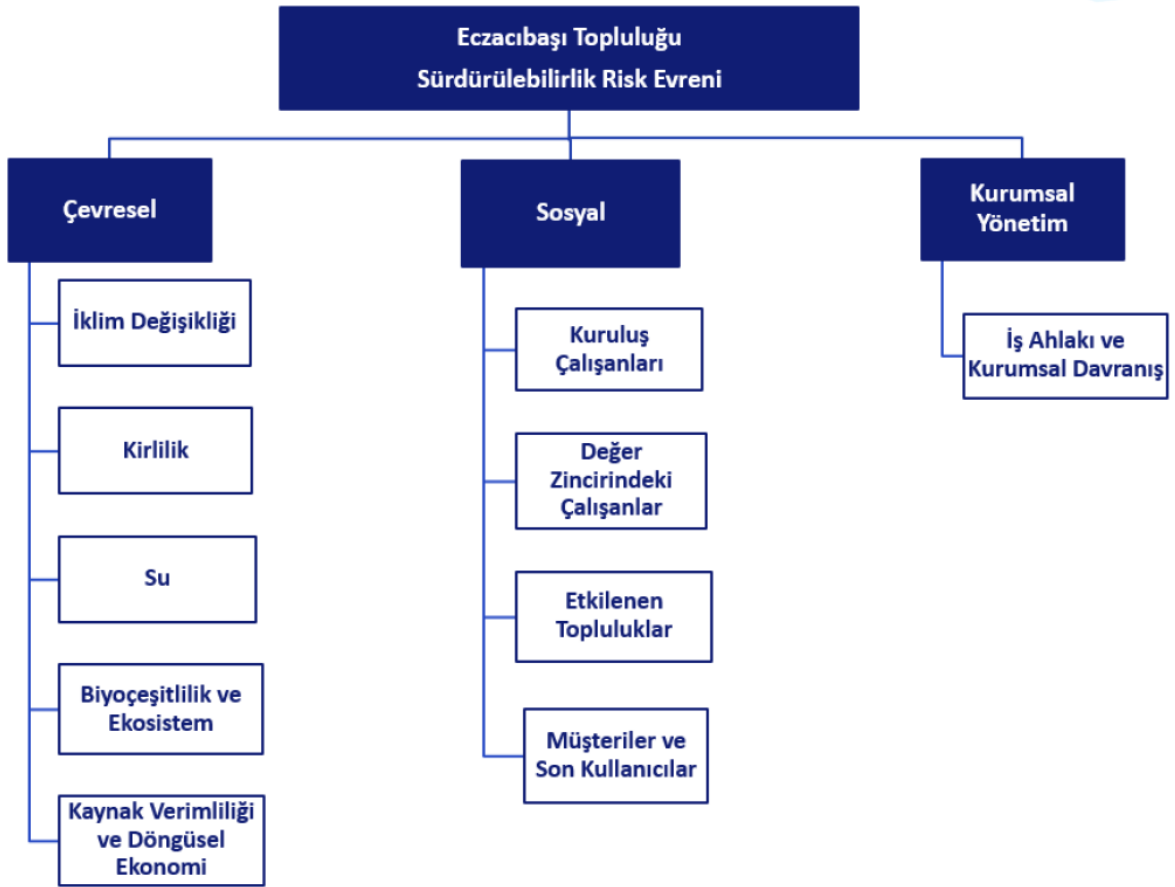
Değerlendirme sürecinde kullanılan girdiler; KRY kayıtları, iç denetim ve uyum raporları, entegre yönetim sistemleri çıktıları ile operasyonel sürdürülebilirlik verileri (enerji, su, atık, emisyon, iş sağlığı ve güvenliği, çalışan devir oranı vb.), paydaş ve çalışan geri bildirimleri, algı anketleri, medya ve itibar analizleri ile tedarikçi değerlendirmelerini kapsamaktadır. Bu veriler, sürdürülebilirlik risklerinin kuruluşun faaliyet modeli, coğrafi konumu ve değer zinciri boyunca farklı boyutlarda nasıl ortaya çıktığını analiz etmek amacıyla kullanılmaktadır.

Kurum içi bulgular, uluslararası standartlar ve küresel veri kaynakları ile karşılaştırmalı olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda; Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (SASB) Materiality Map, Küresel Raporlama Girişimi (GRI), İklimle İlgili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD), Doğayla İlgili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TNFD), Uluslararası Sürdürülebilirlik

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş.
TSRS UYUMLU 2025 YILINA AİT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

Standartları Kurulu (ISSB), Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) Durum Tespiti Rehberi, Birleşmiş Milletler İş Dünyası ve İnsan Haklarına İlişkin Rehber İlkeler (UNGPs), Dünya Kaynakları Enstitüsü (WRI) Aqueduct, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC), Uluslararası Enerji Ajansı (IEA), Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO), Dünya Bankası (World Bank) ve Dünya Ekonomik Forumu (WEF) gibi küresel veri tabanları ve analiz raporlarından yararlanılmaktadır.

Senaryo analizi, uygulanabilir olduğu durumlarda değerlendirme sürecinin ayrılmaz bir bileşeni olarak ele alınmaktadır. Analizler, ulusal ve uluslararası veri kaynaklarına dayandırılmakta; veri bulunmayan alanlarda kurum içi geliştirilen senaryolar kullanılmaktadır. Yıllık olarak gerçekleştirilen bu analizlerde, her bir risk için olasılık ve etki seviyeleri farklı senaryolar altında ayrı ayrı değerlendirilmektedir. Bu yaklaşım, risk maruziyetinin dinamik olarak analiz edilmesini sağlayarak potansiyel etki aralığının ve risklerin zaman içerisindeki olası gelişiminin ortaya konulmasına imkân tanımaktadır.



Şekil 1 Eczacıbaşı Topluluğu Sürdürülebilirlik Risk Evreni

Eczacıbaşı Topluluğu’nda risk değeri aşağıdaki formülle hesaplanmaktadır:

$$\text{Risk Değeri} = \text{Olasılık} \times \text{Etki}$$

Aynı hesaplama yöntemi sürdürülebilirlikle ilgili fırsatlar için de uygulanmaktadır.

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş.
TSRS UYUMLU 2025 YILINA AİT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

<i>Olasılık</i>	5	Çok Yüksek	5	10	15	20	25
	4	Yüksek	4	8	12	16	20
	3	Orta	3	6	9	12	15
	2	Düşük	2	4	6	9	10
	1	Çok Düşük	1	2	3	4	5
			Çok Düşük	Düşük	Orta	Yüksek	Çok Yüksek
			1	2	3	4	5

Etki

Olasılık ve etki, KRY Prosedürü'ne göre beş seviyede (çok düşükten çok yükseğe) kategorize edilmektedir. Risk matrisindeki seviyeler, belirli renklerle işaretlenmekte olup; sarı ve yeşil bölgeler kabul edilebilir risk seviyesini (ikincil riskler) ifade etmekte, turuncu bölge önemli riskleri, kırmızı ve bordo bölgeler ise kritik riskleri ve dolayısıyla yüksek risk seviyesini göstermektedir.

- **Olasılık:** Belirli bir olayın gerçekleşme olasılığı, şirket dışındaki faktörlere bağlıdır. Örneğin, sıcak hava dalgalarının sıklığı, karbon fiyatlandırması veya yeni düzenlemelerin getirilmesi gibi etkenler olasılığı etkilemektedir. Bu değerlendirme, ilgili ülke ve lokasyonlara ilişkin iklim modelleri ile literatür taramasından elde edilen bulgulara dayanmaktadır. Gerçekleşme olasılığı, Eczacıbaşı Topluluğu'nun risk değerlendirme yaklaşımıyla uyumlu şekilde aşağıdaki beş kategori kapsamında sınıflandırılmaktadır: Çok Yüksek (%75–100), Yüksek (%40–75), Orta (%10–40), Düşük (%5–10) ve Çok Düşük (%1–5) gerçekleşme olasılığı.
- **Etki:** Belirli bir olayın kar kaybı, ilave giderler, ürün geri çağırma, ceza ödemeleri, olumsuz haberler, yatırımcı ilişkilerinin etkilenmesi, markanın zedelenmesi, kilit müşterilerin kaybı, çevresel etki, iş durması, kalite, mevzuat şartlarına uyumsuzluk, yaptırımlar başlıklarına göre şirket üzerindeki etkisi, şirketin hazırlık seviyesine bağlıdır. Her riskin şirketin varlıkları ve operasyonları üzerindeki potansiyel etkisi, her bir şirket özelinde değerlendirilmektedir. Etki, öncelikle yapısal (inherent) risk üzerinden değerlendirilmekte ve şirketlerden gelen mevcut risk azaltım önlemlerine ilişkin geri bildirimler etki puanlarının gözden geçirilmesine dahil edilmektedir.

Senaryolar ve 2025 yılı nitel ve nicel risk değerlendirmesinde önemli bulunan risk ve fırsatlara ilişkin detaylı bilgiler, raporumuzun [Strateji](#) bölümünde yer almaktadır.

4.2 Riskler ve Fırsatlar: Yanıtlar ve Aksiyonlar

Risk ve fırsat yanıtı aşamasında, riskleri ve fırsatları ele alma seçenekleri belirlenmekte, değerlendirilmekte ve eylem planları geliştirilmektedir. Risklere yönelik yanıtlar, değerlendirme sonucunda ortaya çıkan risk maruziyetinin açıklığına bağlı olarak riskten kaçınma, risk kabulü, risk azaltma ve kontrol veya risk transferi şeklinde olabilmektedir.

Risklerin risk matrisindeki seviyesine bağlı olarak aksiyon planlarının önceliklendirilmesi yapılmaktadır. Aksiyon planlarında; alınacak tedbirin içeriği, sorumlu kişi veya birim, uygulama takvimi ve tamamlanma tarihi belirtilmektedir. Planlanan aksiyonlar, güncel risk envanteri üzerinde kayıt altına alınmakta ve düzenli aralıklarla gözden geçirilmektedir.

Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsat envanteri, sürdürülebilirlik ekipleri ve ilgili bölümler tarafından güncel tutulurken, şirketlerin risk yöneticileri tarafından da izlenmektedir.

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş.

TSRS UYUMLU 2025 YILINA AİT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

Aksiyonların alınması ve etkinliğin değerlendirilmesi sürecinde aşağıdaki hususlara dikkat edilmektedir:

- Risk ve/veya fırsat sahibi, eylemin zamanında, belirlenen bütçe dahilinde ve etkili şekilde uygulanmasını sağlamakla sorumludur.
- Aksiyon sahibi, aksiyonu plana uygun şekilde, belirlenen bütçe ve zaman çizelgesi içinde uygulamakta ve ilerlemeyi risk ve/veya fırsat sahibine raporlamaktadır. Aksiyon tamamlandığında, risk ve/veya fırsat sahibi bilgilendirilmektedir.
- Eğer bir eylem önceden belirlenen tamamlanma tarihine kadar gerçekleştirilemezse, nedenleri, düzenleyici faaliyetler ve güncellenmiş tamamlanma tarihi ilgili envantere kaydedilmektedir. Tamamlanma tarihine ilişkin tüm güncellemeler, ilgili yetkililerin onayı sonrası belgelenmektedir.

4.3 Sürdürülebilirlikle İlgili Risklerin ve Fırsatların Entegrasyonu

Belirlenen sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar, Eczacıbaşı Topluluğu'nun risk ve fırsat kategorilerine uygun şekilde sınıflandırılmakta ve envanterler aracılığıyla izlenmektedir. Her bir risk veya fırsatın şirket üzerindeki potansiyel etkisi; finansal, itibar, operasyonel, uyumluluk, sürdürülebilirlik boyutları dikkate alınarak değerlendirilmektedir.

KRY sürecindeki her bir risk ve fırsat envanteri ilgili bölümler tarafından izlenmektedir. İş birimleri, Topluluk ve şirket KRY ekiplerini yeni riskler veya fırsatlar hakkında ve mevcut risk/fırsat tanımları ya da skorlarındaki değişiklikler hakkında bilgilendirmekle yükümlüdür.

Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesi ile alınan önlemlerin etkinliği, Topluluk ve şirket KRY ekipleri tarafından periyodik olarak gözden geçirilmektedir. KRY süreciyle paralel olarak, yüksek önem derecesine sahip kısa vadeli sürdürülebilirlik riskleri ve bunlara ilişkin aksiyonların durumu üçer aylık periyotlarla izlenir. Orta ve uzun vadeli olup yüksek veya çok yüksek seviyede değerlendirilen sürdürülebilirlik riskleri ise yılda iki kez takip edilir.

Etki ve olasılıktaki değişiklikler değerlendirilmekte, önemli değişiklikler tespit edilirse değerlendirme süreci yeniden ele alınmaktadır.

İlgili bölümler, aşağıdaki durumlarda Topluluk ve şirket KRY ekiplerini bilgilendirmek zorundadır; bu durumlarda riskler, fırsatlar ve kontroller gözden geçirilmekte, değerlendirilmekte ve gerekli aksiyonlar belirlenmektedir:

- Süreç değişiklikleri sırasında
- İş yeri binalarında yapılan değişiklikler sonrası
- İş yeri teknoloji ve ekipman güncellemelerinden sonra
- Üretim yöntemlerindeki önemli değişikliklerde
- Önemli kalite olaylarının meydana gelmesi halinde
- Ürün ve süreç tasarımında kayda değer değişiklikler sonrası
- Yeni mevzuatın yürürlüğe girmesi veya mevcut düzenlemelerde değişiklik yapılması durumunda

5 Strateji

2025 yılında Şirket'in iştirakleri Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar ve İntema'nın iklimle bağlantılı risk ve fırsat değerlendirmeleri ile söz konusu risk ve fırsatların olası finansal etkileri değerlendirilmiştir. İştirakler düzeyinde belirlenen risk ve fırsatlar, Eczacıbaşı Yatırım Holding açısından iştiraklerin faaliyetleri ve performansı üzerindeki potansiyel etkileri çerçevesinde değerlendirilmektedir.

5.1 İklim Dirençliliği

İklim senaryosu analizi, kısa, orta ve uzun vadeli olmak üzere üç ayrı dönem çerçevesinde gerçekleştirilmiştir. Her bir zaman dilimi, Eczacıbaşı Topluluğu'nun stratejik planlaması, yatırım takvimi ve sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu şekilde tanımlanmıştır:

- **Kısa vade (0–1 yıl):** Bu dönem, şirketin kısa vadeli operasyonel hedefleri ve yıllık performans izleme süreçleri doğrultusunda belirlenmiştir. Kısa vadeli analizler; yıllık bütçe döngüleri, anlık risk yönetimi uygulamaları ve piyasa koşullarında veya düzenleyici çerçevede meydana gelen değişikliklere hızlı yanıt verilmesi açısından kritik öneme sahiptir.
- **Orta vade (2-6 yıl):** Orta vadeli dönem, stratejik yatırım kararlarının alındığı ve geçiş planlamalarının ön plana çıktığı bir zaman aralığını temsil etmektedir. Bu süreçte, yenilenebilir enerji projeleri ve Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı'nın 2030 hedefleriyle uyumlu sürdürülebilirlik girişimlerinin şekillenmesi dikkate alınmıştır. Ayrıca, bütçe planlamasının iklim hedefleriyle entegre edilmesi ve uzun vadeli iş sürekliliğinin teminat altına alınması bakımından da kritik bir dönemdir.
- **Uzun vade (7-25 yıl):** Uzun vadeli analizlerde, karbonsuzlaşma hedefleri ve ulusal katkı beyanları temel alınmıştır. Bu zaman dilimi, dönüşüm niteliğindeki sürdürülebilirlik stratejilerinin kurumun iş yapış biçimlerine entegre edilmesini, uzun vadeli yatırım planlarının şekillendirilmesini ve mevzuatlara uyumun sağlanmasını mümkün kılmaktadır. Aynı zamanda, zamanla daha da belirginleşmesi beklenen fiziksel iklim risklerinin değerlendirilmesi açısından özel bir öneme sahiptir. Şirketin kritik varlıklarının tasarım ömrü ve operasyonel süresi dikkate alındığında, bu risklerin uzun vadeli planlamaya entegre edilmesi, iklim dayanıklılığı ve operasyonel sürekliliğin sağlanması açısından temel bir gerekliliktir.

İklim senaryosu analizi, iyimser (düşük karbon) ve kötümser (yüksek karbon) olmak üzere iki temel senaryo altında gerçekleştirilmiştir. Bu senaryolar, iklim değişikliğine ilişkin olası gelişmelerin geniş bir yelpazede değerlendirilmesine olanak tanımakta; farklı emisyon seviyelerine dayalı olarak ortaya çıkabilecek risk ve fırsatların kapsamlı biçimde analiz edilmesini sağlamaktadır.

- **İyimser Senaryo:** Bu senaryoda, küresel sıcaklık artışının yaklaşık 2 °C veya daha düşük (1,5 °C) seviyelerinde gerçekleşmesi öngörülmektedir. Hızlı ve kapsamlı bir düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreci benimsenmekte olup, bu sayede fiziksel risklerdeki artış büyük ölçüde sınırlandırılmaktadır. Ancak, mevcut iş yapış şekillerinden hızlı bir şekilde uzaklaşması nedeniyle geçiş riskleri daha yüksek seviyelerde seyretmektedir. Senaryoda insan refahı, çevre dostu teknolojiler ve yenilenebilir enerji öncelikli unsurlar olarak ön plana çıkmaktadır. İlgili senaryo kaynakları: Paylaşılan Sosyoekonomik Yollar (SSP1-2.6), Uluslararası Enerji Ajansı (SDS, NZE2050)
- **Kötümser Senaryo:** Bu senaryoda, küresel sıcaklık artışının yaklaşık 3 ila 4 °C veya daha üzerinde gerçekleşmesi öngörülmektedir. Emisyonlar mevcut hızda ya da daha hızlı bir şekilde artmaya devam etmekte olup, bunun sonucunda fiziksel riskler önemli ölçüde yükselirken,

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş.
TSRS UYUMLU 2025 YILINA AİT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

iklim eylemlerinin sınırlı kalması nedeniyle geçiş riskleri daha düşük seviyelerde kalmaktadır. Ekonomik büyüme ve teknolojik gelişmelere öncelik verilen bu ortamda, enerji ve kaynak yoğun yaşam tarzları yaygınlaşmakta, çevresel farkındalık ise düşük seviyelerde seyretmektedir.

İlgili senaryo kaynakları: Paylaşılan Sosyoekonomik Yollar (SSP5-8.5), Uluslararası Enerji Ajansı (STEPS, APS)

Senaryo analizlerinde kullanılan varsayımlar iklimle bağlantılı politikalar, makroekonomik eğilimler, ulusal ve bölgesel değişkenler, enerji kullanımı ve teknolojik eğilimlere dayanmaktadır. Bu temel etkenlere ilişkin açıklamalar aşağıdaki tabloda özetlenmiş olup, senaryo analizlerinin arka planını oluşturan varsayımsal temelleri ortaya koymaktadır.

İklim Etkenleri	Temel Varsayımlar
Çalışmada değerlendirilen şirketin faaliyet gösterdiği bölgelerdeki iklimle bağlantılı politikalar	Geçiş risklerinin değerlendirilmesi sürecinde, faaliyet gösterilen bölgeler ile ana tedarikçilerin konumlandığı lokasyonlardaki aşağıda belirtilen iklim politikaları ve düzenleyici mekanizmalar dikkate alınmıştır: • Karbon fiyatlandırması ve Emisyon Ticareti Sistemleri (ör. AB ETS) • AB Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (EU CBAM) • Ulusal düzeyde karbon azaltımı, net sıfır ve yenilenebilir enerji hedefleri • Türkiye’de dikkate alınan temel politika belgeleri: Orta Vadeli Program (2024–2026), Türkiye Ulusal Enerji Planı, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı • Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Direktifi (CSRD) • Yeşil aklama ile ilgili düzenlemeler • Döngüsel ekonomi ve atık yönetimi politikaları • Biyoçeşitlilikle ilgili düzenlemeler Politikalara ilişkin senaryo analizlerinde Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) ve Finansal Sistemi Yeşillendirme Ağı (NGFS) projeksiyonlarında yer alan karbon fiyatlandırma mekanizmaları, enerji dönüşüm hedefleri ve karbonsuzlaşma oranları temel alınmıştır. Bu çerçevede, iyimser senaryo; kapsamlı ve sıkı iklim politikalarının hayata geçirileceği, mevcut politikaların kapsamının genişletileceği ve yeni düzenlemelerin daha fazla sektör ve coğrafyada uygulanacağı bir geçiş sürecini öngörmektedir. Kötümser senaryoda ise mevcut politikaların kapsamının sınırlı kalacağı ve yeni politika uygulamalarının ya çok sınırlı olacağı ya da hiç gerçekleşmeyeceği varsayılmaktadır. Bu doğrultuda geçiş riskleri, iyimser senaryoda daha yüksek; kötümser senaryoda ise daha düşük seviyede değerlendirilmektedir. İyimser senaryodan kaynaklı sert geçiş riskleri uyum veya adaptasyon açısından yüksek maliyetler içerebilir.
Makroekonomik eğilimler	Makroekonomik eğilimlere ilişkin varsayımlarda, iyimser senaryoda insan refahı ve çevreci teknolojilere öncelik verilmektedir. Kurumlar, iklim eylemlerinde güçlü bir tutum sergilemekte; tüketici davranışları ise sürdürülebilir ürünlere yönelmektedir. Bu durum, ekonomik sistemin çevre dostu ve dönüşüme açık bir yapıya sahip olduğunu ortaya koymaktadır. Buna karşılık, kötümser senaryoda ekonomik büyüme ve teknoloji ön planda tutulmakta, ancak çevresel duyarlılık düşük kalmaktadır. Mevcut iş yapış biçimleri devam etmekte; yeni politika ve düzenlemelerin sınırlı olması sebebiyle iklimle ilgili riskler artış göstermektedir.

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş.
TSRS UYUMLU 2025 YILINA AİT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

Ulusal ve bölgesel değişkenler	Senaryo analizlerinde ulusal ve bölgesel değişkenler, karbon fiyatlandırma verileri ile fiziksel iklim modelleri temelinde ele alınmaktadır. Karbon fiyatlandırmasına ilişkin veriler, IEA tarafından sağlanan politikalar, piyasa dinamikleri ve teknoloji varsayımlarını içeren tahminler ışığında değerlendirilmiştir. Fiziksel iklim değişkenleri ise CORDEX iklim modelleri, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC)'nin varsayımları ve WRI tarafından geliştirilen su stresi modellemeleri kapsamında nüfus artışı ile su arz-talep dengesi göz önünde bulundurularak analiz edilmiştir.
Enerji kullanımı	Topluluk ve şirketlerinin enerji tüketiminin zaman içinde genel olarak sabit kalacağı kabul edilmiştir. Topluluk bünyesindeki yenilenebilir enerji yatırımı planları bulunan şirketler için ise, söz konusu yatırımların planlandığı şekilde hayata geçirileceği kabul edilmiştir. Geçiş risklerine ilişkin enerji fiyatlandırması analizinde, IEA'nın 2023 tarihli Dünya Enerji Görünümü modeline dayalı senaryolar kullanılmıştır. Düşük karbon senaryosu olarak Net Sıfır 2050 (NZE) senaryosu benimsenmiş olup, bu senaryoda 2030 yılı itibarıyla evrensel enerji erişimi ve temiz teknolojilerin sağlanması, ayrıca hava kirliliği ve iklim değişikliğiyle mücadele hedeflenmektedir. Yüksek karbon senaryosu için ise 2023 yılı itibarıyla geçerli olan politika ve üretim kapasitelerine dayanan Mevcut Politikalar Senaryosu (STEPS) kullanılmıştır.
Teknolojik gelişmeler	Yüksek karbonlu malzemelerin kullanımı, varlıkların yaşam döngüsünün kısılması ve zorunlu teknoloji dönüşümleri gibi risk alanları dikkate alınmıştır. Fırsat alanlarında ise özellikle enerji verimliliği teknolojilerinde teknoloji gelişim hızları varsayılmıştır. İyimser senaryoda, temiz enerji teknolojilerinin hızlı bir şekilde yaygınlaşacağı öngörülmektedir; kötümser senaryoda bu yaygınlaşma hızının düşük kalacağı kabul edilmiştir. Bu değerlendirmede, IEA'nın Temiz Enerji Gelişmelerinin Takibi ve benzeri yayınları temel alınmıştır. Ayrıca, Eczacıbaşı Topluluğu'nun stratejik ve finansal açıdan yeni teknolojileri benimseme kapasitesine sahip olduğu, bu teknolojilere erişimin mümkün olduğu ve yeni ürün geliştirme potansiyelinin bulunduğu varsayılmıştır.

5.2 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

Şirket'in iştiraki olan Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, 2025 yılında iklimle bağlantılı önemli risk ve fırsat değerlendirmelerini gözden geçirmiştir. Değerlendirme kapsamında, sağlık alanında faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarının faaliyetleri ve değer zinciri dikkate alınmıştır. Yapılan çalışmalarda su stresi ve kuraklık ile aşırı hava sıcaklıkları ve sıcak hava dalgaları öne çıkan fiziksel riskler olarak belirlenmiştir. Bu risklerin özellikle orta ve uzun vadede üretim faaliyetleri, operasyonel süreklilik ve kaynak kullanımı üzerinde etkiler yaratabileceği öngörülmektedir. Geçiş riskleri kapsamında ise enerji maliyetleri ve piyasa dalgalanmaları öncelikli risk alanlarından biri olarak değerlendirilmiş olup, enerji piyasalarındaki belirsizliklerin ve maliyet dalgalanmalarının orta ve uzun vadede operasyonlar üzerinde etkili olabileceği belirtilmiştir. Söz konusu risklere, senaryo analizlerine ve bunların Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar stratejisine etkilerine ilişkin detaylı açıklamalar Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal'ın 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun "Strateji" bölümünde sunulmaktadır.

İntema, 2025 yılında iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarını SASB ve TSRS sektörel gereklilikleri, Eczacıbaşı Topluluğu bünyesinde gerçekleştirilen iklim çalışmaları ve sektör uygulamalarını dikkate

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş.
TSRS UYUMLU 2025 YILINA AİT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

alarak değerlendirilmiştir. Değerlendirme kapsamında geçiş riskleri, fiziksel riskler ve iklimle bağlantılı fırsatlar analiz edilmiş; şirketin faaliyet modeli, operasyonları ve değer zinciri üzerindeki olası etkileri incelenmiştir. Geçiş riskleri kapsamında perakende ve dağıtım faaliyetlerinde enerji yönetimi ile ulusal ve uluslararası karbon fiyatlandırma mekanizmaları ele alınmıştır. Fiziksel riskler kapsamında su stresi, iklim kaynaklı tedarik zinciri aksamaları, sıcak hava dalgaları, sel ve fırtına gibi aşırı hava olayları ile iklim kaynaklı yangınlar değerlendirilmiştir. Yapılan analizlerde, tedarik zincirinde meydana gelebilecek iklim kaynaklı aksamalar ile aşırı hava olayları, ürün tedariki ve lojistik süreçler üzerindeki etkileri nedeniyle İntema açısından öne çıkan fiziksel riskler olarak belirlenmiştir. Bu risklerin kısa ve orta vadede operasyonel süreklilik üzerinde etkiler yaratabileceği, iklim değişikliğinin etkilerinin artması halinde ise uzun vadede önemini koruyabileceği öngörülmektedir. Değerlendirme kapsamında müşteri tercihlerindeki değişim ve döngüsel ekonomi dönüşümü ile enerji verimliliği uygulamaları başlıca iklimle bağlantılı fırsatlar olarak ele alınmıştır. Sürdürülebilir ürün ve hizmetlere yönelik talebin artmasının ve kaynak verimliliğini destekleyen uygulamaların orta ve uzun vadede şirket açısından fırsatlar yaratabileceği değerlendirilmiştir.

Detayları aktarılan risk ve fırsatlar, Eczacıbaşı Yatırım Holding'in faaliyetleri üzerinde doğrudan önemli bir etkiye sahip olmamakla birlikte, iştirakleri üzerindeki potansiyel etkileri nedeniyle değerlendirilmiş ve rapor kapsamında açıklanmıştır.

6 Metrikler ve Hedefler

6.1 Sera Gazı Emisyonları

Eczacıbaşı Yatırım Holding ve iştiraklerinin sera gazı emisyonları, TSRS 2 ve “Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı”na (2004) uygun olarak hesaplanmıştır.

Eczacıbaşı Yatırım Holding’in özkaynak yöntemi esas alınarak gerçekleştirilen emisyon hesaplamasında, [“2.1 Eczacıbaşı Yatırım Holding’in Faaliyetleri”](#) başlığı altında belirtilen iştirak oranları dikkate alınmıştır. İntema ve Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar, kendi sera gazı emisyonlarını hesaplarırken operasyonel kontrol yaklaşımını esas almaktadır. Eczacıbaşı Yatırım Holding’in emisyonlarını oluşturan sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında, kullanılan enerji türleri ile faaliyet kaynaklarına özgü emisyon katsayıları, uluslararası kabul görmüş standartlar çerçevesinde belirlenmiştir. Bu çerçevede; sabit ve hareketli yanma faaliyetleri, yangın söndürme sistemlerinde kullanılan gazlar, soğutucu akışkanlar, endüstriyel proseslerden kaynaklı salımlar ve satın alınan elektrik tüketimi gibi tüm emisyon kaynakları için ayrı ayrı emisyon faktörleri uygulanmıştır.

Şirket ve iştirakleri tarafından yürütülen sera gazı emisyonu hesaplamalarında, yakıt kaynaklı emisyonların hesaplanmasında IPCC AR6 kapsamında yayımlanan güncel emisyon faktörleri kullanılmıştır.

Elektrik tüketiminden kaynaklanan Kapsam 2 emisyonları, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan *Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri* çalışmasında 2023 yılı için açıklanan Türkiye geneli elektrik üretimi emisyon faktörü kullanılarak hesaplanmıştır. Hesaplamalarda kullanılan emisyon faktörü 0,434 kgCO₂e/kWh’dir. Kapsam 2 emisyonları hem lokasyon temelli hem de piyasa temelli yaklaşımlar doğrultusunda hesaplanmıştır. Piyasa temelli Kapsam 2 emisyonlarının hesaplanmasında, iştiraklerin 2025 yılı içerisinde temin ettiği I-REC ve YEK-G gibi yenilenebilir enerji sertifikaları dikkate alınmıştır.

2025 yılı içerisinde Eczacıbaşı Yatırım Holding, sera gazı emisyonlarını dengelemek amacıyla herhangi bir karbon kredisi alımı ya da satışı gerçekleştirilmemiştir. Türkiye’de hâlihazırda yürürlükte olan zorunlu bir karbon fiyatlandırma mekanizması veya düzenleyici bir emisyon ticaret sistemi bulunmadığından, Şirket bünyesinde tanımlanmış resmi bir iç karbon fiyatı da uygulanmamaktadır.

Emisyon hesaplamalarında kullanılan ölçüm yaklaşımları ile Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları; brüt ve net emisyon değerleri aşağıdaki tabloda detaylandırılmıştır.

Eczacıbaşı Yatırım Holding’in 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’nun yayımlanmasının ardından, İntema’nın 2024 yılı sera gazı emisyon hesaplamalarına ilişkin doğrulama çalışmaları tamamlanmıştır. Doğrulama sonucunda İntema’nın 2024 yılı Kapsam 1 sera gazı emisyonu verisi revize edilmiştir. Bu doğrultuda, işbu raporda yer verilen 2024 yılı emisyon verileri doğrulanmış emisyon verileri esas alınarak yeniden düzenlenmiştir. Söz konusu değişikliğin Şirket’in özkaynak yaklaşımına göre hesaplanan sera gazı emisyonlarına da yansımaları nedeniyle, Şirket’e ilişkin 2024 yılı emisyon verileri de revize edilmiştir.

ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG ORTAKLIĞI A.Ş.
TSRS UYUMLU 2025 YILINA AİT SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

Sera Gazı Emisyonları (tonCO₂e)

Sera Gazı Emisyonu (tCO ₂ e)	İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ş.		EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar San. ve Tic. A.Ş.		Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş.	
Faaliyet Yılı	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ölçüm yaklaşımı	Operasyonel		Operasyonel		Özkaynak	
Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonu	274	171	12.050	7.513	3.816	2.379
Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonu (Piyasa temelli)	65	0	36	0	41	0
Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonu (Lokasyon temelli)	74	206	7.575	8.422	2.354	2.674
Brüt Sera Gazı Emisyonu	348	377	19.625	15.936	6.170	5.054
Net Sera Gazı Emisyonu	339	171	12.086	7.513	3.857	2.379

6.2 İklimle İlgili Hedefler ve Sektör Spesifik Metrikler

Eczacıbaşı Yatırım Holding'in mevcut durumda tanımlanmış bir iklim hedefi bulunmamaktadır.

Sektör spesifik metrikler için KGK tarafından yayımlanan TSRS 2'nin sektör bazlı uygulanmasına ilişkin rehberler incelenmiştir. Eczacıbaşı Yatırım Holding için yayımlanan rehberler arasında faaliyetleriyle doğrudan örtüşen bir cilt tespit edilememiştir. Faaliyet konusu itibarıyla en yakın içerik olarak değerlendirilen "Cilt 15 – Varlık Yönetimi ve Saklama Faaliyetleri" gözden geçirilmiş; ancak Şirket'in faaliyetlerine uygun sektörel metriklere bu kapsamda da rastlanmamıştır.

["5.2 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar"](#) başlığı altında detaylandırılan Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'a ait sektörel metrikler ve iklim hedeflerine ilişkin bilgiler ilgili şirketin 2025 yılı TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunun "6. Metrik ve Hedefler" başlığı altında sunulmaktadır.