

**ECZACIBAŞI YATIRIM HOLDİNG
ORTAKLIĞI ANONİM ŐİRKETİ**

1 OCAK 2016 – 30 EYLÜL 2016

**YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU**

<http://www.eczacibasi.com.tr/>

eyh@eczacibasi.com.tr

İÇİNDEKİLER

1.GİRİŞ

- Yönetim Kurulu ve Komiteler
- Esas Sözleşme Değişiklikleri
- Hisse Senedi Bilgileri
- Kar Dağıtım Bilgileri
- Şirkete Genel Bakış ve Özet Finansal Bilgiler
- Son Dört Yıl Finansal Sonuçlarının Grafikle Karşılaştırılması

2.ÇALIŞMALAR

- Sermayesinin Yüzde 10'undan Fazlasına Sahip Olduğumuz İştiraklerimiz Hakkında Kısa Bilgiler
 - E-Kart Elektronik Kart Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş
 - EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar San. ve Tic. A.Ş.
 - İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ş.
 - Kaynak Tekniği Sanayi ve Ticaret A.Ş.
 - Eczacıbaşı Holding A.Ş.
 - Eczacıbaşı Yatırım Ortaklığı A.Ş.
- Yönetim Çalışmaları
- Grubun İç Denetim Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar
- Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Çalışmaları

**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI
SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

I. GİRİŞ

Raporun Dönemi

Bu rapor 1 Ocak 2016 – 30 Eylül 2016 çalışma dönemini kapsamaktadır.

Ortaklıgım Unvanı

Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş.

Dönem İçinde Görevli Kurullar

Yönetim Kurulu

F. Bülent Eczacıbaşı	Başkan
R. Faruk Eczacıbaşı	Başkan Yardımcısı
Dr. Öztin Akgüç	Üye
Simhan Savaşcın Başaran	Üye
M. Sacit Basmacı	Üye
Seyfettin Sarıçam	Üye
Asaf Savaş Akat	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Dırahşan Tamara Bozkuş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu Üyeleri 26 Nisan 2016 tarihinde yapılmış olan Olağan Genel Kurulda 1 yıl süreyle seçilmiş olup, 2017 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görevlidirler.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve ana sözleşme ile, özellikle genel kurula verilmiş yetkiler dışında kalan bütün işler hakkında karar vermeye yetkilidirler.

Denetimden Sorumlu Komite

Asaf Savaş Akat	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - Başkan
Dırahşan Tamara Bozkuş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi

Dırahşan Tamara Bozkuş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - Başkan
Mustafa Sacit Basmacı	Üye
Gölnur Gönbey Kartal	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Dırahşan Tamara Bozkuş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - Başkan
Simhan Savaşcın Başaran	Üye

**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI
SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Yönetim Kurulu'nun Komitelerin Etkinliğine İlişkin Değerlendirmesi

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen kurulan komiteler, Sermaye Piyasası ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun olarak kendi görev ve çalışma esaslarında belirtilen konularda, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanmaya özen göstermişlerdir. Komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanmıştır. Komiteler yaptıkları tüm çalışmalar hakkında Yönetim Kurulu'nu yazılı veya sözlü olarak bilgilendirmiştir.

Sermayede Meydana Gelen Değişiklikler

Dönem içinde, sermayede herhangi bir değişiklik olmamıştır. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 200.000.000,- TL, çıkarılmış sermayesi 105.000.000,- TL'dir. Hisse Senedi Fiyatları (Ay sonları itibariyle)

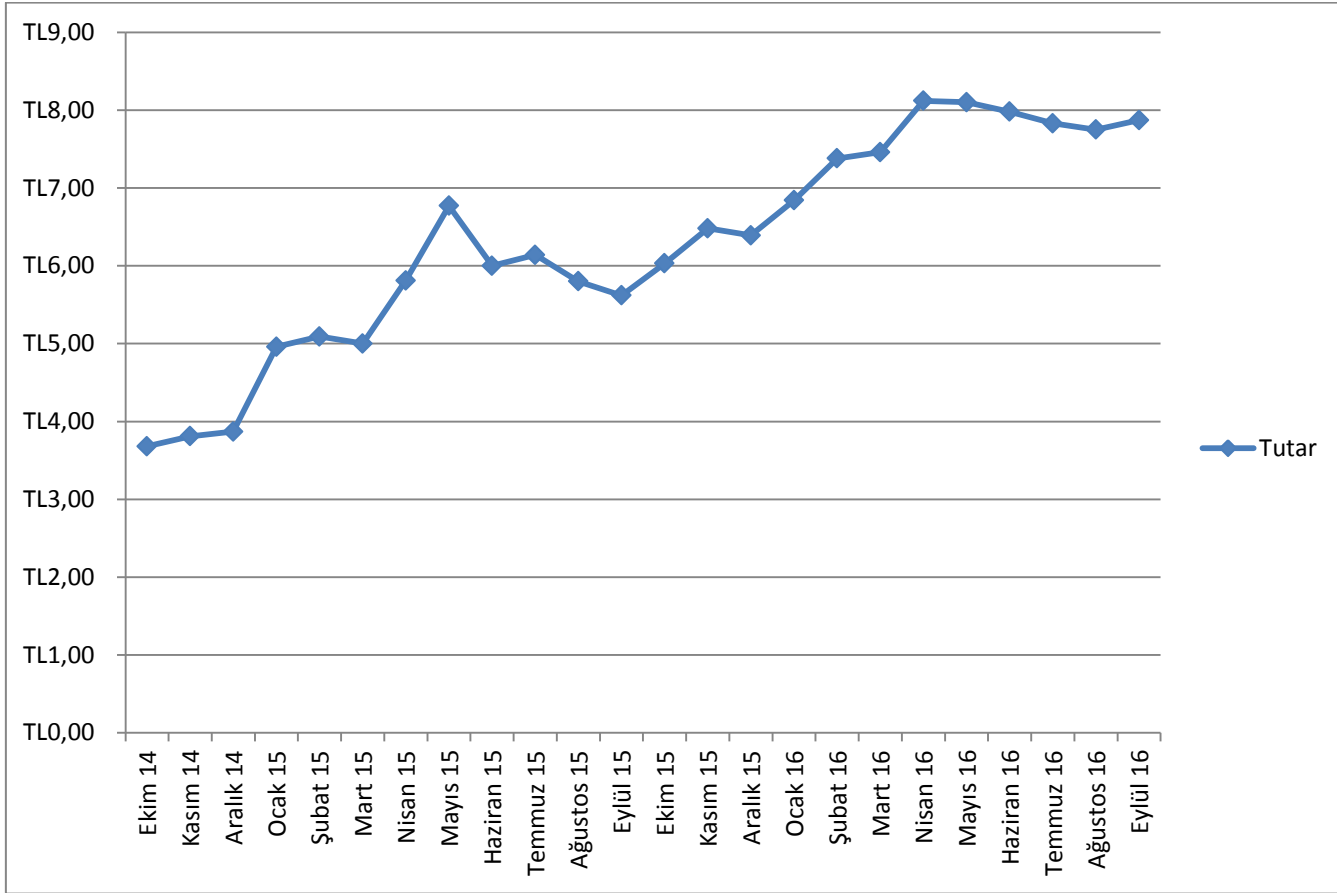
Hisse Senedi Fiyatları (Ay sonları itibariyle)

Ay	Hisse Değeri (TL)
Ocak 2016	6,84 TL
Şubat 2016	7,38 TL
Mart 2016	7,46 TL
Nisan 2016	8,12 TL
Mayıs 2016	8,10 TL
Haziran 2016	7,98 TL
Temmuz 2016	7,83 TL
Ağustos 2016	7,75 TL
Eylül 2016	7,87 TL

Ay	Hisse Değeri (TL)
Ocak 2015	4,96 TL
Şubat 2015	5,09 TL
Mart 2015	5,00 TL
Nisan 2015	5,81 TL
Mayıs 2015	6,77 TL
Haziran 2015	6,00 TL
Temmuz 2015	6,14 TL
Ağustos 2015	5,80 TL
Eylül 2015	5,62 TL
Ekim 2015	6,03 TL
Kasım 2015	6,48 TL
Aralık 2015	6,39 TL

**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI
SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Hisse Senedinin Son 24 Aylık Performansı



Dağıtılan Kar Payı ve Oranı

2010 yılı karından brüt %7, net % 5,95 kar payı 25 Mayıs 2011 tarihinde dağıtılmıştır.

2011 yılı karından brüt %15, net %12,75 kar payı 19 Eylül 2012 tarihinde dağıtılmıştır.

2012 yılı karından brüt %15, net %12,75 kar payının 28 Mayıs 2013 tarihinde dağıtılmasına

2013 yılı karından brüt %11, net %9,35 kar payının 7 Mayıs 2014 tarihinde dağıtılmasına

2014 yılı karından brüt %11, net %9,35 kar payının 6 Mayıs 2015 tarihinde dağıtılmasına karar verilmiştir.

2015 yılı brüt % 102, net %85 kar payının 11 Mayıs 2016 tarihinde dağıtılmasına karar verilmiştir.

Ortaklık Sermayesinin yüzde 10'undan Fazlasına Sahip Ortaklar

Ortak Adı / Unvanı	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Eczacıbaşı Holding A.Ş.	54.058.098,49*	77,23 *

* 30 Eylül 2016 tarihi itibariyle güncel tutar ve orandır.

**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI
SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirkete Genel Bakış

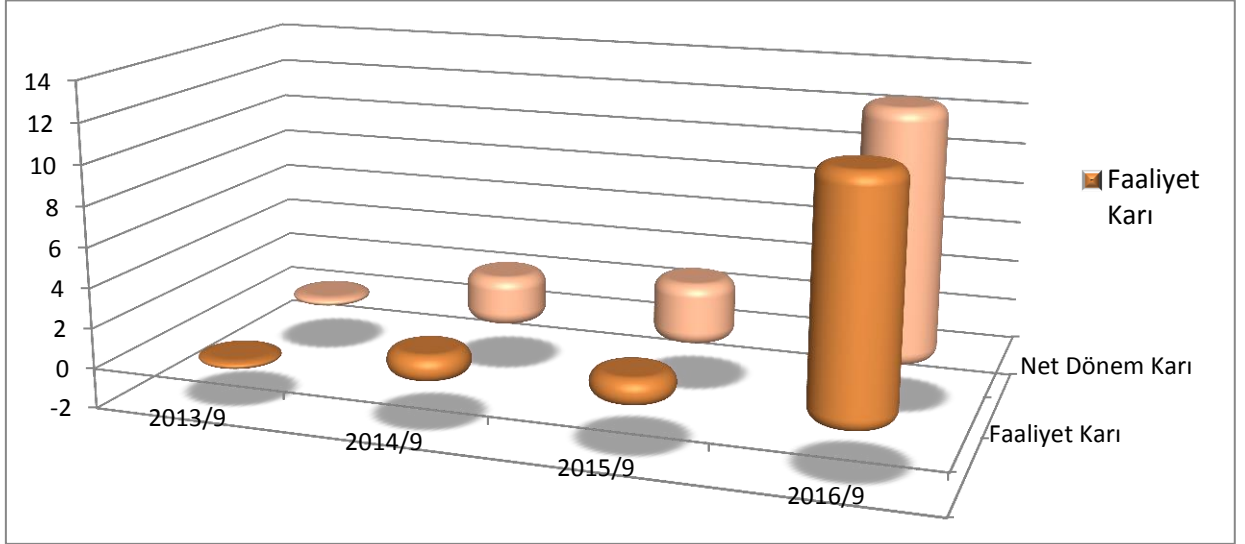
Şirketin Özet Finansal Bilgileri

ÖZET FİNANSAL BİLGİLER	2016/09	2015/09
Satış Gelirleri	47.511.426	22.158.857
Brüt Kar	4.101.103	(2.205.034)
Faaliyet Karı	117.160.221	13.636.746
Amortisman Gideri ve İtfa Payları	44.624	255.848
Amortisman Öncesi Faaliyet Karı	117.204.845	13.892.594
Net Dönem Karı	124.802.670	31.441.062
	2016/09	2015/12
Toplam Varlıklar	1.333.410.980	1.251.050.210
Toplam Özkaynaklar	1.288.628.395	1.221.096.545
Toplam Dönen Varlıklar	319.315.998	237.297.948
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	599.186	588.843
Yatırım Harcamaları	-	(80.218)
Likidite Oranları		
- Cari Oran	532,92	402,99
- Likidite Oranı	532,92	402,99
Mali Yapıya İlişkin Oranlar		
- Toplam Borçlar/ Toplam Varlıklar	0,03	0,02
- Toplam Özkaynaklar/ Toplam Varlıklar	0,97	0,98
- Toplam Özkaynaklar/ Toplam Borçlar	33,15	40,77
Karlılık Oranları		
- Net Dönem Karı/ Toplam Özkaynaklar	0,097	0,026
- Net Dönem Karı/ Toplam Varlıklar	0,094	0,025
- Net Dönem Karı/ Net Satışlar	2,627	1,419

**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI
SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

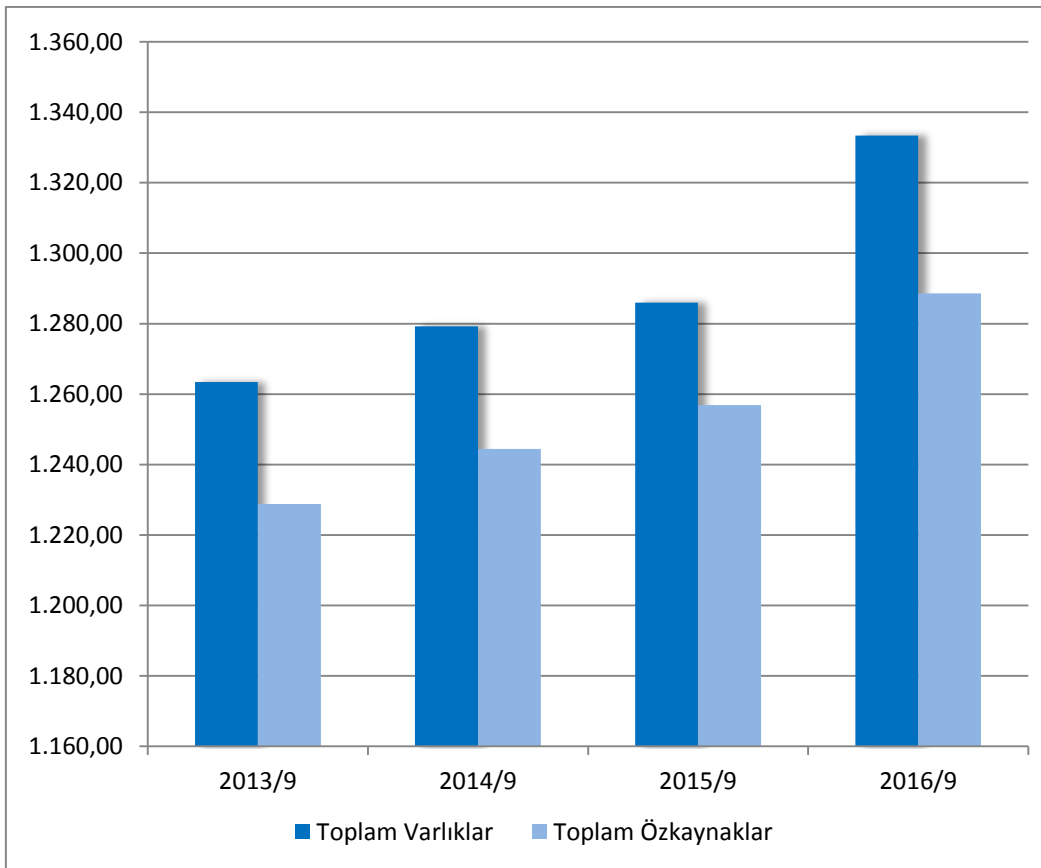
Son 4 yılın Net Dönem Karı

Milyon TL



Son 4 yılın Toplam Varlıklar ve Toplam Özkaynaklar Karşılaştırması

Milyon TL



**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI
SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

II. ÇALIŞMALAR

Yatırımlarda Gelişmeler

Dönem içinde iştirakler portföyümüzde bir değişiklik yapılmamıştır.

Yatırım Portföyü

Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı'nın 10 adet Eczacıbaşı Topluluğu kuruluşu iştiraki bulunmaktadır.

Sermayesinin Yüzde 10'undan Fazlasına Sahip Olduğumuz İştiraklerimiz Hakkında Kısa Bilgiler:

E-Kart Elektronik Kart Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş

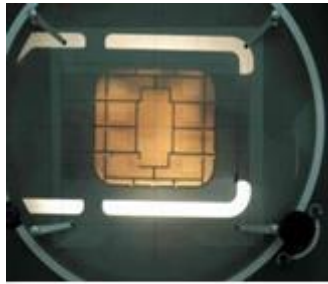


Inovasyon temelli güvenlik : Bireyleri sayısal dünyaya kesintisiz bağlayabilmenin sorumluluğunu taşımak.

Sayısal dünyaya güvenli ve her yerden/her zaman kolayca gerçekleştirilebilen bir kesintisiz bağlanabilme deneyiminin gittikçe gündelik hayatımızın vazgeçilmez bir olgusu olan günümüz dünyasında gittikçe daha fazla sayıda insan, istedikleri her yerden kişisel bilgilerin değiştirilmeyeceğinden, çalınmayacağından veya başka amaçlarla kullanılmayacağından emin olarak sayısal dünya ekosistemine güvenli ve kolayca bağlanabilmekte ve kesintisiz ve güvenli bilgi alışverişinde bulunabilmektedir.

E-Kart müşterilerine, kişisel bilgilerinin özelini ve güvenliğini koruyan, inovatif, güvenli ve her yerden/her zaman kolayca gerçekleştirilebilen kesintisiz bağlanabilme sistemleri ve süreçleri sunmak amacıyla 1999 yılında kurulmuştur. E-Kart Elektronik Kart Sistemleri'nin yüzde 50 hissesi 2001 yılında, kendi alanında dünyanın ikinci büyük kuruluşu olan Giesecke & Devrient GmbH'a satılmıştır. 2001 yılında üretime başlayan ve Türkiye'nin ilk Visa/Mastercard onaylı kredi kartı, akıllı kredi kartı üretimi ve personalizasyonu yapabilecek tesisine sahip olan E-Kart ayrıca Türkiye'deki Sim kart üretim tesisi ünvanına da sahip olmuştur. E-Kart'ın yıllık kart üretim kapasitesi 100 milyondur. E-Kart akıllı kart üretiminin yanısıra müşterilerine sunduğu hızlı, kaliteli ve güvenli hizmet anlayışı ile bir çok bankanın günlük kart personalizasyon operasyonunu da kendi bünyesinde barındırmaktadır.

E-Kart, Visa/Mastercard, SAS ve diğer uluslararası güvenlik sertifikasyonları ile kart üretimi, yazılım ve personalizasyonu yapabilecek bir alt yapıya sahiptir. ISO-IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikası bulunan E-Kart, 2014 senesi içerisinde AMEX sertifikasını ve ISO 14298 Güvenli



E K A R T

Baskı Prosesleri Yönetimi sertifikasını, 2015 yılında da Diners Sertifikasını listesine eklemiştir. Kuruluş, olağanüstü durumlarda ürün ve hizmetlerimizin devamını sağlamak için ISO 22301 İş Sürekliliği Yönetim Sistemi sertifikası ile Türkiye'de bir "ilk"e imza atmıştır. Kalite yönetim sistemini belgelendirdiği ISO 9001 sertifikasına 2011 yılında ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikalarını eklemiştir. Yönetim sistemi belgelerinin yanı sıra; ISO 14064 Kuruluş Sera Gazı Envanteri Doğrulama denetimi Kapsam 1-2-3 için ilk kez 2011 yılında gerçekleştirerek, sektöründe ilki gerçekleştiren kuruluş olmuştur. 2014 yılında ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim sistemi sertifikasını almayı başarmıştır.

Hem bankacılık hem de GSM kartları pazarındaki liderliğini sürdürmeye devam eden E-Kart coğrafi büyüme hedefi doğrultusunda gerçekleştirdiği pazarlama ve satış faaliyetleriyle Moldova, Ukrayna, Azerbaycan, Gürcistan, Beyaz Rusya, Arnavutluk, Romanya ve Kazakistan'da büyük satıcı konumuna yerleşmiş durumdadır. Bu ülkelerin dışında yeni pazarlara da girmeye hazırlanan E-Kart bu pazarlarda da büyümeyi hedeflemektedir. Bankacılık ve GSM kartları üretimine ek olarak, E-Kart, stratejik hedefleri doğrultusunda mevcut ve yeni müşterilerine kart dışı

**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI
SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

çözümler sağlama hedefi doğrultusunda da çalışmalarını yürütecektir. Kuruluşun ödenmiş sermayesi 3.110.000 TL'dir.

EİS Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar San. ve Tic. A.Ş.

Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın fiilen üretim faaliyeti olmayıp, mevcut Bağlı Ortaklıkları, İş Ortaklıkları ve İştirakleri ile bir holding yapısındadır. Bu yapı içinde, direkt olarak gayrimenkul geliştirme faaliyetlerinde bulunmakta; ortaklıkları vasıtasıyla sağlık, tüketim ürünleri, kozmetik ve kişisel bakım ürünleri sektörlerinde faaliyet göstermektedir.



İstanbul ili, Sarıyer ilçesi, Zekeriyaköy'de yer alan ve uluslararası bilgi ve deneyime sahip Torti Gallas and Partners, Kreatif Mimarlık ve Rainer Schmidt Landscape Architects işbirliğiyle oluşturulan ORMANADA'nın %50'si Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'a, %50'si Eczacıbaşı Holding'e aittir. Ormanada'da yer alan konutların büyüklükleri 170 ile 700 metrekare arasında olup, birim konut satış fiyatları yaklaşık 500 bin ABD Doları ile 2,7 milyon ABD Doları arasında değişmektedir. Ormanada'da 188 adet

villa ile 85 adet sıra ev olmak üzere toplam 273 adet konut bulunmaktadır. Bu konutların 150 adedi 1. Fazda, 123 adedi 2. Fazda yer almaktadır.

30 Eylül 2016 itibariyle, 1. Fazdaki konutların toplam 120 adedi, 2. Fazdaki konutların da toplam 83 adedi satılmıştır. Birinci fazdaki konutların teslimlerine 2013 yılı Nisan ayından itibaren başlanmış olup, 30 Eylül 2016 tarihi itibariyle 120 adet konutun; ikinci fazdaki konutların teslimlerine 2013 yılı Aralık ayından itibaren başlanmış olup, 30 Haziran 2016 tarihi itibariyle 82 adet konutun teslimi ve devri yapılmıştır.

30 Eylül 2016 tarihi itibariyle Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş.'nin Eczacıbaşı İlaç, Sınai ve Finansal Yatırımlar'ın sermayesi içindeki payı %29,20'dir.

İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ş.



İntema, Eczacıbaşı Topluluğu ile VitrA yetkili bayileri tarafından 1978 yılında kuruldu ve 1990 yılında İMKB'ye kote oldu.

1997 yılında önemli yapısal değişiklikler yaşayan İntema, Eczacıbaşı Yapı Grubunun tüm ürünlerinin Türkiye'deki tek pazarlama ve satış örgütü haline dönüştü. Yetkili satıcılara iş ortaklığı anlayışı benimsetilerek pazarlama ve satış konularında verilen destekle Eczacıbaşı Yapı Grubu'nda üretilen ürünlerin tüketiciye paket olarak sunulması imkanı yaratıldı ve pazardaki rekabet avantajları artırıldı. Bünyesine katılan uzman kadrosu ve kapsamı gittikçe genişleyen hizmet alanları ile İntema, 1998 yılında Türkiye'nin modern mutfak ve banyolarda seçkin ve çok yönlü tasarım hizmeti ile satış yapan kurumu haline geldi.

Yıllardır "müşteri odaklı" hizmet anlayışını benimsemiş olan İntema, bu alandaki çalışmalarını daha da ileri götürerek, satış öncesi ve sonrası hizmet geleneğini de geliştirerek sürdürmektedir. Yapı sektöründe bir ilke imza atarak 1998 yılında kurduğu CRM Projesi, PartnersClub ile çalışmalarına etkin bir şekilde devam eden İntema, sektördeki profesyonellerle çok yönlü ortaklık anlayış benimsemektedir.

İntema mağazaları ile oluşturulmaya başlanan uzman satış noktası yapılanması yetkili satıcı kanalına yayılarak, kurum ve marka imajının doğru temsili, vitrin ve hizmet kalitesinde standartlaşma

**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI
SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

sağlamaktadır. İntema mağazaları bir projenin çizim aşamasından monte edilmesine kadar tüm aşamaları yerine getirerek “anahtar teslim” projelere imza atmaktadır. İntema organizasyonu altında faaliyetlerini yürüten ve sektöründeki ilk düzenli servis teşkilatı olan Vitra-Artema yetkili servisleri bugün Türkiye çapında 116 noktada yapı grubu ürünlerine yönelik satış sonrası hizmet desteği sağlamaktadır.

Bu çalışmalarından ötürü İntema 2001 yılında Sanayi Bakanlığı tarafından verilen “Tüketici Memnuniyetini İlke Edinen Firma” ödülüne 2006 yılında da layık görülmüştür. Teknolojik altyapı gelişmelerine önem veren ve bunu tüm hizmetlerine yansıtmayı amaçlayan İntema'nın Yetkili Satıcılarının yüzde 80'i sektöründe ilk ve tek olarak siparişlerinin internet ortamında iletmektedirler. Yine sektöründeki en geniş kapsamlı ve müşteri odaklı internet sitesi olan www.vitra.com.tr ile tüketicilere hizmet sunulmakta ve e-CRM çalışmaları devam etmektedir.

İntema bu çabaları ile de 2001 yılında Eczacıbaşı Topluluğu tarafından her yıl kendi bünyesindeki şirketler arasında yapılan bir değerlendirme ile verilen Yaratıcılık-Yenilikçilik En iyi Uygulama Geliştirme Kategorinde e-İntema Projesi ile birinciliği almıştır. Aynı nedenle, Capital Dergisi ve Siemens Business Services tarafından her yıl düzenlenen e-dönüşüm liderleri projesinin Sanayi dalında 2003 yılı birincilik ödülü İntema'ya verilmiştir. İntema'nın çıkarılmış sermayesi ise 4.860.000 TL'dir.

Eczacıbaşı Yapı Gereçleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Büyük Mükellefler Vergi Dairesi'nin 324 002 0739 nolu kurumlar vergisi mükellefi olan Eczacıbaşı Yapı Gereçleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (kısaca şirket), Vitra markası ile seramik sağlık gereçleri, tamamlayıcı ürünleri ve banyo mobilyaları, akrilik küvet ve duş tekneleri; Artema markası ile sıhhi tesisat armatürleri ve aksesuarı üretmektedir.



Şirket 27 Şubat 1978 tarihinde kurulmuştur. Şirket, 28.04.2015 tarihi itibarıyla Borsa İstanbul (“BİST”) kotundan çıkmıştır.

Şirket Merkezi; Büyükdere Cad. Ali Kaya Sokak No: 5 34394 Levent, İstanbul adresinde bulunmaktadır.

Şirket, satışa konu mal ve hizmetleri için hammadde ,yarı mamul ve ticari mallarını yurt içinden ve yurt dışından temin etmektedir. Hammaddelerin büyük çoğunluğu grup dışı firmalardan temin edilmektedir. Ödemeler piyasa koşullarına göre peşin ve vadeli olarak yapılmaktadır.

Şirket, 2013 yılında seramik sağlık gereçlerini, tamamlayıcı ürünleri Bozüyük-Bilecik'te kurulu olan tesislerinde, banyo mobilyaları üretimini Tuzla-İstanbul tesislerinde, Akrilik küvet ve duş teknesi üretimi Gebze-Kocaeli tesislerinde, Sıhhi tesisat armatürleri ve Aksesuar üretimini ise Bozüyük-Bilecik'teki tesislerinde gerçekleştirmiştir.

Şirket, seramik sağlık gereçleri üretimine 1958 yılında Kartal Tesisleri'nde başlamış olup, 1977 yılında Bozüyük Tesisleri'nin kurulması, gerçekleştirilen kapasite artırımları ve modernizasyon yatırımları ile birlikte üretim kapasitesini artırmış, 2007 yılında Kartal seramik üretiminin Bozüyük'e taşınması ile birlikte, yıllık kapasitesini 5 milyon adet seviyesine ulaştırmıştır. Dünyada tek çatı altında bulunan en büyük üretim tesislerinden birine sahip olan Eczacıbaşı Yapı Gereçleri, “Vitra” markası ile seramik sağlık gereçleri (lavabo, klozet, eviye, duş teknesi, v.b.), tamamlayıcı ürünler (klozet kapakları, gömme rezervuarlar, yıkama sistemleri, rezervuar iç takımları, v.b.) ve banyo mobilyaları (lavabo dolabı,boy dolabı,dolaplı ayna,v.b.) üretimi yapmaktadır.



Kuruluş aynı zamanda Bozüyük-Artema tesislerinde armatür üretimi gerçekleştirmektedir. Tesisler, 22 bin metrekaresi kapalı olmak üzere 110 bin metrekarelik bir alana sahip olup, çağdaş üretim teknolojileri kullanarak standartlara uygun armatür ve valf üretimi yapmaktadır.

Vitra Küvet Sanayi ve Ticaret A.Ş. 30 Eylül 2009 tarihinde EYAP'a devrolmuştur. Vitra Küvet; Eczacıbaşı Yapı Ürünleri Grubu içerisinde Banyo Konseptini tamamlayan akrilikten küvet ve duş teknesi üretimi ile faaliyet göstermektedir.

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Kaynak Tekniği Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bir Eczacıbaşı Topluluğu kuruluşu olan ve 1 Mart 1974'de örtülü kaynak elektrodu üretimi ile faaliyete geçen kuruluşumuz, 1980'li yılların başından itibaren gazaltı kaynak tellerinin üretimine başlamıştır. 1992 yılında, merkezi Amerika Birleşik Devletleri'nin Cleveland şehrinde bulunan "The Lincoln Electric Company" tarafından üretilen kaynak makinelerinin Türkiye distribütörlüğünü üstlenen



ASKAYNAK LINCOLN
Kobatek ELECTRIC
Express Starweld

Kaynak Tekniği Sanayi ve Ticaret A.Ş., The Lincoln Electric Co. ile olan ilişkisini 5 Mayıs 1998'de eşit paylı ortaklığa dönüştürerek Avrupa, Rusya, Afrika ve Ortadoğu pazarlarında genişleme ve bu bölgelere yapılan ihracatta artış sağlama yolunda büyük bir adım atmıştır.

Kuruluşun yabancı ortağı konumundaki The Lincoln Electric Co., kaynak tüketim malzemeleri, kaynak makineleri, kaynak jeneratörleri, otomasyon ve robot sistemleri ve plazma kesme makineleri konularında dünyanın önde gelen kuruluşlarından biri olma özelliğine sahiptir. The Lincoln Electric Co. dünya genelinde sahip olduğu 18 ülkedeki şirket ortaklıkları ve 160 ülkede oluşturduğu satış ofisleri ile geniş bir coğrafyada hizmet vermektedir.

Gelişen pazar şartları ve hızla artan satış hacmi nedeniyle faaliyete geçtiği yıldan itibaren İstanbul'un Kartal ilçesinde üretim yapan fabrika binamızı 2007 yılının ortasında Kocaeli'ndeki yeni ve modern üretim tesisimize taşındık. Genel merkezimiz ve fabrika binamız Kocaeli'nin Çayırova ilçesine bağlı Şekerpınar Belediyesi'nde

yer alan TOSB Otomotiv Yan Sanayi İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nde olup, 22.000 m²'si kapalı, toplam 43.000 m²'lik bir alan üzerine kuruludur. Yıllık 40.000 ton/yıl örtülü elektrod, 30.000 ton/yıl gazaltı kaynak teli, 5.000 ton/yıl tozaltı kaynak teli ve 1.500 ton/yıl TIG kaynak teli üretim kapasitene sahip olup, 450'yi aşkın çalışanıyla, İstanbul, Ankara, İzmir ve Adana'da bulunan 4 satış bürosu ve 800'ü aşkın satış noktasıyla tüm Türkiye'ye hizmet vermektedir.

Askaynak'ın son derece rekabetçi Türkiye pazarındaki güçlü konumu aslında ürün gamının genişliği ve kalitesini ve markalarının gücünü yansıtır. Kendi markalarının yanı sıra Lincoln Electric kaynak ekipmanları ve aksesuarlarını, Harris ve Askaynak by Harris marka gaz ekipmanlarını ve Hitachi marka elektrikli el aletlerini de Türkiye'de pazarlıyor. Kuruluş Lincoln Electric ve Askaynak kaynak ekipmanı ürünleriyle pazarın tüm segmentlerine hitap edebilmekte. Kaynak sarf malzemeleri pazarında kaynak elektrodları, gazaltı telleri, tozaltı telleri ve tozları, düşük alaşımlı telleri, özlü teller, paslanmaz ve alüminyum MIG/TIG telleri Askaynak ve Lincoln Electric markalarıyla pazara sunulmaktadır. Kobatek ise kuruluşun koruma bakım ve sert dolgu uygulamalarında tercih edilen markası. Askaynak'ın kaynağı tamamlayan diğer ürün grupları ise aşındırıcılar, gaz ekipmanları, elektrikli el aletleri ve Askaynak Automation markasıyla çözümler sunduğu robotik ve mekanik otomasyon sistemleridir.

Askaynak 2015 yılında yepyeni bir kaynak dumanı emme sistemleri markası ve ürün grubu olan "CleanArc" 'ı Türkiye ve dünya pazarlarına sundu. Diğer yandan, özellikle KOBİ'lerin yanında olduğunu hissettirmek ve onların işlerini büyütebilmelerine destek olabilmek gayesiyle Türkiye kaynak sektörünün ilk operasyonel kiralama hizmeti DESKO'yu devreye aldı. Sınıfının en iyi kaynak performansına sahip, en güvenli ve taşınması en kolay kaynak makinesi Inverter 255 Ultra'yı ve %45 çevrimde 400 amper kaynak çıkışı veren sınıfının en güçlü kaynak makinesi Inverter 405 Ultra'yı yine Türkiye ve dünya pazarlarına kazandırdı.

Kaynak Tekniği tarafından üretilen ve pazara sunulan tüm ürünler yurt genelinde kalite imajı yüksek ve güçlü bir konuma sahiptir. Kaynak Tekniği ihracat kapasitesini de her geçen yıl yükselterek arttırmış ve ihracattaki bu hızlı büyümeye paralel olarak 2015 yılında 70'den fazla ülkeye satış gerçekleştirilmiştir.

Kaynak Tekniği, müşteri memnuniyetini çalışmalarının ana ilkesi olarak kabul etmekte ve bu ilke doğrultusunda etkin hizmet verme ve pazara beklentilerden üstün özelliklere sahip ürünler sunma felsefesini varlığının temel nedeni olarak benimsemektedir.

1995'de Türkiye'deki "ISO 9001 Kalite Güvence Sistemi Sertifikası", 2012 yılında "ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi", 2013'te "OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri" sertifikası alan ilk kaynak kuruluşu olma özelliğine de sahip olan Kaynak Tekniği, American Bureau of Shipping (ABS), Bureau Veritas (BV), Lloyd Register of Shipping (LRS), Germanischer Lloyd (GL), Det Norske Veritas (DNV), Türk Loydu (TL), Russian Maritime Register of Shipping (RMRS) ve Registro Italiano Navale (RINA) gibi Lloyd kuruluşlarından alınan Lloyd belgelerinin yanısıra, TSE, TÜV, DB, GOST, NAKS, SEPRO gibi yabancı onay kuruluşlarından alınan ürün sertifikalarına da sahiptir. Türkiye'de "CE" sertifikasını almaya hak kazanan ilk kaynak kuruluşu yine Kaynak Tekniği Sanayi ve Ticaret A.Ş. olmuştur.

**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI
SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

1999 yılında katıldığı yarışmada küçük ve orta ölçekli işletmeler kategorisinde “TÜSİAD-Kalder Kalite Büyük Ödülü”nü kazanan Kaynak Tekniği, pazarda sahip olduğu güçlü konumu bir kez daha belgeleyerek ülke geneline duyurma fırsatı bulmuştur. Askaynak ayrıca ISO 27001 sertifikası sahip olan sektöründeki tek kuruluştur.



Eczacıbaşı Holding A.Ş.

1969 yılı sonunda kurulan Eczacıbaşı Holding, genel yatırım faaliyetleriyle birlikte tüm Eczacıbaşı Topluluğu'nun stratejik planlama, mali ve finansal yönetim, denetim ve yeni proje değerlendirmelerini gerçekleştirmekte ve yönlendirmektedir. Bunların yanı sıra Topluluk kuruluşlarının organizasyon ve insan kaynakları, bilgi teknolojileri ve iletişim sistemlerine ilişkin çalışmalarında danışmanlık işlevini ve ayrıca Topluluğun kurumsal iletişim faaliyetlerini yürütmektedir.



30 Eylül 2016 tarihli yasal bilançosu uyarınca aktif büyüklüğü 1.6 Milyar TL, özkaynaklar toplamı 1.6 Milyar TL olan Eczacıbaşı Holding mevcut faaliyetlerine ek olarak önümüzdeki yıllarda sahip olduğu gayrimenkuller üzerinde gayrimenkul

geliştirme faaliyetlerinde bulunmayı hedeflemektedir.

2000'li yıllarda Eczacıbaşı Topluluğu'nun üretim ve çalışma alanlarında bütünleşmeyi daha ileri aşamalara ulaştıran, küreselleşen dünyaya tümüyle açık yeni yatırımları ve uluslararası ortaklıkları amaçlayan Eczacıbaşı Holding'in ödenmiş sermayesi 213.000.000,- TL'dir.

Eczacıbaşı Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Eczacıbaşı Yatırım Ortaklığı A.Ş. (“Şirket”) Şirket, faaliyetlerini Sermaye Piyasası Kanunu ve bu Eczacıbaşı Yatırım Ortaklığı, Eylül/1998'de kurulmuş, Ocak/1999'da payların % 80'ni halka arz edilmiştir.

Şirketin ana faaliyet konusu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde menkul kıymetlerini satın aldığı ortaklıkların sermayesine ve yönetimine hakim olmamak kaydıyla sermaye piyasası araçları ile ulusal ve uluslararası borsalarda veya borsa dışı organize piyasalarda işlem gören altın ve diğer kıymetli madenler portföyü işletmektir.

2016 yılı başında piyasada yer alan 9 adet menkul kıymet yatırım ortaklığının net aktif değerleri toplamı 436,9 milyon TL iken, 2016 Eylül sonu itibarıyla sayıları 9 adet menkul kıymet yatırım ortaklığının net aktif değerleri toplamı 433,7 milyon TL olmuştur.

Eczacıbaşı Yatırım Ortaklığı'nın 2016 yılı başında 42.245.309 TL olan net aktif değeri, 2016 Eylül ayı sonunda 44.529.299 TL'ye yükselmiştir. 2016 yılı başında 25.200.000 TL olan toplam piyasa değeri ise 2016 Eylül ayı sonunda 27.510.000 TL'ye yükselmiştir.

**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI
SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Yönetim Çalışmaları

Üst Yönetim

Halen görev başında bulunan yönetici kadro:

- Seyfettin Sarıçam (Genel Müdür)
- Erol İsmail Özgür (Finans Direktörü)

Personel Hareketleri

30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla şirketimizde maaşlı olarak 2 adet Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi görev yapmaktadır. Yönetim hizmetleri, önceki yıllarda olduğu gibi, dışarıdan hizmet ve danışmanlık satın alma yoluyla yapılmaktadır.

Toplu Sözleşme Uygulamaları

Şirketimizin toplu sözleşmeye tabi personeli yoktur.

Kıdem Tazminatları Yükümlülük Durumu

Dönem sonu itibarıyla şirketimizde kıdem tazminatı yükü 7.576 TL'dir.

Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler

30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla şirketimizde sadece 2 adet Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi görev yapmakta olduğundan maaş dışında sağlanan herhangi bir hak ve menfaat söz konusu değildir.

Merkez Dışı Örgütler

Şirketin merkez dışında örgütü yoktur.

**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI
SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Konsolide finansal tabloların hazırlanma süreciyle ilgili olarak; grubun iç denetim ve risk yönetim sistemlerinin ana unsurlarına ilişkin açıklamalar

Grup faaliyetlerinden dolayı, borç ve sermaye piyasası fiyatlarındaki, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Grup'un toptan risk yönetim programı, mali piyasaların öngörülemezliğine odaklanmakta olup, Grup'un mali performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Kredi riski

Kredi riski, ticari ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir.

Grup'un kredi riski ağırlıklı olarak ticari alacaklar, menkul kıymetler ve bankalardaki mevduatlardan oluşmaktadır. Grup'un bankalardaki mevduatı 3 aydan kısa vadeli olarak plase edilmektedir. Menkul kıymetler ise T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı tarafından ihraç edilen devlet borçlanma senetlerinden oluşmaktadır.

Finansal tablolarda yer alan tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır. Grup'un kredi riskine maruz finansal aktifleri içerisinde herhangi bir değer düşüklüğüne tabi tutulan varlık bulunmamaktadır. Buna ilaveten Grup'un bilanço dışı kredi riski içeren unsurları ve vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkları bulunmamaktadır.

Likidite riski

Likidite riski, Grup'un net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Grup Yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmaya suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

Faiz pozisyonu riski açıklamaları

Grup Yönetimi, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerinin vadelerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetim prensibi çerçevesinde, faiz doğuran varlıklarını kısa vadeli yatırım araçlarında değerlendirmektedir.

Grup'un konsolide bilançosunda gerçeğe uygun değer farkı gelir tablosuyla ilişkilendirilen olarak sınıfladığı devlet tahvilleri faiz değişimlerine bağlı olarak fiyat riskine maruz kalmamaktadır. Ancak Grup, bu devlet tahvillerinin itfası sonucu oluşan nakdin tekrar yatırıma yönlendirilmesi durumunda tekrar yatırım oranı riskine maruz kalabilmektedir.

Kur riski

Yabancı para varlıklar, yükümlülükler ve bilanço dışı yükümlülüklerle sahip olma durumunda ortaya çıkan kur hareketlerinden kaynaklanacak etkilere kur riski denir.

Hesap Döneminin Kapanmasından İlgili Finansal Tabloların Açıklandığı Tarihe Kadar Geçen Sürede Meydana Gelen Önemli Olaylar

Herhangi bir olay bulunmamaktadır.

**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI
SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Çalışmaları

Sermaye Piyasası Kurulu'nun; 3 Ocak 2014 tarih, 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği" yürürlüğe girmiş olup, kuruluşumuzun bu tebliğ kapsamında uyulması zorunlu olan maddeler kapsamındaki çalışmaları devam etmektedir.

İlişikteki raporun hazırlandığı tarih itibariyle, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum amacıyla yapılan çalışmalar kapsamında;

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu, www.eczacibasi.com.tr adresinde yer alan Yatırımcı İlişkileri bölümünde yayınlanmaktadır.